



ประกาศเทศบาลตำบลน้ำก่ำ
เรื่อง แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ตามที่เทศบาลตำบลน้ำก่ำ จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่เทศบาลตำบลน้ำก่ำกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

เพื่อให้การปฏิบัติงาน การกำกับดูแล หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ เทศบาลตำบลน้ำก่ำ จึงได้จัดทำมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับขึ้น โดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการเสี่ยงของสากล และมีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทการบริหารราชการแผ่นดินเพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของเทศบาลตำบลน้ำก่ำสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (รายละเอียดตามแนบท้ายประกาศฉบับนี้)

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายภิศศักดิ์สัน เสนอฤทธิ์)
นายกเทศมนตรีตำบลน้ำก่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘)



ของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ
อำเภอธาตุพนม จังหวัดนครพนม

สำนักปลัดเทศบาล
งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
โทร. ๐ ๔๒๐๕ ๙๒๘๕

<https://www.namkamlocal.go.th/>



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘)



ของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ
อำเภอธาตุพนม จังหวัดนครพนม

สำนักปลัดเทศบาล
งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
โทร. ๐ ๔๒๐๕ ๙๒๘๕

<https://www.namkamlocal.go.th/>

คำนำ

การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) เป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ และเป็นองค์ประกอบหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และเป็นกระบวนการที่สำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินงานขององค์กร โดยจะเน้นความสำคัญหรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการ การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะช่วยเพิ่มโอกาสและความสำเร็จ ลดโอกาสของความล้มเหลว และลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวมขององค์กร ช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุจุดมุ่งหมายตามเป้าประสงค์ พันธกิจ วิสัยทัศน์ขององค์กร และประเด็นยุทธศาสตร์ที่วางไว้ได้

เทศบาลตำบลน้ำก่ำ ได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานบริหารจัดการ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กร โดยได้ดำเนินการตามเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ที่กำหนดให้หน่วยงานของรัฐสามารถนำเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้กับหน่วยงานเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งเทศบาลตำบลน้ำก่ำ ได้ใช้หลักการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการ ซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลด้วย

เทศบาลตำบลน้ำก่ำ

สารบัญ

บทที่ ๑ บทนำ	๑
ความเป็นมาและสภาพปัญหา	๑
วัตถุประสงค์	๑
แนวทางและวิธีดำเนินงาน	๒
ประโยชน์ที่ได้รับจากการจัดทำการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒ - ๓
บทที่ ๒ แนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง	๔
นิยามความเสี่ยง	๔
แนวคิดสำคัญในการบริหารความเสี่ยง	๔
ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง	๔
COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread Way Commission	๔ - ๕
กระบวนการในการบริหารความเสี่ยง	๖ - ๙
ประเภทของความเสี่ยง	๑๐ - ๑๑
PDCA	๑๑
บทที่ ๓ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๒
ขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๒ - ๑๘
การบริหารจัดการความเสี่ยงมาตรฐานสากล	๑๘ - ๒๐
หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๐ - ๒๖
บทที่ ๔ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลน้ำคำ	๒๗
กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง	๒๗
การดำเนินการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลน้ำคำ	๒๗
การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)	๒๗ - ๒๘
การระบุเหตุการณ์ (Event Identification)	๒๘ - ๒๙
การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)	๒๙ - ๓๐
การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)	๓๐ - ๓๑
การประเมินระดับความรุนแรงความเสี่ยง (Risk Evaluation)	๓๑ - ๓๒
ภาคผนวก	

บทที่ ๑

บทนำ

ความเป็นมาและสภาพปัญหา

ท่ามกลางความผันผวนทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่ทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ในปัจจุบันองค์กรต่างๆ มักประสบเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนทางธุรกิจและอาจส่งผลให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อกลยุทธ์ ยุทธศาสตร์การพัฒนาหรือโครงการลงทุนต่างๆ ที่มีมูลค่าสูงหรือภารกิจหลักขององค์กร ซึ่งความไม่แน่นอนของ เหตุการณ์ต่างๆ เหล่านี้ถือเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินงานขององค์กร ซึ่งหากไม่มีการดำเนินการบริหารจัดการ ความเสี่ยงอย่างเหมาะสมหรือเพิกเฉยต่อความเสี่ยง อาจทำให้องค์กรได้รับความเสียหายจนอาจส่งผลต่อ ความมั่นคง และความอยู่รอดขององค์กรได้ การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบหนึ่งของการกำกับดูแล กิจการที่ดี และมีความเชื่อมโยงกับการกำหนดกลยุทธ์ที่สามารถช่วยลดโอกาสในการเกิดความเสียหาย และเพิ่ม ความมั่นใจในการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรได้ ทั้งยังเพิ่มโอกาสสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ ผู้มีส่วนได้เสียอีกด้วย การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเรื่องสำคัญและหลีกเลี่ยงไม่ได้ แม้การตัดสินใจโดยการศึกษา ความเป็นไปได้ (Feasibility Study) จะช่วยเพิ่มความมั่นใจในผลสำเร็จว่าจะสามารถจัดการความเสี่ยงได้ และ จะทำให้บรรลุเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ แต่อย่างไรก็ตามการดำเนินการตามแผนงานก็อาจมีความเสี่ยง เกิดขึ้นได้อีกและอาจเกิดผลกระทบกับความสำเร็จด้วย ทั้งนี้ การบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ เช่น ด้านงบประมาณ ด้านค่าใช้จ่าย ด้านกำหนดการ และด้านเทคนิค หากไม่ได้รับการดูแลเอาใจใส่ตลอดจน การวางแผนปฏิบัติการ แก้ไข ติดตามและประเมินผลที่มีประสิทธิภาพมากเพียงพอ ผลกระทบและความเสียหายอย่างร้ายแรงย่อมเกิดขึ้นได้เสมอ ผู้บริหารหรือหัวหน้าหน่วยงาน จึงต้องให้ความสำคัญโดยการบริหาร จัดการความเสี่ยงนำไปไว้ในแผนการบริหารงาน และต้องทำการประเมินความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง จัดลำดับความสำคัญ และควบคุมความเสี่ยงให้รอบด้าน จึงจะทำให้มีความเชื่อมั่นได้ว่าการดำเนินการจะ ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ทุกประการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจกรรมที่จะดำเนินการเรื่องใดเรื่อง หนึ่งต่อไปในอนาคตโดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด มาดำเนินการให้ประสบความสำเร็จภายใต้กรอบ เวลาอันจำกัด การกำหนดแผนงานการปฏิบัติการในอนาคตจึงอาจมีความเสี่ยงเกิดขึ้นได้ตลอดเวลาอัน เนื่องมาจากความไม่แน่นอนและข้อจำกัดของทรัพยากร ผู้บริหารหรือหัวหน้าหน่วยงาน จึงต้องจัดการความ เสี่ยงของหน่วยงาน เพื่อให้ปัญหาลดน้อยลงและสามารถดำเนินการให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

วัตถุประสงค์

การบริหารจัดการความเสี่ยง มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินการ ดังนี้

๑. เพื่อให้หน่วยงานสามารถตัดสินใจในการดำเนินการโครงการต่างๆ ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม
๒. เพื่อสร้างความตระหนักในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการให้กับเจ้าหน้าที่ที่มีหน้าที่ เกี่ยวข้องกับการเสนอโครงการลงทุนที่มีความสำคัญและเป็นภารกิจหลักของหน่วยงาน
๓. เพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น

แนวทางและวิธีดำเนินการ

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตาม มาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐ สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ โดยกำหนดให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติในรอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐในรอบปีงบประมาณ ถัดจากที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป ดังนั้น เทศบาลตำบลน้ำก่ำ จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยประยุกต์ใช้หลักการตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the TreadWay Commission) เพื่อเตรียมการรองรับกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญ ซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล “การบริหารจัดการความเสี่ยง” เป็นแนวคิดที่จะรวบรวมข้อมูลความเสี่ยงและผลกระทบที่เคยเกิดขึ้นจากการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของงานต่างๆ ภายในหน่วยงาน มาดำเนินการปรับปรุงในส่วนของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้นมาใหม่จากเดิม ที่ให้หน่วยงานระบุความเสี่ยงเพียงอย่างเดียว เพื่อให้การดำเนินการมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งยังได้ปรับปรุงแบบฟอร์มสำหรับใช้ในการประเมินความเสี่ยงของกิจกรรมในทั้งภายในและสะดวกต่อการนำไปใช้งาน ส่วนงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของตนเองได้ นอกจากนั้นเพื่อส่งเสริมให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยมีแนวทางและวิธีการดำเนินงานดังนี้

๑. รวบรวมข้อมูลความเสี่ยงและผลกระทบของกิจกรรมที่เคยเกิดขึ้นจากการดำเนินงานในอดีตของหน่วยงาน เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการพิจารณาวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน โดยให้ทุกส่วนงานรายงานข้อมูลกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน
๒. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน ดำเนินการประชุมพิจารณากิจกรรมที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน
๓. สรุปประเด็นความเสี่ยงของแต่ละส่วนงานจากการเก็บข้อมูลโดยให้แต่ละส่วนงานพิจารณา กิจกรรมที่จะนำมาวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ด้วยการกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มที่กำหนด
๔. ระบุและประเมินความเสี่ยงจากกิจกรรมของแต่ละส่วนงาน จากแบบฟอร์มที่กำหนด และดำเนินการตามกระบวนการวางแผนการบริหารความเสี่ยง
๕. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานและสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
๖. รายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่อผู้เกี่ยวข้อง
๗. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

ประโยชน์ที่ได้รับจากการวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุม และการวัดผลการปฏิบัติงานตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งยังเป็นส่วนสำคัญในการลดการสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายต่อหน่วยงานลงได้อีกด้วย จากการดำเนินการจัดทำการบริหารจัดการความเสี่ยงนับว่าเป็นกระบวนการที่มีความสำคัญอย่างมาก

ที่จะช่วยให้บุคลากรของหน่วยงานทุกระดับสามารถดำเนินกิจกรรมตามแผนงานต่างๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การบริหาร นอกจากนี้การบริหารจัดการความเสี่ยงยังช่วยให้ผู้บริหารทุกระดับ มีข้อมูลสำหรับใช้ในการตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม สามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรค และเตรียมการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อทรัพยากรรวมถึงสามารถเลือกใช้ทรัพยากรทั้งในด้านงบประมาณและเวลาได้อย่างเหมาะสมมากยิ่งขึ้น ช่วยให้องค์กรมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น สามารถลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการได้อย่างเหมาะสม โดยประโยชน์ที่ได้รับจากการวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมีหลายประการ ดังนี้

๑. เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงจะช่วยให้พนักงานและผู้บริหารทุกระดับมีความตระหนักถึงความเสี่ยงเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น ที่สำคัญที่สุดการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยกระตุ้นให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงในหน่วยงาน

๒. สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร โดยได้มีการปรับปรุงแบบฟอร์มการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ส่วนงานต่างๆ ของหน่วยงานใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงและเป็นฐานข้อมูลความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งฐานข้อมูลนี้จะเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายภารกิจหลักของหน่วยงานระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ความสัมพันธ์ระหว่างการเติบโตของความเสี่ยงและการให้บริการ และช่วยให้องค์กรสามารถบ่งชี้เหตุการณ์ ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน

๓. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารจัดการความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมาย ภารกิจ และยุทธศาสตร์การบริหารงานขององค์กรและตระหนักถึงความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อหน่วยงานได้อย่างครบถ้วน ครอบคลุมทั้งในด้านของความเสี่ยงและธรรมาภิบาลในการบริหารงาน

๔. เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตาม ควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานของหน่วยงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถปกป้องผลประโยชน์ รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕. ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารจัดการความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานของหน่วยงานมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ของหน่วยงาน และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖. ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่ำและกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง ย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

๗. ช่วยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงกิจกรรมต่างๆ โดยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยปรับปรุงขั้นตอนและกระบวนการในการระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น

บทที่ ๒

แนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

ในการดำเนินการจัดทำการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ มุ่งเน้นที่การบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรและให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานกำหนด โดยพิจารณานำเครื่องมือการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยอาศัยหลักการและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องต่างๆ ได้แก่ COSO (Committee of Sponsoring Organization of the TreadWay Commission) และ PDCA

นิยามความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ

ความเสี่ยง คือ เหตุการณ์/การกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมาย

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร คือ การบริหารความเสี่ยงในระดับโครงสร้างองค์กร กระบวนการ และวัฒนธรรมประกอบเข้าด้วยกัน

แนวคิดสำคัญในการบริหารความเสี่ยง

๑. หลักการจัดลำดับความสำคัญ ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่มีความไม่แน่นอนสูง มีผลกระทบมาก

๒. หลักความเพียงพอในการจัดการความเสี่ยง หากมาตรการในการจัดการไม่เพียงพอ ต้องเพิ่มเติมมาตรการให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. การบริหารความเสี่ยงไม่ใช่บริหารระบบที่แยกออกมาอย่างเป็นเอกเทศ แต่ต้องนำมาใช้ในเชิงบูรณาการกับระบบงานอื่นๆ ขององค์กร เช่น การบริหารยุทธศาสตร์ การบริหารกระบวนการบริหารโครงการ เทคโนโลยีสารสนเทศ การเงิน กฎหมาย กฎระเบียบ ฯลฯ

ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

๑. COSO (Committee of Sponsoring Organization of the TreadWay Commission)

- ๒๕๒๘ สถาบันวิชาชีพ ๕ แห่ง ร่วมกันก่อตั้ง the National Commission on Fraudulent Financial Reporting หรือ Treadway Commission (The original chairman of the National Commission was James C. Treadway, Jr.) เพื่อระบุปัจจัยเกี่ยวกับการเกิดขึ้นของการทุจริตในรายงานทางการเงินและเพื่อเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหาแก่รัฐสภาของสหรัฐอเมริกา

- สถาบันวิชาชีพ ๕ แห่ง ประกอบด้วย

- the American Accounting Association (AAA)
- the American Institute of Certified Public Accountants (AICPA)
- Financial Executives International (FEI)

- The Institute of Internal Auditors (IIA)
- the National Association of Accountants (now the Institute of Management Accountants [IMA])

• ๒๕๓๐ Treadway Commission เสนอรายงานข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการควบคุมภายในแก่ผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน สภาวิชาชีพบัญชี ตลาดหลักทรัพย์ หน่วยงานบังคับใช้กฎหมาย รวมถึงสถาบันการศึกษาต่างๆ และได้ตั้งคณะทำงานจาก ๕ สถาบันเรียกว่า Committee of Sponsoring Organization (COSO) of the Treadway Commission เพื่อศึกษารูปแบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับสถานการณ์สมัยใหม่

• ๒๕๓๕ COSO เสนอรายงานกรอบการควบคุมภายใน (Internal Control-An Integrated Framework) ซึ่งได้เสนอแนะส่วนประกอบของการควบคุมภายใน ๕ ส่วน คือ สภาพแวดล้อมของการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูล และการสื่อสาร การติดตามและประเมินผล



• ๒๕๔๕ สหรัฐฯ ออกกฎหมาย Sarbanes – Oxley Act ใน section ๔๐๔ ได้กำหนดใหม่รายงานการควบคุมภายในจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี อันเนื่องมาจากการล้มละลาย ของบริษัทขนาดใหญ่ เช่น Enron, Tyco International, Adelphia, Peregrine Systems, WorldCom

• ๒๕๔๗ COSO ได้เสนอรายงานกรอบการบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management หรือ COSO ERM)

• ERM : Enterprise Risk Management เป็นการนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในทุกมิติขององค์กร



เป้าหมาย คือ บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

- *Strategic* – บรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ และสอดคล้องกับพันธกิจขององค์กร
- *Operations* – มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- *Reporting* – การรายงานผลที่น่าเชื่อถือ
- *Compliance* – มีการดำเนินงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ

กระบวนการในการบริหารความเสี่ยง



ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง

๑. การกำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง (Objective Setting)
๒. การระบุความเสี่ยงต่างๆ (Event Identification)
๓. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
๔. กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk Response)
๕. กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง (Control Activities)
๖. ข้อมูลและการสื่อสารด้านบริหารความเสี่ยง (Information and Communication)
๗. การติดตามผลและเฝ้าระวังความเสี่ยงต่างๆ (Monitoring)

ขั้นตอนที่ ๑ : การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

การกำหนดวัตถุประสงค์เป็นขั้นตอนสำคัญที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยวัตถุประสงค์จะต้องสนับสนุนและไปในทิศทางเดียวกันกับพันธกิจ มีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ขององค์กรโดยทั่วไป วัตถุประสงค์และกลยุทธ์ควรได้รับการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรและสามารถพิจารณาได้ในด้านต่างๆ ดังนี้

- ด้านกลยุทธ์ (Strategic : S)
- ด้านปฏิบัติงาน (Operation : O)
- ด้านการเงิน (Financial : F)
- ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance : C)

ขั้นตอนที่ ๒ : การระบุเหตุการณ์ (Event Identification)

- ระบุจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร
- ระบุความเสียหายหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบเชิงลบต่อองค์กร
- ระบุความไม่แน่นอนที่จะมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
- ระบุเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงบวกซึ่งเป็นโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร

ขั้นตอนที่ ๓ : การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วยขั้นตอนดังนี้

๑. การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงเป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) คือ โอกาสที่จะเกิดและความเป็นไปได้กับระดับผลกระทบต่อองค์กร (Impact) ซึ่งเป็นเกณฑ์ในเชิงปริมาณหรือเชิงคุณภาพ ๕ ระดับ โดยประกอบไปด้วยเกณฑ์ประเมินผลกระทบด้านต่างๆ เช่น ผลกระทบด้านการเงิน ด้านชื่อเสียง ด้านการดำเนินงาน เป็นต้น

๒. การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง เป็นการพิจารณาเหตุการณ์ที่ได้รับรู้ไว้ถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในด้านต่างๆ ต่อวัตถุประสงค์องค์กรหรือข้อมูลความเสียหายที่เคยเกิดขึ้นในอดีต จำนวนครั้งที่เคยเกิดขึ้นในอดีตหรือความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้น ความสัมพันธ์ระหว่างความเสี่ยงและผลกระทบต่างๆ รวมทั้งจะต้องวิเคราะห์หาสาเหตุของเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น เพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อไป จากนั้นจึงประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาจาก ๒ มิติ ดังนี้

• **โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)** คือ โอกาสที่น่าจะเป็นไปได้ (Probability) หรือความถี่ (Frequency) ที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น

• **ผลกระทบ (Impact)** คือ ผลจากเหตุการณ์ซึ่งอาจมีหลายประการที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์เดียว ผลกระทบสามารถเป็นได้ทั้งด้านบวกและลบต่อวัตถุประสงค์ที่เกี่ยวข้อง จากนั้นนำผลที่ได้มาพิจารณาระดับความเสี่ยงตาม Risk Matrix ซึ่งจัดเรียงตามลำดับจากระดับ สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ ดังภาพที่ ๑

โอกาสเกิด ผลกระทบ	ต่ำมาก (1)	ต่ำ(2)	ปานกลาง(3)	สูง(4)	สูงมาก(5)
สูงมาก(5)	ปานกลาง	สูง	สูงมาก	สูงมาก	สูงมาก
สูง(4)	ปานกลาง	ปานกลาง	สูง	สูงมาก	สูงมาก
ปานกลาง(3)	ต่ำ	ปานกลาง	ปานกลาง	สูง	สูง
ต่ำ(2)	ต่ำ	ต่ำ	ต่ำ	ปานกลาง	ปานกลาง
ต่ำมาก(1)	ต่ำ	ต่ำ	ต่ำ	ต่ำ	ต่ำ

ภาพที่ ๑ : Risk Matrix

ที่มา : คู่มือบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

ระดับความเสี่ยง Risk Exposure ความหมายของความเสี่ยงในแต่ละระดับมีดังนี้



ระดับสูงมาก หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ มีความจำเป็นเร่งด่วนในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้เนื่องจากโอกาสที่จะเกิดความเสียหายมีสูงมาก และหากเกิดความเสียหายขึ้นจะส่งผลกระทบต่อความอยู่รอดขององค์กร



ระดับสูง หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ มีความจำเป็นต้องบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้เนื่องจากโอกาสที่จะเกิดความเสียหายมีสูง และหากเกิดความเสียหายขึ้นจะส่งผลกระทบต่อให้องค์กรไม่สามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจได้



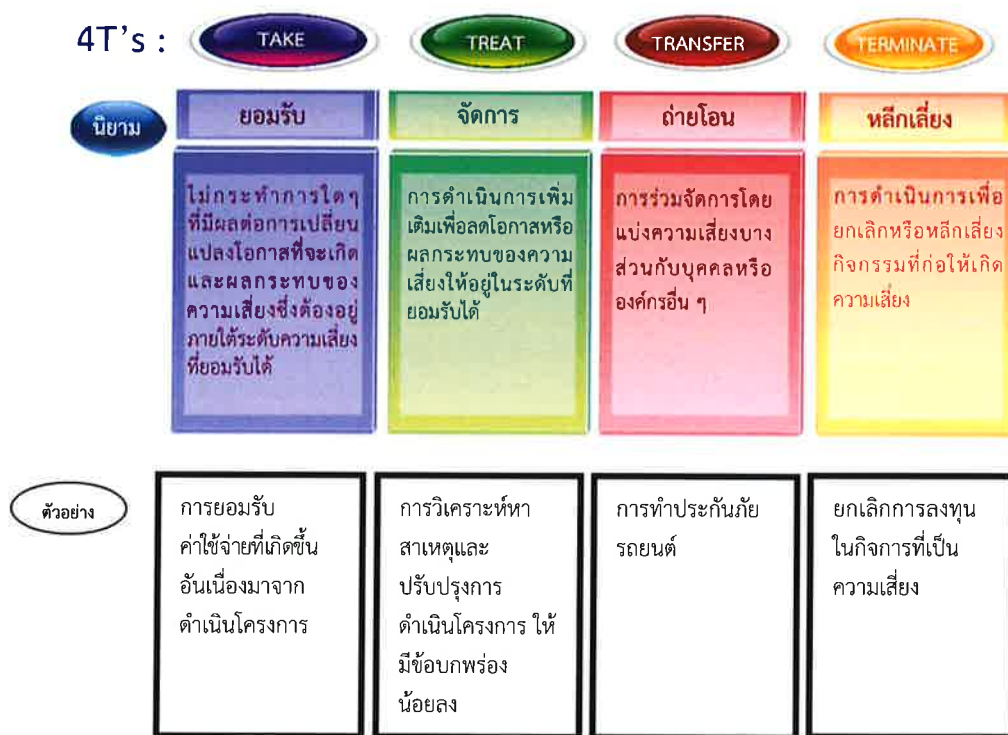
ระดับปานกลาง หมายถึง ความเสี่ยงที่เริ่มไม่สามารถยอมรับได้ ต้องทำการควบคุมระดับความเสี่ยงให้ลดลง เพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเพิ่มขึ้นไปอยู่ในระดับที่ยอมรับไม่ได้และหากเกิดความเสียหายขึ้น จะส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานในระดับหนึ่ง



ระดับต่ำ หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับได้โดยไม่ต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมเนื่องจากความเสี่ยงดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กรแต่ควรมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

ซึ่งการจัดระดับความเสี่ยงเช่นนี้จะทำให้องค์กรทราบว่าคุณภาพความเสี่ยงแต่ละตัวอยู่ในระดับใด ทำให้องค์กรสามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้อง ภายใต้งบประมาณ กำลังคนหรือเวลา ที่มีอย่างจำกัด การประเมินความเสี่ยงสามารถทำได้ทั้งเชิงคุณภาพ และ/หรือเชิงปริมาณ โดยจะประเมินระดับความเสี่ยงในปัจจุบันว่าอยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่และพิจารณาตอบสนองความเสี่ยงดังกล่าวโดยพิจารณาทั้งต้นทุนและผลประโยชน์ต่อไป

ขั้นตอนที่ ๔ : การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)



ภาพที่ ๒ : การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

ที่มา : คู่มือบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

เมื่อได้ประเมินความเสี่ยงแล้ว ผู้บริหารจะต้องพิจารณาเลือกวิธีการที่จะตอบสนองต่อความเสี่ยง เพื่อควบคุมให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งการพิจารณาทางเลือกลักษณะนี้ต้องคำนึงถึงต้นทุนเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับของแต่ละวิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยง ดังแสดงในภาพที่ ๒

ขั้นตอนที่ ๕ : กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง (Control Activities)

หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินการตามวิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยง (จัดการ : Treat, ถ่ายโอน : Transfer และหลีกเลี่ยง : Terminate) อย่างมีประสิทธิภาพ สิ่งสำคัญต่อกิจกรรมการควบคุม คือ การกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการ และกำหนดหน่วยงาน บุคลากรภายในองค์กรเพื่อรับผิดชอบการควบคุมนั้น หน่วยงาน/บุคลากรที่รับผิดชอบแผนบริหารความเสี่ยง ควรมีความรับผิดชอบดังนี้

- รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงต่อฝ่ายบริหารความเสี่ยงในระยะเวลาที่กำหนด
- พิจารณาประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการอยู่ปัจจุบัน
- พิจารณาการปฏิบัติที่จำเป็นเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ ๖ : สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพถือเป็นหัวใจของการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยสารสนเทศที่มีนัยสำคัญเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงควรได้รับการระบุจัดเก็บและสื่อสารในรูปแบบและเวลาที่เหมาะสม ช่วยให้บุคลากรสามารถปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบของตนให้ลุล่วงไปได้ การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพจะเกิดขึ้นจากผู้บริหารไปสู่พนักงานในระดับล่าง ข้ามหน่วยงาน และขึ้นสู่ระดับบนขององค์กร

เทศบาลตำบลน้ำก่ำ ได้นำหลักการของ COSO ERM มาประยุกต์ใช้ในองค์กรโดยมีการอธิบายบริบทของการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้ชัดเจนขึ้น กล่าวคือ

๑. การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ผู้บริหารจะต้องกำหนดและทบทวนให้เป็นแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการเลือกยุทธศาสตร์ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และใช้เพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ของกิจกรรมต่างๆ รวมทั้งเป็นแนวทางเพื่อควบคุมกลไกการบริหารความเสี่ยงของทุกส่วนงาน และทุกกิจกรรมในองค์กรเพื่อให้การดำเนินงานอยู่ภายใต้กรอบเดียวกัน

๒. การตัดสินใจเชิงยุทธศาสตร์สามารถนำแนวทางการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) มาใช้ได้ ไม่ว่าจะเป็นการยอมรับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น การถ่ายโอนความเสี่ยง การมีมาตรการจัดการความเสี่ยงควบคู่ไปพร้อมกับการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์รวมทั้งยกเลิกหรือตัดสินใจจะไม่ทำโครงการหรือดักกิจกรรมดังกล่าว เมื่อเห็นว่ามีระดับความเสี่ยงที่สูงและไม่คุ้มค่าต่อการลงทุนเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. องค์กรสามารถยกระดับการระบุและประเมินความเสี่ยงให้มีความเจาะลึกและแม่นยำ โดยการนำเทคโนโลยีการจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) และการวิเคราะห์เชิงปริมาณ (Quantitative Analysis) ผ่านเครื่องมือทางการเงินและเชิงเศรษฐศาสตร์ให้ได้ข้อมูลเพื่อใช้ตอบสนองความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นแบบไม่คาดฝัน

๔. การระบุและจัดการความเสี่ยงต้องครอบคลุมความเสี่ยงในทุกประเด็นและทุกเหตุการณ์ที่องค์กรเผชิญ รวมทั้งต้องจัดการในลักษณะบูรณาการในทุกระดับขององค์กร ซึ่งจะทำให้การจัดการความเสี่ยงเกิดประสิทธิผลมากกว่าการให้ความสำคัญกับมิติใดมิติหนึ่งเป็นการเฉพาะ

๕. การระบุโอกาสให้ชัดเจนจะทำให้องค์กรสามารถเข้าถึงและฉวยโอกาสในการดำเนินงานเชิงรุกได้อย่างทันที่

๖. การปรับปรุงการบริหารเงินทุนให้มีประสิทธิภาพ จะมีส่วนช่วยให้ผู้บริหารสามารถบริหารต้นทุนและจัดสรรเงินทุนในการดำเนินงานเรื่องหนึ่งได้อย่างคุ้มค่าและเกิดประสิทธิภาพ

ขั้นตอนที่ ๗ : การติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงต่างๆ (Monitoring)

ประเด็นสำคัญในการติดตามและประเมินผล ได้แก่

- การติดตามและประเมินผล เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการความเสี่ยงมีคุณภาพและมีความเหมาะสม
- การรายงานความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารลู่วัตถุประสงค์ขององค์กรให้ฝ่าย

บริหารจัดการความเสี่ยง ผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบ

สัญญาณว่าจะเกิดความเสี่ยง



ประเภทของความเสี่ยง

ประเภทของความเสี่ยง มี ๔ ด้าน ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: S) เกี่ยวข้องกับการบรรลุเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวม โดยความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจาก

(๑) การเปลี่ยนแปลงสถานการณ์และเหตุการณ์ภายนอก ส่งผลต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ หรือ เกิดจาก

(๒) การกำหนดกลยุทธ์ที่ขาดการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชนหรือการร่วมมือกับองค์กรอิสระ ทำให้โครงการขาดการยอมรับและโครงการไม่ได้นำไปสู่การแก้ไขปัญหาหรือการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างแท้จริง หรือ

(๓) เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจผิดพลาดหรือการนำการตัดสินใจมาใช้ไม่ถูกต้อง

๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)

เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพ ประสิทธิผลหรือผลการปฏิบัติงาน โดยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเป็นความเสี่ยง เนื่องจากระบบงานภายในองค์กร/กระบวนการ/เทคโนโลยี หรือนวัตกรรมเพียงพอของข้อมูลส่งผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินโครงการ



๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk: F) เป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณและการเงิน เช่น การบริหารการเงินไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม ทำให้ขาดประสิทธิภาพ และไม่ทันต่อสถานการณ์หรือเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเงินขององค์กร เช่น การประมาณไม่เพียงพอและไม่สอดคล้องกับขั้นตอนการดำเนินงาน เป็นต้น เนื่องจากการขาดการจัดหาข้อมูลการวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงานเพื่อนำมาใช้ในการบริหารงบประมาณและการเงินดังกล่าว



๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎ ระเบียบ (Compliance Risk: C)
เป็นความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบต่างๆ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยง
เนื่องจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัยหรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ
รวมทั้งการทำนิติกรรม สัญญา การร่างสัญญาไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน



๒. PDCA

ในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้มีการประยุกต์ใช้วงจรคุณภาพ (PDCA) เป็นเครื่องมือหนึ่งในการดำเนินงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

Plan (การวางแผน) หมายถึง ทักษะในการกำหนดเป้าหมาย การวิเคราะห์และสังเคราะห์หาวิธีการและกระบวนการให้บรรลุเป้าหมายนั้นๆ โดยจะต้องมีการกำหนดตัวบ่งชี้กำกับไว้เพื่อจะได้นำไปใช้ในการประเมินผลดำเนินการ

Do (การดำเนินงาน) หมายถึง ทักษะในการปฏิบัติตามแผน ตามขั้นตอนและเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนด หากไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงปัจจัยสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก จะต้องมีการปรับแผนในระหว่างดำเนินการโดยมีคำอธิบายและเหตุผลประกอบ

Check (การประเมินผล) หมายถึง ทักษะในการรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงาน เพื่อนำมาเปรียบเทียบกับเป้าหมายของแผนในขั้นที่ ๑ โดยในการประเมินนี้จะต้องพิจารณาทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพของผลงานด้วย ซึ่งควรดำเนินการในลักษณะของกรรมกรโดยให้ผู้ที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในกระบวนการประเมินด้วย เพื่อลดอคติและปัจจัยในการประเมินผลงานของตนเอง โดยอาจใช้วิธีการในหลายรูปแบบ เช่น แบบสอบถาม การสังเกตสภาพจริง หรือการสัมภาษณ์ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย

Act (การปรับปรุง) หมายถึง การให้นำผลการประเมินมาใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงผลการดำเนินงานในครั้งต่อไปให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น เช่น สร้างความพึงพอใจ การได้รับรางวัลคุณภาพ ประหยัดเวลา ประหยัดค่าใช้จ่าย สร้างความคุ้มค่า หรือสร้างคุณค่าของผลงานให้สูงขึ้น เป็นต้น

บทที่ ๓ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยง

COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread Way Commission) ได้มีการกำหนดขั้นตอนการดำเนินการหลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์ประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพโดยครอบคลุมความเสี่ยง ด้าน ESG เป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายอย่างยั่งยืน จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่องค์กรควรให้ความสำคัญและมุ่งปฏิบัติให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ดังนี้



ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG

๑. กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแล โครงสร้างการกำกับดูแลควรครอบคลุมตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารประธานฝ่ายบริหารความเสี่ยง หน่วยงานบริหารความเสี่ยง เจ้าของความเสี่ยง และหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านความยั่งยืน โดยบุคคลเหล่านี้ มีบทบาทสำคัญ ในการกำกับดูแล ควบคุม และติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้เทศบาลตำบลน้ำคำควรส่งเสริมให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารระดับสูงตระหนักถึงความเสี่ยงด้าน ESG และสร้างวัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีภายในองค์กร

ผู้รับผิดชอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

นายกเทศมนตรีตำบล

ปลัดเทศบาล

(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)

รองปลัดเทศบาล

(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)

หน่วยตรวจสอบภายใน

(นวก.ตรวจสอบภายใน ปก.)

สำนักปลัดเทศบาล

หน.สป. ระดับต้น

๑. งานบริหารงานทั่วไป
๒. งานรักษาความสงบ
๓. งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๔. งานการเจ้าหน้าที่
๕. งานนิติการ
๖. งานบริหารการศึกษา
 - ๖.๑ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
๗. โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบล
น้ำคำ
๘. งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
๙. งานส่งเสริมการท่องเที่ยว
ท่องเที่ยว

กองคลัง

ผอ.กอง ระดับต้น

๑. งานบริหารงานทั่วไป
๒. งานการเงินและบัญชี
๓. งานเร่งรัดและจัดเก็บรายได้
๔. งานพัสดุและทะเบียนทรัพย์สิน

กองช่าง

ผอ.กอง ระดับต้น

๑. งานบริหารงานทั่วไป
๒. งานสาธารณูปโภค
๓. งานแบบแผนและก่อสร้าง
๔. งานวิศวกรรมโยธา

กองสาธารณสุข

ผอ.กอง ระดับต้น

๑. งานบริหารงานทั่วไป
๒. งานบริหารงานสาธารณสุข
๓. งานส่งเสริมสุขภาพ
๔. งานส่งเสริมสิ่งแวดล้อม
๕. งานบริการสาธารณสุข

กองสวัสดิการสังคม

ผอ.กอง ระดับต้น

๑. งานบริหารงานทั่วไป
๒. งานสังคมสงเคราะห์
๓. งานพัฒนาชุมชน
๔. งานส่งเสริมสวัสดิการสังคม
๕. งานสวัสดิภาพเด็กและ
เยาวชน

๒. **เข้าใจบริบทและกลยุทธ์ในการดำเนินงานกิจกรรมรวมถึงกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร** หน่วยงานด้านความยั่งยืนต้องทำงานร่วมกับหน่วยงานด้านความเสี่ยงและหน่วยงานด้านกลยุทธ์อย่างใกล้ชิด เพื่อทำความเข้าใจ ติดตาม และสื่อสารแนวโน้มที่สำคัญซึ่งเกิดขึ้นในอนาคตที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ (Mega Trends) และประเด็นความเสี่ยงด้าน ESG ที่อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินธุรกิจหรือส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์องค์กรทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การขาดแคลนทรัพยากร ความมั่นคงด้านอาหาร การขยายตัวของสังคมเมือง เป็นต้น โดยอาจใช้เครื่องมือต่างๆ เข้ามาช่วย เช่น SWOT Analysis หรือการจัดทำแผนที่ความเชื่อมโยงระหว่างผลกระทบ การพึ่งพาและการสร้างคุณค่าหรือผลกระทบ (Impact and Dependency Mapping) เป็นต้น รวมถึงกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite)



บริบทและกลยุทธ์

วิสัยทัศน์
น้ำก่่าน่าอยู่ เชิดชูศาสนา พัฒนาสิ่งแวดล้อม พรั่งพร้อมคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็ง

ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบภายใน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการที่ดี

พันธกิจ

- ๑) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณสุขูปโภคและสาธารณสุขการให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ
- ๒) พัฒนาและบำรุงรักษาทางน้ำ ทางบก และทางระบายน้ำ
- ๓) พัฒนาด้านการขนส่ง วิศวกรรมจราจร และผังเมืองให้มีประสิทธิภาพ
- ๔) พัฒนาศักยภาพของคนในชุมชนให้เข้มแข็งและให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ วางแผนพัฒนา การตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง
- ๕) ส่งเสริมและพัฒนาระบบการศึกษา การรับรู้ข้อมูลข่าวสาร
- ๖) พัฒนาด้านสังคมสงเคราะห์และพัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี คนชรา ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส
- ๗) ส่งเสริมและบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๘) ส่งเสริมและสนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อย การป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ๙) ส่งเสริมด้านการกีฬา
- ๑๐) พัฒนาระบบการกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพ
- ๑๑) เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ๑๒) เพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาด้านสาธารณสุข อนามัยครอบครัว การป้องกันโรค ควบคุมโรคติดต่อและโรคไม่ติดต่อ และดูแลสุขภาพของผู้ประกอบอาชีพในสถานประกอบการ
- ๑๓) ส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร
- ๑๔) พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและการเกษตร
- ๑๕) พัฒนาระบบการให้บริการและการบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล
- ๑๖) พัฒนาระบบการจัดเก็บรายได้
- ๑๗) สนับสนุนและช่วยเหลือส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น

เป้าหมาย/เป้าประสงค์

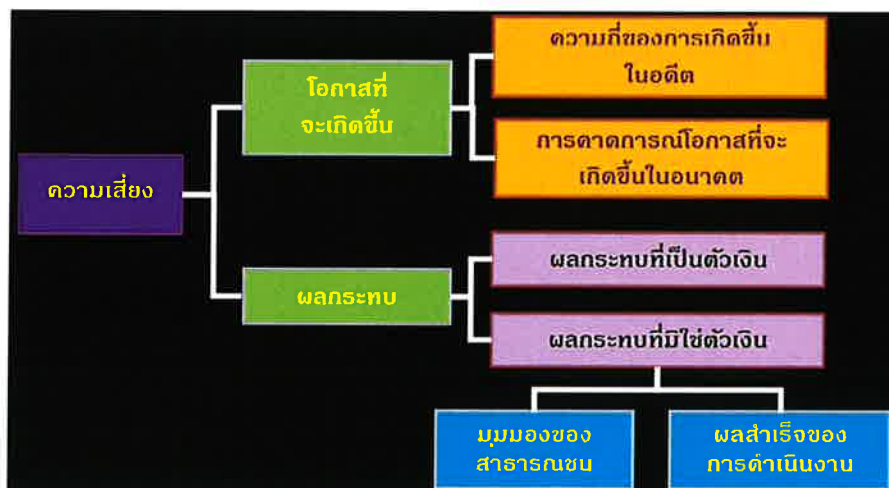
- ๑) จัดระบบสาธารณสุขูปโภค สาธารณูปการ ให้ได้มาตรฐานและทั่วถึง
- ๒) ดำเนินการเพื่อให้ชุมชนน่าอยู่ ประชาชนมีสุขภาพดีถ้วนหน้า
- ๓) ดำเนินการเพื่อให้ชุมชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน รวมทั้งการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดแบบยั่งยืน
- ๔) ดำเนินการเพื่อส่งเสริมด้านการศึกษา กีฬาและนันทนาการ รวมทั้งปลูกฝังคุณธรรมและการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๕) ดำเนินการปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเป็นศูนย์การเรียนรู้ตลอดชีวิต
- ๖) การบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลอย่างเป็นระบบและยั่งยืน
- ๗) ส่งเสริมกลุ่มองค์กรเพื่อพัฒนาศักยภาพ
- ๘) ดำเนินการให้ชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและลดรายจ่าย
- ๙) ส่งเสริมการค้าการลงทุน
- ๑๐) ดำเนินการส่งเสริมการปลูกข้าวพันธุ์ ปลูกพืชฤดูแล้ง การแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร และการประกันราคาพืชผลทางการเกษตร
- ๑๑) ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรเทคโนโลยีที่ทันสมัย

- ๑๒) จัดระบบบริหารราชการให้สามารถอำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ๑๓) สนับสนุนการมีส่วนร่วมในกิจการทางการเมือง
- ๑๔) ส่งเสริมความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินแก่ประชาชนอย่างต่อเนื่อง

๓. ระบุประเด็นความเสี่ยงด้าน ESG การระบุความเสี่ยง ESG โดยใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เช่น ตอบแบบสอบถาม การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ การสัมภาษณ์เจ้าของความเสี่ยงและผู้บริหาร เพื่อทำความเข้าใจความเสี่ยงที่มีอยู่เดิม ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) รวมถึงกำหนดความหมายและขอบเขตของความเสี่ยงให้ชัดเจน

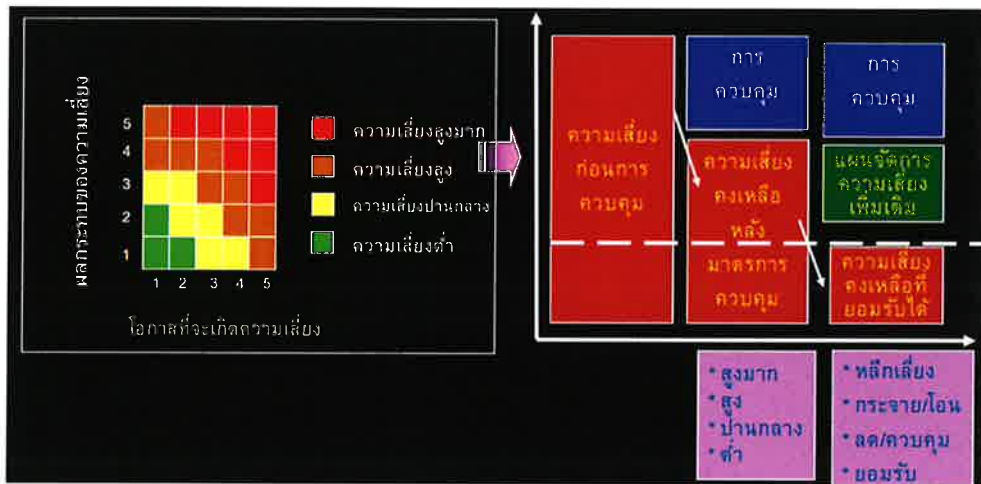


๔. ประเมินและจัดลำดับความสำคัญความเสี่ยงด้าน ESG ที่เกี่ยวข้อง เมื่อเทศบาลตำบลน้ำก่ำ สามารถกำหนดประเด็นความเสี่ยง ESG ได้จากขั้นตอนที่ ๓ แล้ว ต่อมาต้องทำความเข้าใจว่าประเด็นความเสี่ยงนั้นๆ ส่งผลกระทบต่อความสามารถของเทศบาลตำบลน้ำก่ำในการดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายอย่างไร ซึ่งเทศบาลตำบลน้ำก่ำควรพิจารณาเลือกเกณฑ์จากตารางประเมินความเสี่ยง Risk Matrix ที่เหมาะสมในการประเมินความเสี่ยง รวมถึงกำหนดตัวแปรและสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรอบเวลา ขอบเขต เป็นต้น ซึ่งช่วยให้เทศบาลตำบลน้ำก่ำสามารถวิเคราะห์ข้อมูลและประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้น ว่ามีความรุนแรง มีความเป็นไปได้ที่จะเกิดและส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างไร

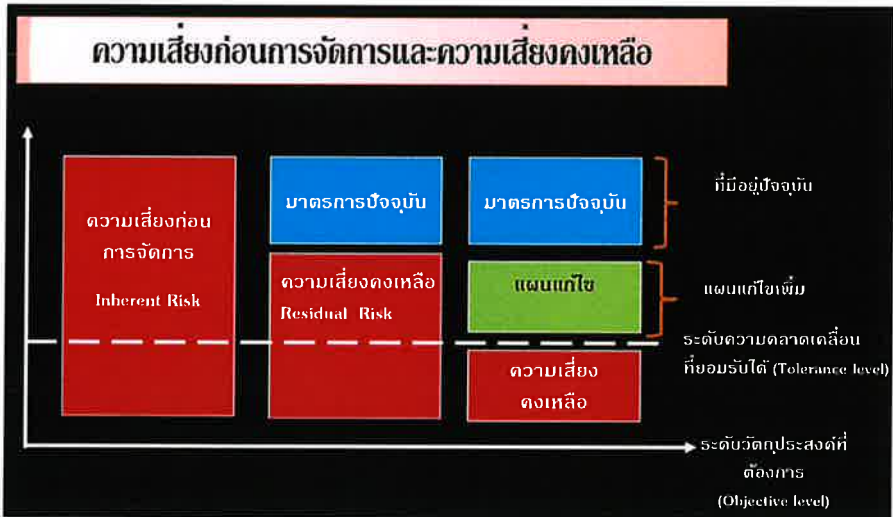


๕. ตอบสนองต่อประเด็นความเสี่ยงด้าน ESG เลือกวิธีตอบสนองต่อความเสี่ยงด้าน ESG โดยพิจารณาจาก

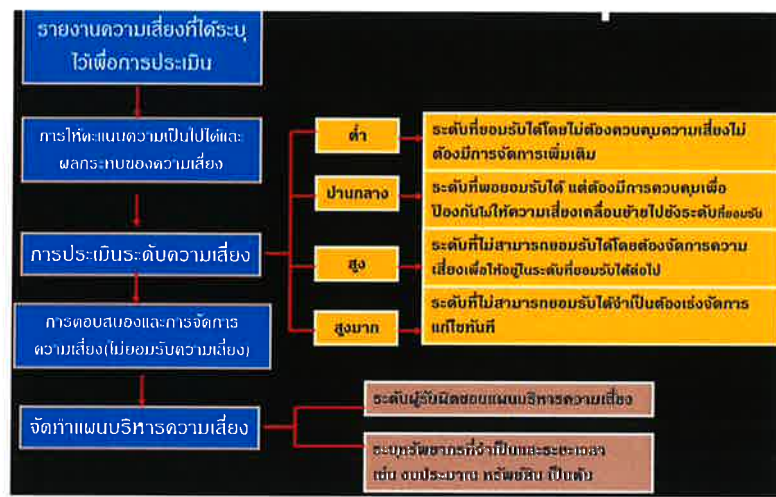
- ๑) บริบทในการดำเนินธุรกิจ
- ๒) ต้นทุนและประโยชน์
- ๓) ความสอดคล้องกับมาตรฐานที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรม ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร
- ๔) พิจารณาความจำเป็นและเร่งด่วนในการตอบสนองโดยอ้างอิงจากตำแหน่งของความเสี่ยงบนตารางประเมินความเสี่ยง (Risk Matrix) เช่น อยู่ในระดับสูง (High) ปานกลาง (Medium) หรือต่ำ (Low)
- ๕) พิจารณาจากระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดจากความเสียหาย (Risk Severity) ขององค์กร ทั้งนี้เทศบาลตำบลน้ำคำสามารถตอบสนองโดยการยอมรับความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การเปลี่ยนความเสี่ยงให้เป็นโอกาส การลดความรุนแรงของความเสี่ยง และการแบ่งปันความเสี่ยง เป็นต้น



๖. ทบทวนและปรับปรุงประเด็นความเสี่ยงด้าน ESG ดำเนินการทบทวนขั้นตอนที่ ๑ - ๕ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมประเด็นต่างๆ อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ รวมไปถึงเฝ้าระวังและติดตามความก้าวหน้าในการตอบสนองต่อความเสี่ยงจากขั้นตอนที่ ๕



๗. **สื่อสารและเปิดเผยประเด็นความเสี่ยงด้าน ESG** สื่อสารความเสี่ยงด้าน ESG แนวทางการจัดการและผลการบริหารจัดการให้ผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายใน (คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ผู้บริหารและพนักงาน) และภายนอก (เช่น ประชาชน ผู้ประกอบการ และชุมชน) รับทราบ เนื่องจากความเสี่ยงถือเป็นข้อมูลสำคัญสำหรับการทำกลยุทธ์การปฏิบัติงานและการตัดสินใจลงทุน รวมถึงเป็นการสร้างความตระหนักรู้ให้กับทุกคนในองค์กร ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร นอกจากนี้เทศบาลตำบลน้ำคำอาจนำเทคโนโลยีหรือซอฟต์แวร์อื่นๆ ที่ใช้อยู่ในการปฏิบัติงานประจำวัน เช่น ระบบบัญชี ระบบสารสนเทศเพื่อการบูรณาการข้อมูลและกระบวนการทำงานภายในองค์กร (Enterprise Resource Planning หรือ ERP) มาเป็นส่วนหนึ่งของ กระบวนการระบุความเสี่ยงและการรายงานความเสี่ยงได้



การบริหารจัดการความเสี่ยงมาตรฐานสากล

ISO ๓๑๐๐๐ เป็นอีกมาตรฐานหนึ่งที่ได้รับคามนิยมและเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว และปัจจุบันมีหลายองค์กรของไทยโดยเฉพาะภาคเอกชนและรัฐวิสาหกิจบางแห่งมีการนำมาใช้ทดแทนแนวของ COSO หรือ นำมาแก้ไขจุดอ่อนของ COSO เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพขึ้น ประกอบด้วย ๕ ขั้นตอนดังนี้

๑. การสื่อสารและการให้คำแนะนำ
๒. การกำหนดสภาพแวดล้อม
๓. การประเมินความเสี่ยง
๔. การจัดการความเสี่ยง
๕. การเฝ้าระวังติดตามและการทบทวนความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ ๑ : การสื่อสารและการให้คำแนะนำ (communicate and consult) การสื่อสารเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นการบอกกล่าวการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับขั้นตอนและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความเข้าใจในการตัดสินใจดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ทราบถึงความจำเป็นในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ตลอดจนทราบขอบเขตการดำเนินงาน โดยมีการสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความเข้าใจในแนวคิด หลักการและวิธีปฏิบัติที่ตรงกันตลอดจนสามารถวิเคราะห์และจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ขั้นตอนที่ ๒ : การกำหนดสภาพแวดล้อม (establish the context) การกำหนดสภาพแวดล้อมขององค์กร เป็นการระบุสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกขององค์กรที่มีความสัมพันธ์และเกี่ยวข้องกับองค์กร ทำให้เกิดผลกระทบต่อองค์กร จึงต้องนำไปสู่กระบวนการบริหารความเสี่ยง

๑.๑ การกำหนดสภาพแวดล้อมภายนอก สภาพแวดล้อมภายนอกหมายถึงองค์ประกอบต่างๆ ที่อยู่ภายนอกองค์กรที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จในวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งการทำความเข้าใจในสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กรจะช่วยสร้างความมั่นใจได้ว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร รวมถึงวัตถุประสงค์ของผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียนั้นๆ ได้รับการนำมาพิจารณาเพื่อกำหนดเกณฑ์ความเสี่ยง สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร ประกอบด้วยเศรษฐกิจ การเมือง วัฒนธรรม กฎหมาย ข้อบังคับ การเงิน สภาพแวดล้อมในการแข่งขันทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการยอมรับของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก

๑.๒ การกำหนดสภาพแวดล้อมภายใน สภาพแวดล้อมภายในหมายถึงสิ่งที่อยู่ภายในขององค์กร ซึ่งมีอิทธิพลต่อความสำเร็จของวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงจะต้องสอดคล้องในทิศทางเดียวกันกับวัฒนธรรมกระบวนการและโครงสร้างขององค์กร โดยสภาพแวดล้อมภายในขององค์กรประกอบด้วย นโยบาย วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ที่จะต้องประสบความสำเร็จขีดความสามารถขององค์กร ในรูปของทรัพยากรและความรู้ ระบบสารสนเทศ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในองค์กร การรับรู้คุณค่า และวัฒนธรรมองค์กร โครงสร้าง เช่น ระบบการจัดการ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ

ขั้นตอนที่ ๓ : การประเมินความเสี่ยง (risk assessment) การประเมินความเสี่ยงประกอบด้วยกระบวนการหลักๆ ๓ กระบวนการ ดังต่อไปนี้

๑.๑ การระบุความเสี่ยง (risk identification) การระบุความเสี่ยง หมายถึง องค์กรจะต้องขทำการระบุถึงแหล่งที่มาของความเสี่ยงและระบุปัจจัยเสี่ยง ตลอดจนพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบ เหตุการณ์ และสาเหตุรวมถึงผลที่จะตามมา เป้าหมายของขั้นตอนนี้จะเป็นการจัดทำรายการของความเสี่ยง จากเหตุการณ์ที่ทำให้ความสำเร็จของวัตถุประสงค์เพิ่มขึ้น ป้องกันไม่ให้เกิดความสำเร็จขึ้น ลดระดับความสำเร็จลงหรือทำให้ความสำเร็จเกิดการล่าช้า

๑.๒ การวิเคราะห์ความเสี่ยง (risk analysis) การวิเคราะห์ความเสี่ยงจะเป็นข้อมูลเพื่อใช้ในการประเมินความเสี่ยงและการตัดสินใจในการจัดการกับความเสี่ยง โดยการพิจารณาถึงผลกระทบ (impact) และโอกาสในการเกิด (likelihood) ความเสี่ยง การวิเคราะห์อาจจะเป็นได้ทั้งการวิเคราะห์เชิงคุณภาพ (qualitative) กึ่งปริมาณ (semi-quantitative) หรือเชิงปริมาณ (quantitative) หรือผสมผสานกันไป

๑.๓ การประเมินความเสี่ยง (risk evaluation) เป้าหมายของการประเมินความเสี่ยงจะบ่งบอกถึงระดับความสำคัญ (degree of risk) ของความเสี่ยง ซึ่งเป็นสถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสของแต่ละปัจจัยเสี่ยง ซึ่งแบ่งเป็นระดับ เช่น สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ และต่ำมาก องค์กรจะเป็นผู้พิจารณาระดับความสำคัญของความเสี่ยงเพื่อนำมาดำเนินการ

ขั้นตอนที่ ๔ : การจัดการความเสี่ยง (treat the risks) แนวทางในการจัดการความเสี่ยงจะประกอบด้วย

- การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (risk avoidance) เป็นการเลี่ยงกิจกรรมที่เป็นสาเหตุนำมาซึ่งความเสี่ยงโดยการตัดสินใจที่จะไม่เริ่มต้นหรือดำเนินการต่อในกิจกรรมที่เกิดความเสี่ยงขึ้น ซึ่งจะมีผลกระทบต่อองค์กร เช่น การหยุดดำเนินการ การยกเลิกโครงการหรือการมอบให้ผู้บริการภายนอกเป็นผู้ดำเนินการแทน

- การลดความเสี่ยง (risk reduction) เป็นการลดความถี่หรือโอกาสที่จะเกิด (likelihood) ความเสี่ยงหรือผลกระทบ (impact) หรือความเสียหายที่จะเกิดขึ้น โดยการควบคุมภายในหรือปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานเพื่อช่วยลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย ลดความเสียหายหรือทั้งสองอย่าง เช่น การฝึกอบรมให้กับบุคลากร การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน การจัดทำแผนสำรองเพื่อรับมือไว้ล่วงหน้า

ก่อนที่ ความสูญเสียจะเกิดขึ้นจริง ซึ่งจะช่วยให้เกิดความตระหนักถึงความเสี่ยงและช่วยให้ลดระดับความรุนแรงของ ความสูญเสียลงได้

- การแบ่งปันความเสี่ยงให้กับหน่วยงานอื่นๆ (risk sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้หน่วยงานอื่นทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อช่วยลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงหรือระดับความรุนแรงของความเสียหายจากความเสี่ยงหนึ่งๆ เช่น การทำประกันภัยในรูปแบบต่างๆ การจัดหาผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาดำเนินการแทนในกรณีที่บุคลากรภายนอกนั้นมีทักษะหรือความชำนาญมากกว่า เป็นต้น

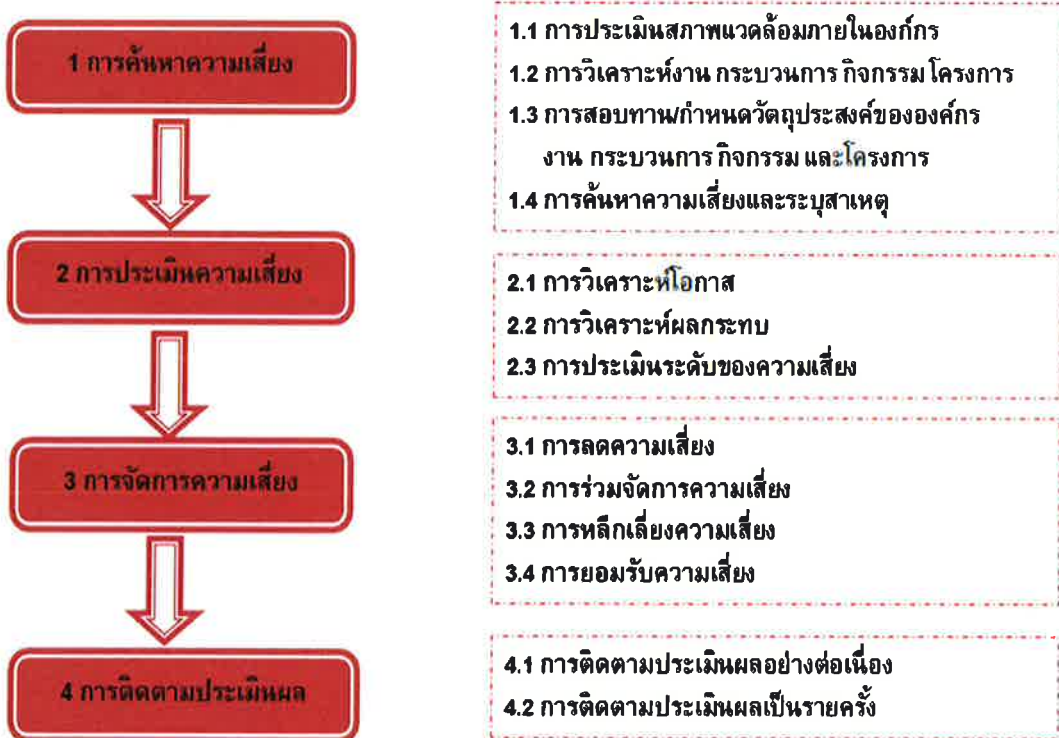
- การยอมรับหรือเก็บรักษาความเสี่ยงไว้ (risk acceptance) เป็นความเสี่ยงที่หน่วยงานสามารถยอมรับได้เนื่องจากความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยและผลกระทบความเสี่ยงไม่มากหรือเป็นความเสี่ยงที่มีต้นทุนในการจัดการความเสี่ยงสูงไม่คุ้มค่างับผลที่จะได้รับ





ขั้นตอนที่ ๕ : การเฝ้าติดตามและการทบทวนความเสี่ยง (monitor and review) องค์กรจะต้องจัดให้มีการเฝ้าติดตามและทบทวนไว้เป็นหนึ่งในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยจะต้องมีการกำหนดผู้รับผิดชอบและกรอบเวลาในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้การเฝ้าติดตามและทบทวน จะต้องครอบคลุมในทุกๆ ส่วนของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ



-  ด้านกลยุทธ์ (Strategic : S)
-  ด้านปฏิบัติงาน (Operation : O)
-  ด้านการเงิน (Financial : F)
-  ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance : C)

ประเภทความเสี่ยง	กระบวนการ/กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	การบริหารงาน	-กำหนดกลยุทธ์ผิดพลาด ไม่นำไปสู่วิสัยทัศน์ และ เป้าหมายขององค์กร
	การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ	-กิจกรรมตามแผนกลยุทธ์ ไม่สามารถนำไปสู่การบรรลุ วัตถุประสงค์องค์กรได้
	การแข่งขันทางกลยุทธ์	-กลยุทธ์ขององค์กร ขาดการพัฒนาให้ทันต่อ สภาพการณ์จนไม่สามารถ แข่งขันกับคู่แข่งได้

ประเภทความเสี่ยง	กระบวนการ/กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	บุคลากรในหน่วยงาน	-ขาดทักษะ, ความชำนาญและ ความทุ่มเททาง
	ความปลอดภัย	-เกิดอุบัติเหตุ หรือได้รับ อันตรายจากการปฏิบัติงาน
	เทคโนโลยี/นวัตกรรม	-เทคโนโลยีล้าสมัย -ถูกละเมิด หรือ ละเมิดลิขสิทธิ์
	สิ่งแวดล้อม	-สร้างมลพิษแก่ชุมชนรอบข้าง -สร้างความเดือดร้อนแก่ ประชาชน

ประเภทความเสี่ยง	กระบวนการ/กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
ความเสี่ยงด้านการเงิน	งบประมาณ	-เบิกจ่ายงบประมาณไม่ ทันตามกำหนดเวลา -งบประมาณไม่เพียงพอ ต่อการดำเนินงาน
	หนี้สิน	-องค์กรขาดสภาพคล่อง ในการชำระหนี้ -เกิดหนี้สูญจากลูกหนี้
	ตลาดสินค้าและการเงิน	-การเปลี่ยนแปลงของ ราคาวัตถุดิบ, อัตรา แลกเปลี่ยน, ดอกเบี้ย ฯลฯ

ประเภทความเสี่ยง	กระบวนการ/กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	การละเมิดสัญญา	-ดำเนินงานไม่เสร็จตาม กำหนดในสัญญา -กระบวนการดำเนินงานไม่ เป็นไปตามข้อตกลง
	การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ	-ผู้เสียผลประโยชน์หรือ บุคลากรในองค์กรต่อต้าน กฎระเบียบใหม่ -องค์กรได้รับความ เสียหายในทางใดทางหนึ่ง จากการเปลี่ยนแปลง กฎหมาย

 นำหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ๑๐ ประการ มาร่วมพิจารณา

หลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ประกอบไปด้วย ๑๐ องค์ประกอบ ดังนี้

๑) หลักประสิทธิผล (Effectiveness) หมายถึง ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ โดยการปฏิบัติราชการจะต้องมี ทิศทางยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ที่ชัดเจน มีกระบวนการปฏิบัติงาน และระบบงานที่เป็นมาตรฐาน รวมถึงมีการติดตามประเมินผลและพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

๒) หลักประสิทธิภาพ (Efficiency) หมายถึง การบริหารราชการตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีที่มีการออกแบบกระบวนการปฏิบัติงาน โดยการใช้เทคนิคและเครื่องมือการบริหารจัดการที่เหมาะสม ให้องค์กรสามารถใช้ทรัพยากรทั้งด้านต้นทุน แรงงาน และระยะเวลาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการตามภารกิจ เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

๓) หลักการตอบสนอง (Responsiveness) หมายถึง การให้บริการที่สามารถดำเนินการได้ ภายในระยะเวลาที่กำหนด และสร้างความเชื่อมั่นความไว้วางใจ รวมถึงตอบสนองตามความคาดหวัง/ความต้องการของประชาชนผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความหลากหลายและมีความแตกต่าง

๔) หลักการรับผิดชอบ (Accountability) หมายถึง การแสดงความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และผลงานต่อเป้าหมายที่กำหนดไว้โดยความรับผิดชอบนั้นควรอยู่ในระดับที่สนองต่อความคาดหวังของสาธารณะ รวมทั้งการแสดงถึงความสำนึกในการรับผิดชอบต่อปัญหาสาธารณะ

๕) **หลักความโปร่งใส (Transparency)** หมายถึง กระบวนการเปิดเผยอย่างตรงไปตรงมา ซึ่งแจ่มแจ้งได้เมื่อมีข้อสงสัย และสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารอันไม่ต้องห้ามตามกฎหมายได้อย่างเสรีโดยประชาชนสามารถรู้ทุกขั้นตอนในการดำเนินกิจกรรมหรือกระบวนการต่างๆ และสามารถตรวจสอบได้

๖) **หลักการมีส่วนร่วม (Participation)** หมายถึง การกระบวนการที่ข้าราชการประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีโอกาสได้เข้าร่วมในการรับรู้เรียนรู้ทำความเข้าใจ ร่วมแสดงทัศนะ ร่วมเสนอปัญหา/ประเด็นที่สำคัญที่เกี่ยวข้องร่วมคิดแนวทาง ร่วมการแก้ไขปัญหา ร่วมในกระบวนการตัดสินใจ และร่วมกระบวนการพัฒนาในฐานะหุ้นส่วนการพัฒนา

๗) **หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)** หมายถึง การถ่ายโอนอำนาจการตัดสินใจ ทรัพยากร และภารกิจจากส่วนราชการส่วนกลางให้แก่หน่วยการปกครองอื่น (ราชการบริหารส่วนท้องถิ่น) และภาคประชาชนดำเนินการแทนโดยมีอิสระตามสมควร รวมถึงการมอบอำนาจความรับผิดชอบในการตัดสินใจ และการดำเนินการให้แก่บุคลากร โดยมุ่งเน้นการสร้างควมพึงพอใจในการให้บริการต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การปรับปรุง กระบวนการ และเพิ่มผลิตภาพ เพื่อผลการดำเนินงานที่ดีของส่วนราชการ

๘) **หลักนิติธรรม (Rule of Law)** หมายถึง การใช้อำนาจของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ในการบริหารราชการด้วยความเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติและคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๙) **หลักความเสมอภาค (Equity)** หมายถึง การได้รับการปฏิบัติและได้รับการอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่มีการแบ่งแยกด้านชาย/หญิง ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ ความพิการสภาพทางกาย หรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจ และสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษา การฝึกอบรม

๑๐) **หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)** หมายถึง การหาข้อตกลงทั่วไปภายในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นข้อตกลงที่เกิดจากการใช้กระบวนการเพื่อหาข้อคิดเห็นจากกลุ่มบุคคลที่ได้รับประโยชน์และเสียประโยชน์ โดยเฉพาะกลุ่มที่ได้รับผลกระทบโดยตรงซึ่งต้องไม่มีข้อคัดค้านที่ยุติไม่ได้ในประเด็นที่สำคัญโดยฉันทามติไม่จำเป็นต้องหมายความว่าเห็นพ้องโดยเอกฉันท์

การประเมินความเสี่ยง ดำเนินการวิเคราะห์ การประเมินและการจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงาน ประกอบด้วย ๗ ขั้นตอน คือ

๑) **กำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐานกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง** ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Risk Matrix) โดยกำหนดเกณฑ์ในการประเมินของกิจกรรมขึ้น ซึ่งสามารถกำหนดได้ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมในการดำเนินงานและลักษณะของผลจากการดำเนินงาน โดยเกณฑ์ในเชิงปริมาณจะเหมาะกับหน่วยงานที่มีข้อมูลตัวเลขหรือจำนวนมาใช้ในการวิเคราะห์ สำหรับหน่วยงานที่มีข้อมูลในเชิงพรรณนาไม่สามารถระบุเป็นตัวเลขหรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้จะเหมาะกับเกณฑ์เชิงคุณภาพ

(๑.๑) ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) กำหนดเกณฑ์ไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) เชิงปริมาณ		
ระดับ	โอกาสที่เกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า
๔	สูง	๑- ๖ เดือนต่อครั้ง แต่ไม่เกิน ๕ ครั้งต่อปี
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง
๒	น้อย	๒ ปีต่อครั้ง
๑	น้อยมาก	๓ ปีต่อครั้ง

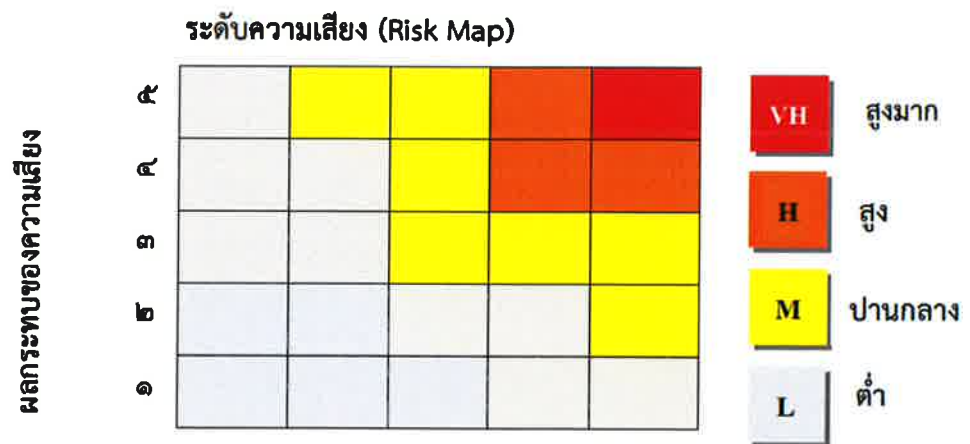
(๑.๒) ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) กำหนดเกณฑ์ไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	เกิดความเสียหายสูง
๔	สูง	เกิดความเสียหายค่อนข้างสูง
๓	ปานกลาง	เกิดความเสียหายบ้าง
๒	น้อย	เกิดความเสียหายน้อย
๑	น้อยมาก	เกิดความเสียหายน้อยมาก

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) เชิงคุณภาพ		
ระดับ	โอกาสที่เกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยๆ
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
๒	น้อย	อาจมีโอกาสเกิดแต่นานๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดในกรณียกเว้น

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมายความสำเร็จมากกว่า ๘๕%
๔	สูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายความสำเร็จ ๗๐%
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายความสำเร็จ ๕๐%
๒	น้อย	มีผลกระทบต่อเป้าหมายความสำเร็จ ๓๐%
๑	น้อยมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมายความสำเร็จ ต่ำกว่า ๑๐%

๑.๓) ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) กรณีกิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานประจำปีกำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ



๒) การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่างๆ และประเมินระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้หน่วยงานสามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยมาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ขั้นตอนในการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

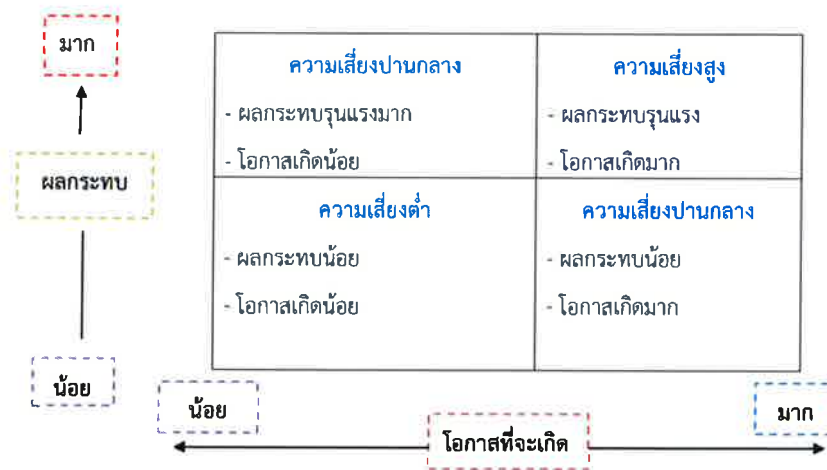
๒.๑ พิจารณาโอกาส/ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒.๒ พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสียหาย (Impact) ที่มีผลต่อเทศบาลตำบล น้ำก่ำ/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ว่ามีระดับความรุนแรงหรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒.๓ การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสียหายต่อเทศบาลตำบลน้ำก่ำ/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด V H H M L สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ

๓) การจัดลำดับความเสี่ยงเมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้ว นำมาจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อเทศบาลตำบลน้ำก่ำ/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เพื่อพิจารณากำหนดกิจกรรมการควบคุมภายในแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับของความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสียหาย (Impact) ที่ประเมินได้โดยจัดเรียงลำดับจากระดับ สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ และเลือกความเสี่ยงที่มีระดับสูงและปานกลางมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ในการประเมินความเสี่ยงจะต้องมีการกำหนดแผนภูมิความเสี่ยงที่ได้จากการพิจารณาจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ผลกระทบที่เกิดขึ้นและขอบเขตของระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ x ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่งดังนี้

ระดับคะแนนความเสี่ยง	จัดระดับความเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	พื้นที่สี
๑ - ๘	ต่ำ	ยอมรับความเสี่ยง	ขาว
๙ - ๑๕	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	เหลือง
๑๖ - ๒๔	สูง	ควบคุมความเสี่ยง (มีแผนควบคุมความเสี่ยง)	น้ำตาล
๒๕	สูงมาก	ถ่ายโอนความเสี่ยง	แดง



๔) การประเมินการควบคุมที่มีอยู่ การประเมินการควบคุมที่มีอยู่ เป็นการประเมินกิจกรรมที่กำหนดขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยควบคุมความเสี่ยงหรือปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของเทศบาล ตำบลน้ำคำ/หน่วยงาน ซึ่งกิจกรรมการควบคุมดังกล่าว หมายถึง กระบวนการ วิธีการปฏิบัติงานต่างๆ ที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าผู้รับผิดชอบแต่ละกิจกรรมได้ดำเนินการสอดคล้องกับทิศทางที่ต้องการ สามารถช่วยป้องกันและชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ได้หลังจากประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไป คือ การวิเคราะห์การควบคุม เดิมที่มีอยู่ก่อนว่าได้มีการจัดการควบคุมเพื่อช่วยลดความเสี่ยงไว้อย่างไร รวมทั้งพิจารณาด้วยการควบคุมที่ได้กำหนดไว้แล้วนั้น ได้มีการนำมาปฏิบัติด้วยหรือไม่ และได้ผลเป็นอย่างไร วิธีการประเมินมาตรการควบคุม คือ พิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่ประเมินแล้วว่า มีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงหรือปานกลาง และเมื่อจัดลำดับความเสี่ยงแล้วเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในลำดับต้นๆ ซึ่งเป็นการแสดงให้เห็นว่าปัจจัยเสี่ยงนั้นสามารถส่งผลให้การดำเนินงานไม่สามารถบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการแต่ละความเสี่ยง

๑. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง ปฏิเสธและหลีกเลี่ยงโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง โดยการหยุดยกเลิก หรือเปลี่ยนแปลงกิจกรรมหรือโครงการที่จะนำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง

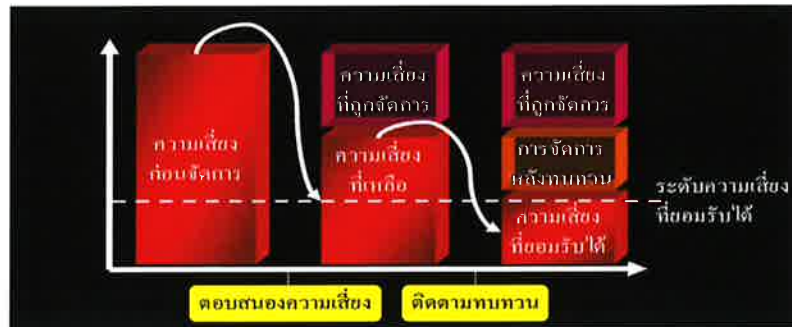
๒. การควบคุมความสูญเสีย พยายามลดความเสี่ยงโดยการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงขั้นตอนบางส่วนของกิจกรรมหรือโครงการที่นำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง รวมถึงลดความน่าจะเป็นที่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงจะเกิดขึ้น

๓. การยอมรับความเสี่ยงไว้เอง หากทำการวิเคราะห์แล้วเห็นว่าไม่มีวิธีการจัดการความเสี่ยงใดเลยที่เหมาะสม เนื่องจากต้นทุนการจัดการความเสี่ยงสูงกว่าประโยชน์ที่จะได้รับ อาจต้องยอมรับความเสี่ยง แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่เกิดขึ้น

๔. การถ่ายโอนความเสี่ยง ยกภาระในการเผชิญหน้ากับเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงให้ผู้อื่น

๕) การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) เป็นการนำกลยุทธ์ มาตรการ หรือแผนงานมาใช้ปฏิบัติ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง หรือลดความเสียหายของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง ในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่ยังไม่มีกิจกรรมควบคุมความเสี่ยงหรือที่มีอยู่แต่ยังไม่เพียงพอ และนำมาวางแผนจัดการความเสี่ยง ดังนั้น เมื่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้รับผิดชอบ มาตรการ/แนวทางการบริหารความเสี่ยงทราบความเสี่ยงขององค์กรที่ยังเหลืออยู่จากการประเมินความเสี่ยง โดยประเมินการควบคุมแล้ว พบว่ามีกิจกรรมควบคุมที่ยังไม่ทำให้ความเสี่ยงลดลงไปได้จนเป็นที่น่าพอใจหรือยังมีความเสี่ยงหลงเหลืออยู่ ให้นำกิจกรรมควบคุมนั้นมากำหนดเป็นวิธีการจัดการความเสี่ยง เพื่อใช้ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงต่อไป เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงแล้ว ให้มีการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ในรอบแผนต่อไป

๖) การติดตามผลและประเมินผล เป็นการติดตามผลหลังจากได้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการบริหารความเสี่ยงนั้นมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสาเหตุของความเสี่ยงที่มีผลต่อความสำเร็จ ความรุนแรงของผลกระทบ วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการควบคุม มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ



๖.๑ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมกับวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่

๖.๒ เป็นการติดตามความคืบหน้าของมาตรการควบคุมที่เป็นการทำเพิ่มเติมมาแล้วเสร็จตามกำหนดหรือไม่ สามารถลดโอกาสหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ วิธีการจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการใดควรปรับเปลี่ยนและนำผลการติดตามไปรายงานให้ผู้บริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้จัดทำ นอกจากนี้จะรายงานตามแบบฟอร์มที่กำหนดแล้ว ต้องมีการติดตามผลจากการปฏิบัติงานและการบริหารงานตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด

๗) การรายงานผล การรายงานผลเป็นการรายงานผลการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงว่ายังมีความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หรือไม่ ถ้ายังเหลืออยู่มีอยู่ในระดับใด และมีวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้นอย่างไร เพื่อเสนอต่อผู้บริหารรับทราบ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือหรือข้อมูลประกอบการบริหารราชการของเทศบาลตำบลน้ำก่ำต่อไป

บทที่ ๔ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลน้ำก่ำ

กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

เทศบาลตำบลน้ำก่ำ ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยจากรายประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ โดยการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และแก้ไขเพิ่มเติมหมวด ๒ มาตรา ๑๖ ซึ่งการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงเป็นเรื่องเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบริหารราชการ การวิเคราะห์ความเสี่ยงรายประเด็นยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ รายละเอียดการวิเคราะห์ ประกอบด้วย ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

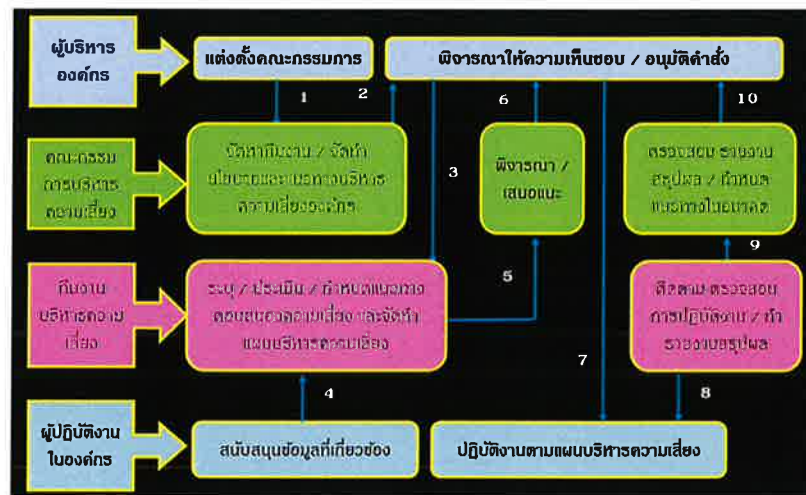
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบภายใน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการที่ดี



การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ

การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting) ทบทวนการดำเนินงานของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ (Establishing the Context) เป็นการทบทวนทิศทาง และสภาพแวดล้อมภายในขององค์กร (Internal Environment) ภารกิจ และกิจกรรมภายใน ทบทวนนโยบาย (Policy) และเป้าหมาย (Objective) ในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

๑. วัตถุประสงค์

- ๑.๑ เพื่อระบุปัจจัยภายในและภายนอกที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๑.๒ เพื่อระบุนโยบายความเสี่ยงของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ
- ๑.๓ เพื่อกำหนดขอบเขตและค่าเป้าหมายในการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒. ข้อมูลที่ต้องใช้

๒.๑ แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีปัจจุบัน

๒.๒ แผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. วิธีการดำเนินงาน

๓.๑ รวบรวมแนวคิดและความคาดหวังของผู้บริหารรวมทั้งประเมินสถานภาพปัจจุบันในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาตรวจสอบเอกสารแบบรายงานการวิเคราะห์ความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงในแต่ละด้านย้อนหลัง ได้แก่ ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านนโยบาย ด้านการปฏิบัติงาน และด้านเหตุการณ์ภายนอก รวมถึงแผนงานอื่นๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

๓.๒ พิจารณากรอบการดำเนินงาน กระบวนการและเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในเพื่อพิจารณากรอบการดำเนินงาน โดยอาจจะแยกวิเคราะห์เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

๓.๓ กำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ และขอบเขตในการบริหารจัดการความเสี่ยง

๔. ผลที่ได้รับ

๔.๑ แนวทางในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงในปีต่อไป

๔.๒ เป้าหมายและนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงในปีต่อไป



การระบุเหตุการณ์ (Event Identification) ระบุประเด็นความเสี่ยง (Risk Identification) เป็นการกำหนดประเด็นความเสี่ยงที่มีความสัมพันธ์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ

๑. วัตถุประสงค์

๑.๑ เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย (Objective) ของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ

๑.๒ เพื่อระบุระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๒. ข้อมูลที่ต้องใช้

๒.๑ ข้อมูลความเสี่ยงที่เคยเกิดขึ้นย้อนหลัง

๒.๒ รายงานผลการดำเนินงานด้านความเสี่ยง

๓. วิธีการดำเนินงาน

๓.๑ วิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงอาจจะแยกเป็นประเด็นความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอก ได้แก่ ปัจจัยทางด้านการเมือง ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ ปัจจัยทางด้านสังคมและวัฒนธรรม ปัจจัยทางด้านเทคโนโลยีและความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในหน่วยงานซึ่งใช้หลักเกณฑ์ของ COSO Enterprise Risk Management (COSO ERM) โดยมีการจำแนกความเสี่ยงเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)

๓.๒ กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๔. ผลที่ได้รับ

๔.๑ ประเด็นความเสี่ยงของเทศบาลตำบลน้ำก่ำในปีต่อไป ทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการบริหารจัดการความเสี่ยงที่จะนำมาทำการบริหารจัดการความเสี่ยงในปีต่อไป

๔.๒ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ตามนโยบายและขอบเขตความเสี่ยงตามความคาดหวังของผู้บริหาร



การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง (Risk Analysis)

เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) และค้นหาสาเหตุของความเสียหาย (Risk Cause/Root Cause) ที่มีความสัมพันธ์กับแต่ละปัจจัยเสี่ยง รวมถึงการกำหนดเกณฑ์ในการประเมินโอกาสในการเกิดความเสียหาย (Likelihood) และผลกระทบของความเสียหาย (Impact)

๑. วัตถุประสงค์

๑.๑ เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยงและสาเหตุของความเสียหาย (Risk Cause/Root Cause) ของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ

๑.๒ เพื่อระบุโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact)

๒. ข้อมูลที่ต้องใช้

๒.๑ ประเด็นความเสี่ยงที่ได้จากหัวข้อ (การระบุประเด็นความเสี่ยง Risk Identification)

๒.๒ เกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงย้อนหลัง

๓. วิธีการดำเนินงาน

๓.๑ ทบทวนการกำหนดระดับของความเสี่ง โดยประกอบไปด้วยการพิจารณาสาเหตุ ความเสี่ง (Risk Cause/Root Cause) ของแต่ละปัจจัยเสี่ง

๓.๒ กำหนดค่าเป้าหมายของความเสี่งให้มีระดับที่สอดคล้องกับนโยบายของผู้บริหาร วิเคราะห์ระดับความเสี่งที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่งเบนที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)

๓.๓ กำหนดเกณฑ์ในการประเมินโอกาสในการเกิดความเสี่งและระดับความรุนแรงของ ผลกระทบที่อาจจะเกิดจากความเสี่งสำหรับสาเหตุความเสี่งแต่ละปัจจัย

๔. ผลที่ได้รับ

๔.๑ ปัจจัยความเสี่งเทศบาลตำบลน้ำก่ำในปีต่อไปพร้อมสาเหตุของความเสี่ง

๔.๒ ระดับความเสี่งที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่งเบนที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ของแต่ละปัจจัยเสี่ง

๔.๓ เกณฑ์ในการประเมินระดับความรุนแรงและโอกาสในการเกิด

โอกาสที่จะเกิด	ระดับความรุนแรงของอันตราย		
	อันตรายเล็กน้อย	อันตรายปานกลาง	อันตรายร้ายแรง
โอกาสที่จะเกิด น้อย	ความเสี่งเล็กน้อย	ความเสี่งยอมรับได้	ความเสี่งปานกลาง
โอกาสที่จะเกิด ปานกลาง	ความเสี่งที่ยอมรับได้	ความเสี่งปานกลาง	ความเสี่งสูง
โอกาสที่จะเกิด มาก	ความเสี่งปานกลาง	ความเสี่งสูง	ความเสี่งที่ ยอมรับไม่ได้

วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ง

การตอบสนองความเสี่ง (Risk Response)

เลือกวิธีตอบสนองต่อความเสี่งด้าน ESG โดยพิจารณาจาก

- ๑) บริบทในการดำเนินงานขององค์กร
- ๒) ต้นทุนและประโยชน์
- ๓) ความสอดคล้องกับมาตรฐานที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสี่ง รวมถึงพันธกิจ วิสัยทัศน์ และค่านิยมองค์กร
- ๔) พิจารณาความจำเป็นและเร่งด่วนในการตอบสนองโดยอ้างอิงจากตำแหน่งของความเสี่ง บนตารางประเมินความเสี่ง (Risk Matrix) เช่น อยู่ในระดับสูง (High) ปานกลาง (Medium) หรือต่ำ (Low)

๕) พิจารณาจากระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดจากความเสียหาย (Risk Severity) ขององค์กร ทั้งนี้ เทศบาลตำบลน่าน้ำก่ำสามารถตอบสนองโดยการยอมรับความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การเปลี่ยนความเสี่ยงให้เป็นโอกาส การลดความรุนแรงของความเสี่ยง และการแบ่งปันความเสี่ยง เป็นต้น



การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง (Risk Evaluation)

ระบุระดับของโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ในแต่ละสาเหตุความเสี่ยง (Risk Cause/Root Cause) ทั้งระดับในปัจจุบันและระดับที่ต้องการ

๑. วัตถุประสงค์

- ๑.๑ เพื่อประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงในแต่ละปัจจัย
- ๑.๒ เพื่อระบุโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact)

๒. ข้อมูลที่ต้องใช้

- ๒.๑ เกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงที่ได้จากหัวข้อ (การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง Risk Analysis)
- ๒.๒ ต้นทุน/ค่าใช้จ่าย/งบประมาณ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงเบื้องต้น

๓. วิธีการดำเนินงาน

๓.๑ ประเมินค่าโอกาสในการเกิดความเสี่ยงและระดับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสียหายของแต่ละสาเหตุความเสี่ยง ทั้งระดับในปัจจุบันและระดับที่ต้องการ

๓.๒ วิเคราะห์ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นเนื่องจากความเสี่ยงแต่ละประเภท โดยค่าระดับความรุนแรงของความเสี่ยงจะพิจารณาจากโอกาสในการเกิดความเสี่ยง x ระดับของผลกระทบที่เกิดจากความเสียหาย

๓.๓ จัดลำดับสาเหตุของความเสี่ยงโดยพิจารณาจากค่าระดับความรุนแรงที่ได้จากหัวข้อ (การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง Risk Analysis)

๓.๔ ประเมินต้นทุนค่าใช้จ่ายเบื้องต้นที่จะต้องใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งต้นทุนดังกล่าวอาจจะเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือวัสดุอุปกรณ์ ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ หรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน เช่น การจัดฝึกอบรมบุคลากรเทศบาลตำบลน่าน้ำก่ำ เป็นต้น

๔. ผลที่ได้รับ

๔.๑ ผลการประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง

๔.๒ ลำดับความสำคัญของความเสี่ยง

- ประเมินด้านผลกระทบความรุนแรง
- ประเมินด้านโอกาสที่จะเกิด

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

4	4	8	12	16
3	3	6	9	12
2	2	4	6	8
1	1	2	3	4
	1	2	3	4

ผลกระทบ (Impact)

ประเมินความเสี่ยง

ในการประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์เพื่อวัดระดับโอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยงและวัดระดับผลกระทบของความเสี่ยงนั้นๆ โดยนำเหตุการณ์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่มีการค้นพบหรือระบุได้มาทำการวัดหรือประเมินระดับความรุนแรงกับความถี่หรือโอกาสที่จะเป็นไปได้เพื่อระบุระดับความสำคัญของความเสี่ยง

ภาคผนวก

เทศบาลตำบลน้ำคำ

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/อื่น ๆ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ช ๑/๒๕๖๘	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน (สายริมโขง) บ้านนาคำเจริญ หมู่ที่ ๑๓	๕๐๐,๐๐๐	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งเพื่อความปลอดภัยในการสัญจรของประชาชน	มีถนน คสล. ตามรูปแบบมาตรฐานที่กำหนด จำนวน ๑ เส้น	ก่อสร้างถนน คสล. ขนาด กว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๑๗๐.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๘๕๐ ตารางเมตร ก่อสร้างตามแบบเทศบาลตำบลน้ำคำ
ช ๒/๒๕๖๘	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ภายในหมู่บ้าน บ้านเหล่าเจริญ หมู่ที่ ๑๔	๕๐๐,๐๐๐	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งเพื่อความปลอดภัยในการสัญจรของประชาชน	จำนวนครัวเรือนประชาชนที่มีการคมนาคมสะดวก รวดเร็วเพิ่มมากขึ้น	ก่อสร้างถนน คสล. ขนาด กว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๒๑๐.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๘๕๐ ตารางเมตร ก่อสร้างตามแบบเทศบาลตำบลน้ำคำ
ช ๓/๒๕๖๘	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายริมเขื่อนแม่น้ำโขง บ้านน้ำคำใหม่พัฒนา หมู่ที่ ๑๘	๕๐๐,๐๐๐	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งเพื่อความปลอดภัยในการสัญจรของประชาชน	มีถนน คสล. ตามรูปแบบมาตรฐานที่กำหนด จำนวน ๑ เส้น	ก่อสร้างถนน คสล. ขนาด กว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๑๗๐.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๘๕๐ ตารางเมตร ก่อสร้างตามแบบเทศบาลตำบลน้ำคำ
ช ๔/๒๕๖๘	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการเสริมผิวจราจรแอสฟัลต์ติกคอนกรีต สายบ้านสระพังทอง หมู่ที่ ๑๒ ถึง บ้านโคกน้อย หมู่ที่ ๑๕	๕๐๐,๐๐๐	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งเพื่อความปลอดภัยในการสัญจรของประชาชน	มี ถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ตามรูปแบบมาตรฐานที่กำหนด จำนวน ๑ เส้น	ถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ขนาด กว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๒๕๐.๐๐ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑,๒๕๐ ตารางเมตร ก่อสร้างตามแบบมาตรฐานทาง
ช ๕/๒๕๖๘	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน บ้านน้ำคำใหม่พัฒนา หมู่ที่ ๑๘	๒๕๐,๐๐๐	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งเพื่อความปลอดภัยในการสัญจรของประชาชน	จำนวนครัวเรือนประชาชนที่มีการคมนาคมสะดวก รวดเร็วเพิ่มมากขึ้น	ถนนลูกรัง ขนาดผิวจราจร กว้าง ๓.๐๐ เมตร ยาว ๒,๐๐๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๒๐ เมตร หรือมีปริมาณลูกรังไม่น้อยกว่า ๑,๒๐๐ ลูกบาศก์เมตร ก่อสร้างตามแบบเทศบาลตำบลน้ำคำ

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ออปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	
ช ๖/๒๕๖๘	ดำเนินโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน บ้านน้ำก่ำใต้ หมู่ที่ ๓	๒๕๐,๐๐๐	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่ง เพื่อความปลอดภัยในการสัญจรของประชาชน	จำนวนครัวเรือนประชาชนที่มีการคมนาคมสะดวก รวดเร็วเพิ่มมากขึ้น	ถนนลูกรัง ขนาดผิวจราจร กว้าง ๓.๐๐ เมตร ยาว ๒,๐๐๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๒๐ เมตร หรือมีปริมาณลูกรังไม่น้อยกว่า ๑,๒๐๐ ลูกบาศก์เมตร ก่อสร้างตามแบบเทศบาลตำบลน้ำก่ำ
ช ๗/๒๕๖๘	ดำเนินโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายริมเขื่อนแม่โขง บ้านน้ำก่ำเหนือ หมู่ที่ ๑๐	๒,๙๕๓,๐๐๐	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่ง เพื่อความปลอดภัยในการสัญจรของประชาชน	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่ง เพื่อความปลอดภัยในการสัญจรของประชาชน	ช่วงที่ ๑ ถนนกว้าง ๔ เมตร ยาว ๙๖๕ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ช่วงที่ ๒ ถนนกว้าง ๔ เมตร ยาว ๒๗๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๔,๙๕๐ ตารางเมตร ก่อสร้างตามแบบเทศบาลตำบลน้ำก่ำ
ช ๘/๒๕๖๘	ดำเนินโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายอ่างเก็บน้ำ บ้านดอนข้าวหลาม หมู่ที่ ๙	๒,๒๓๗,๐๐๐	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่ง เพื่อความปลอดภัยในการสัญจรของประชาชน	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่ง เพื่อความปลอดภัยในการสัญจรของประชาชน	ถนนกว้าง ๕ เมตร ยาว ๗๖๕ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๓,๙๖๕ ตารางเมตร ก่อสร้างตามแบบเทศบาลตำบลน้ำก่ำ
ช ๙/๒๕๖๘	ดำเนินโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายริมคลองส่งน้ำ บ้านน้ำก่ำกลาง หมู่ที่ ๑	๑,๓๑๑,๖๐๐	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่ง เพื่อความปลอดภัยในการสัญจรของประชาชน	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่ง เพื่อความปลอดภัยในการสัญจรของประชาชน	ถนนกว้าง ๓.๕๐ เมตร ยาว ๖๕๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๒,๒๗๕ ตารางเมตร ก่อสร้างตามแบบเทศบาลตำบลน้ำก่ำ
ช ๑๐/๒๕๖๘	ดำเนินโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการเสริมผิวจราจรแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ถนนสายบ้านดอนข้าวหลาม หมู่ที่ ๙ - บ้านน้ำก่ำเจริญ หมู่ที่ ๑๓	๓,๕๔๓,๐๐๐	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่ง เพื่อความปลอดภัยในการสัญจรของประชาชน	มีถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ตามรูปแบบมาตรฐานที่กำหนด จำนวน ๑ เส้น	ถนนกว้าง ๖ เมตร ยาว ๑,๕๔๐ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๙,๒๔๐ ตารางเมตร ก่อสร้างตามแบบมาตรฐานงานทาง
ช ๑๑/๒๕๖๘	ดำเนินโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา (wster treatment system) POG บ้านแก่งโพธิ์ หมู่ที่ ๒	๕,๔๐๐,๐๐๐	แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน เพราะประชาชนมีน้ำเสียบริโภคและคลื่อน้ำสำหรับอุปโภค-บริโภค การเกษตร ต่างๆ	ร้อยละ ๑๐๐ ของจำนวนประชากรของคนในหมู่บ้าน มีน้ำเสียบริโภค-บริโภค การเกษตร ต่างๆ	ก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา ระบบขนาดใหญ่ L รองรับ ๑๒๑ - ๓๐๐ ครัวเรือน กำลังการผลิต ๑๐ ลูกบาศก์เมตร/ชั่วโมง

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ช ๑๒/๒๕๖๘	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน รับผิดชอบ	โครงการก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา (wster treatment system) POG บ้านดอนข้าวหลาม หมู่ที่ ๙	๕,๔๐๐,๐๐๐	แก้ไขปัญหาความเดือดร้อน ของประชาชนเพราะ ประชาชนประสบปัญหาการ ขาดแคลนน้ำสำหรับอุปโภค- บริโภค การเกษตร ต่างๆ	ร้อยละ ๑๐๐ ของจำนวน ประชากรของคณในหมู่บ้าน มีน้ำสำหรับอุปโภค- บริโภค การเกษตร ต่างๆ	ก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา ระบบขนาดใหญ่ L รองรับ ๑๒๑ - ๓๐๐ครัวเรือน กำลังการผลิต ๑๐ ลูกบาศก์เมตร/ชั่วโมง
ช ๑๓/๒๕๖๘	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	อุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอ ธาดูปทุม	๓๐๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนการ ไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขา อำเภอธาดูปทุม	อุดหนุนการไฟฟ้าส่วน ภูมิภาค สาขาอำเภอธาดูปทุม	จ่ายเป็นเงินอุดหนุนการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค สาขาอำเภอธาดูปทุม
ศ ๑/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ดำเนินงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการแข่งขันกีฬาภายในโรงเรียน อนุบาลเทศบาลตำบลน้ำก่ำ	๒๐,๐๐๐	เพื่อให้เด็กนักเรียนเกิดความ สามัคคีมีน้ำใจนักกีฬา	ร้อยละ ๑๐๐ จำนวน นักเรียนทั้งหมดที่เข้าร่วม กิจกรรมนี้	สร้างความมอดทนและสามัคคี ภายในทีมตัวเอง รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย
ศ ๒/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ดำเนินงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการส่งเสริมกิจกรรมพัฒนา ผู้เรียน (เข้าค่ายเดินทางไกลลูกเสือ - เนตรนารี)	๑๐,๐๐๐	เพื่อให้เด็กนักเรียนเกิดการ วางแผน ความคิด ความ สามัคคี ในหมู่คณะในการ เดินทาง	ร้อยละ ๑๐๐ จำนวน นักเรียนทั้งหมดที่เข้าร่วม กิจกรรมนี้	กิจกรรมเดินทางไกลเข้าค่ายพัก แรม สร้างความอดทนและ สามัคคี
ศ ๓/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ดำเนินงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการปัจฉิมนิเทศ	๑๐,๐๐๐	เพื่อจัดพิธีมอบ ประกาศนียบัตร แก่เด็ก นักเรียนที่จบการศึกษา ในทุกๆปี	ร้อยละ ๑๐๐ ของนักเรียนที่ จบการศึกษาระดับประถม ศึกษาปีที่ ๖	เป็นขวัญและกำลังใจให้เด็ก นักเรียนเพื่อศึกษาในระดับต่อไป
ศ ๔/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ดำเนินงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	๘๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตาม โครงการวันเด็กแห่งชาติ เช่น คำขวัญ อุปกรณ์ต่างๆ ค่าพิธี เปิด - ปิดงาน คาราวอล ค่า ของขวัญ ค่าตอบแทน การแสดงให้แก่วัยเด็ก	ร้อยละ ๑๐๐ ของเด็กๆ ใน เขตเทศบาลพื้นที่ใกล้เคียง ได้มีส่วนร่วมในการ แสดงออก เล่นเกมต่างๆ มี น้ำใจ แบ่งปันขนมต่อกัน และกัน	เด็กมีการแสดงออก การพูด ตอบคำถาม จินตนาการการ เรียนรู้นอกกรอบแบบป็นน้ำใจ ต่อกัน

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศ ๕/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการที่อ่านหนังสือท้องถิ่นรักการ อ่าน	๑๐,๐๐๐	เพื่อปลูกฝังนิสัยรักการอ่านทุก ช่วงวัยให้มีพฤติกรรม “นั่งที่ไหน อ่านที่นั่น”	ร้อยละ ๘๐ ของคนใน พื้นที่เขตเทศบาลตำบลน้ำ ก่ำได้มีส่วนร่วมในการอ่าน	เพิ่มทักษะในการอ่าน ประชาชน มีความรู้ในบางเนื้อหาที่สนใจ
ศ ๖/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการเรียน การสอน (รายหัว) โรงเรียนอนุบาล เทศบาลตำบลน้ำก่ำ	๒๘๓,๑๕๐	เพื่อให้เด็กเรียนมีสมรรถภาพ ทางกายตามเกณฑ์และ สนับสนุนอย่างทั่วถึงในการเรียน การสอน	ร้อยละ ๑๐๐ จำนวน นักเรียนที่ได้รับบริการ สนับสนุน (รายหัว)	- นักเรียนมีสมรรถภาพทางกาย ตามเกณฑ์
ศ ๗/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (ค่าอาหารกลางวัน โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลน้ำก่ำ)	๕๘๐,๐๐๐	- เพื่อพัฒนาคุณภาพโภชนาการ ของเด็กเหมาะสมกับวัย - นักเรียนมีสุขภาพอนามัยที่ สมบูรณ์ แข็งแรงทางกายตาม เกณฑ์	ร้อยละ ๑๐๐ นักเรียน มีสุขภาพที่ดี ร่างกาย แข็งแรงสมบูรณ์และ สุขภาพจิตที่ดี	นักเรียนมีสุขภาพที่ดี ร่างกาย แข็งแรงสมบูรณ์ นักเรียนมี อาหารกลางวันที่มีคุณค่าตาม หลักโภชนาการ
ศ ๘/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (โครงการอาหาร กลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก)	๑,๓๒๓,๐๐๐	- เพื่อพัฒนาคุณภาพโภชนาการ ของเด็กเหมาะสมกับวัย - นักเรียนมีสมรรถภาพ ทางกาย ตามเกณฑ์ - นักเรียนมีสุขภาพอนามัยที่ สมบูรณ์ แข็งแรงทางกายตาม เกณฑ์	ร้อยละ ๑๐๐ นักเรียน มีสุขภาพที่ดี ร่างกาย แข็งแรงสมบูรณ์ และ สุขภาพจิตที่ดี	นักเรียนมีสุขภาพที่ดี ร่างกาย แข็งแรงสมบูรณ์ นักเรียนมี อาหารกลางวันที่มีคุณค่าตาม หลักโภชนาการ

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย
๓ ๙/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย บริหารสถานศึกษา ค่าจัดการเรียน การสอน (รายหัวส่วนเพิ่ม Top Up) โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลน้ำก่ำ	๕๕,๑๐๐	เพื่อให้เด็กเรียนมี สมรรถภาพทางกาย ตามเกณฑ์และสนับสนุน อย่างทั่วถึงในการเรียน การสอน	ร้อยละ ๑๐๐ จำนวน นักเรียน (ศพด.) ที่ได้รับการ สนับสนุนการเรียน	- นักเรียนมีสมรรถภาพทางกายตาม เกณฑ์
๓ ๑๐/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย บริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการเรียน การสอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก)	๒๙,๘๐๐	เพื่อให้เด็กเรียนมี สมรรถภาพทางกาย ตามเกณฑ์และสนับสนุน อย่างทั่วถึงในการเรียน การสอน	ร้อยละ ๑๐๐ จำนวน นักเรียน (ศพด.) ที่ได้รับการ สนับสนุนการเรียน	- นักเรียนมีสมรรถภาพทางกายตาม เกณฑ์
๓ ๑๑/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย บริหารสถานศึกษา (ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับ โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลน้ำก่ำ)	๒๑๒,๕๕๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่าย ตามโครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (ค่าใช้จ่าย ในการจัดการศึกษา สำหรับโรงเรียนอนุบาล เทศบาลตำบลน้ำก่ำ)	ร้อยละ ๑๐๐ จำนวน นักเรียนโรงเรียนอนุบาล ตำบลน้ำก่ำ ที่ได้รับการ สนับสนุนการศึกษา	- นักเรียนมีสมรรถภาพทางกายตาม เกณฑ์
๓ ๑๒/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย บริหารสถานศึกษา (ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก)	๙๑,๓๕๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่าย ตามโครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (ค่าใช้จ่าย ในการจัดการศึกษา สำหรับศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก)	ร้อยละ ๑๐๐ จำนวน นักเรียน (ศพด.) ที่ได้รับการ สนับสนุนการศึกษา	- นักเรียนมีสมรรถภาพทางกายตาม เกณฑ์

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๓ ๑๓/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	วัดงานบ้านงานครัว	๑,๘๖๒,๒๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าอาหาร เสริม (นม) ให้กับ (ร.ร.อนุบาล เทศบาลตำบลน้ำก่ำ/สพฐ./สพฐ.)	ร้อยละ ๑๐๐ นักเรียน มี สุขภาพที่ดี ร่างกาย แข็งแรงสมบูรณ์และ สุขภาพจิตที่ดี	นักเรียนมีสุขภาพที่ดี ร่างกาย แข็งแรงสมบูรณ์
๓ ๑๔/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (ค่าปัจจัยพื้นฐานสำหรับ นักเรียนยากจน)	๔๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตาม โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (ค่าปัจจัยพื้นฐานสำหรับนักเรียน ยากจนสังกัดโรงเรียนอนุบาล เทศบาล ตำบลน้ำก่ำ)	ร้อยละ ๑๐๐ จำนวน นักเรียนที่ได้รับทุน นักเรียนยากจน	ช่วยเหลือนักเรียนที่มีภาระเรียน ดี ช่วยเหลือแบ่งเบาผู้ปกครอง
๓ ๑๕/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	๙,๖๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าบริการสื่อสาร โทรคมนาคม (ค่าอินเทอร์เน็ตโรงเรียนสำหรับ โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลน้ำ ก่ำ)	ให้นักเรียนได้ศึกษา หาความรู้ในโลก ของอินเทอร์เน็ต	นักเรียนได้มีการเรียนรู้จากสื่อ ต่าง ๆ ออนไลน์ ในการเรียนรู้ เพิ่มเติม
๓ ๑๖/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	อุดหนุนโรงเรียนสังกัดสำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) ในเขตเทศบาลตำบลน้ำก่ำ เป็นค่าอาหารกลางวัน	๓,๒๐๔,๖๕๐	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนโรงเรียน สังกัดสำนักงานคณะกรรมการ การศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) ใน เขตเทศบาลตำบลน้ำก่ำ เป็นค่าอาหารกลางวัน	ร้อยละ ๑๐๐ นักเรียน มีสุขภาพที่ดี ร่างกาย แข็งแรงสมบูรณ์และ สุขภาพจิตที่ดี	นักเรียนมีสุขภาพที่ดี ร่างกาย แข็งแรงสมบูรณ์ นักเรียนมีอาหารกลางวันที่มี คุณค่าตามหลักโภชนาการ

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศ ๑/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการระเบียบชุมชนสังคมและการรักษาความสงบภายใน	โครงการจัดงานแข่งขันเรือยาวประเพณี ประจำปี ๒๕๖๘	๕๐๐,๐๐๐	เพื่อเป็นกสิกรรมวัฒนธรรมชนบทยั่งยืน ประเพณีท้องถิ่นให้คงไว้	จำนวนประชาชนที่มาร่วมงานและสืบสานวัฒนธรรมในการแข่งเรือยาว	จัดการแข่งขันเรือยาว ประจำปีของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ
ศ ๒/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการระเบียบชุมชนสังคมและการรักษาความสงบภายใน	โครงการอุดหนุนประเพณีไหลเรือไฟ	๕๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนให้แก่ส่วนราชการตามโครงการอุดหนุนประเพณีไหลเรือไฟประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ จังหวัดนครพนม	จำนวนประชาชนที่มาร่วมงานและสืบสานวัฒนธรรมไหลเรือไฟ	อุดหนุนประเพณีไหลเรือไฟประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ จังหวัดนครพนม
ศ ๑/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการอนุรักษสิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนางานกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพตำบลน้ำก่ำ	๒๐,๐๐๐	เพื่อติดตามและเฝ้าระวังกิจการที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพประชาชนตำบลน้ำก่ำ	ร้อยละ ๑๐๐ กิจการในเขตเทศบาลน้ำก่ำ ที่ดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการ	มีการติดตามการประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพในพื้นที่
ศ ๒/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการอนุรักษสิ่งแวดล้อม	โครงการศึกษาดูงานเพื่อเปิดศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ ผู้พิการ และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิงตำบลน้ำก่ำ	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายศึกษาดูงานเพื่อเปิดศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ ผู้พิการ และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิงเพื่อเป็นแนวทางในการเปิดศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ ผู้พิการ และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิงตำบลน้ำก่ำ	ร้อยละ ๑๐๐ ผู้เข้าร่วมศึกษาดูงานมีความเข้าใจในการจัดตั้งศูนย์	มีการจัดตั้งศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ ผู้พิการ และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิงตำบลน้ำก่ำ

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ส ๓/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	โครงการฝึกอบรมผู้ดูแลผู้สูงอายุ ผู้พิการ และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิง (Care giver)	๑๒๐,๐๐๐	เพื่อฝึกอบรมผู้ดูแลผู้สูงอายุ ผู้พิการ และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิง (Care giver) เพื่อป้องกันแก้ไขยาเสพติด และปัญหาบุพรี ตำบลน้ำก้า	จำนวนผู้เข้าร่วมอบรมผู้ดูแลผู้สูงอายุ ผู้พิการ และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิง (Care giver) ร้อยละ ๑๐๐ ประชาชนในเขตตำบลน้ำก้า ปลอดภัย และห่างไกลจากยาเสพติด	ผู้ดูแลผู้สูงอายุ ผู้พิการ และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิง (Care giver)
ส ๔/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	โครงการป้องกันแก้ไขยาเสพติด และปัญหาบุพรี ตำบลน้ำก้า	๔๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการป้องกัน และควบคุมโรค ใช้เชื้อดื้อยา	ร้อยละ ๑๐๐ ประชาชนในเขตตำบลน้ำก้า ปลอดภัย และห่างไกลจากยาเสพติด	ผู้เข้าร่วมโครงการมีความเข้าใจในการป้องกันแก้ไขยาเสพติดและปัญหาบุพรี
ส ๕/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	โครงการป้องกันและควบคุมโรค ใช้เชื้อดื้อยา	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการป้องกัน และควบคุมโรค ใช้เชื้อดื้อยา เช่น ค่าทรายอะเบท ค่าน้ำยาพ่นยุง ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ในการพ่นหมอกควัน ค่าสเปย์กำจัดยุง กิจกรร การ ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แก่ประชาชน	มาตรการควบคุมโรคของ อปท.	ประชาชนมีความรู้ในการป้องกันและ ไม่พบการระบาดของโรคใช้เชื้อดื้อยา
ส ๖/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	โครงการป้องกันและระงับโรคติดต่อ	๔๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการป้องกัน และระงับโรคติดต่อ โรคระบาดตามฤดูกาล	ร้อยละ ๑๐๐ ประชาชนในเขตตำบลน้ำก้า สามารถป้องกันโรคติดต่อได้	ประชาชนในเขตตำบลน้ำก้า สามารถป้องกันโรคติดต่อได้

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ส ๗/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	โครงการช่วยเหลือประชาชนด้านสาธารณสุข	๑๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการช่วยเหลือประชาชนด้านสาธารณสุขที่ได้รับผลกระทบด้านสุขภาพส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตกรณีโรคระบาดต่างๆ	ร้อยละ ๑๐๐ ประชาชนในเขตตำบลน้ำก่ำ ได้รับการช่วยเหลืออย่างทั่วถึง	เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนในพื้นที่ตำบลน้ำก่ำ
ส ๘/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	โครงการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์	๒๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์ และขึ้นทะเบียนสัตว์	จำนวนสุนัขและแมว "ได้รับการขึ้นทะเบียน"	สุนัขและแมวได้รับการขึ้นทะเบียนครอบคลุมทุกหมู่บ้านในเขต ทต.น้ำก่ำ
ส ๙/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	โครงการฝึกอบรมฟื้นฟูสุขภาพจิต	๑๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในโครงการฝึกอบรมฟื้นฟูอาสาสมัครการแพทย์ฉุกเฉิน เช่น การช่วยฟื้นคืนชีพเบื้องต้น การเข้าถึงระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน	ร้อยละ ๑๐๐ ผู้เข้าร่วมอบรม สามารถช่วยเหลือฉุกเฉินเบื้องต้นได้	ผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้ในด้าน การแพทย์ฉุกเฉิน
ส ๑๐/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	๑๗๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในโครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า ขับเคลื่อนโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า เช่น ค่าจัดซื้อวัคซีนและอุปกรณ์การฉีดวัคซีน ยาคุมกำเนิด กิจกรรมทำหมันสุนัขแมว	จำนวนการแพร่ระบาดของโรคพิษสุนัขบ้า	พื้นที่ตำบลน้ำก่ำปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า

รหัส ความเสียยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ส ๑๑/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการอนุรักษ สิ่งแวดล้อม	โครงการสร้างเสริมสุขภาพเชิงรุก เพื่อ ลดภาวะคลอดก่อนกำหนด	๒๐,๐๐๐	เพื่อลดภาวะคลอดก่อน กำหนด	ร้อยละ ๑๐๐ หญิง ตั้งครรภ์ไม่พบภาวะคลอด ก่อนกำหนด	หญิงตั้งครรภ์ในเขตตำบลน้ำก้าไม่มี ภาวะคลอดก่อนกำหนด
ส ๑๒/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการอนุรักษ สิ่งแวดล้อม	โครงการส่งเสริมสุขภาพกลุ่มผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสทางสังคม และบุคคล อื่นที่มีภาวะพึ่งพิง	๒๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมสุขภาพกลุ่มผู้ พิการและผู้ด้อยโอกาสทาง สังคม และบุคคลอื่นที่มี ภาวะพึ่งพิง	ร้อยละ ๑๐๐ กลุ่มผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสทาง สังคม และบุคคลอื่นที่มี ภาวะพึ่งพิง ได้รับการ ส่งเสริมสุขภาพ	เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนใน พื้นที่ตำบลน้ำก้า
ส ๑๓/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการอนุรักษ สิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาคุณภาพน้ำอุปโภค บริโภคตำบลน้ำก้า	๒๐,๐๐๐	เพื่อพัฒนาคุณภาพน้ำ อุปโภคบริโภคของตำบล น้ำก้า	จำนวนผู้ใช้น้ำประปาใน เขตพื้นที่ตำบลน้ำก้า	ตรวจสอบคุณภาพน้ำ และจัดอบรม พัฒนาคุณภาพน้ำ
ส ๑๔/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการอนุรักษ สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑ บ้านน้ำก้ากลาง	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านใน ตำบลน้ำก้า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก้า ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุนงบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณหมู่ที่ ๑ บ้านน้ำ ก้ากลาง
ส ๑๕/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการอนุรักษ สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๒ บ้านแก่งโพธิ์	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านใน ตำบลน้ำก้า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก้า ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุนงบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณหมู่ที่ ๒ บ้าน แก่งโพธิ์
ส ๑๖/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการอนุรักษ สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๓ บ้านน้ำก้าใต้	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านใน ตำบลน้ำก้า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก้า ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุนงบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณหมู่ที่ ๓ บ้านน้ำ ก้ากลาง

รหัส ความเสียย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ส ๑๗/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการอนุรักษ สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๔ บ้านคับพวง	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านใน ตำบลน้ำก่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่า ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุน งบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณหมู่ที่ ๔ บ้านคับพวง
ส ๑๘/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการอนุรักษ สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๕ บ้านนาค้า	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านใน ตำบลน้ำก่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่า ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุน งบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณหมู่ที่ ๕ บ้านนาค้า
ส ๑๙/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการอนุรักษ สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๖ บ้านทุ้	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านใน ตำบลน้ำก่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่า ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุน งบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณหมู่ที่ ๖ บ้านทุ้
ส ๒๐/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการอนุรักษ สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๗ บ้านทรายมูล	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านใน ตำบลน้ำก่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่า ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุน งบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณหมู่ที่ ๗ บ้านทรายมูล
ส ๒๑/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการอนุรักษ สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๘ บ้านค้ำผักแพรว	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านใน ตำบลน้ำก่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่า ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุน งบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณหมู่ที่ ๘ บ้านค้ำผักแพรว
ส ๒๒/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการอนุรักษ สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๙ บ้านดอนข้าว หลาม	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านใน ตำบลน้ำก่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่า ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุน งบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณหมู่ที่ ๙ บ้านดอนข้าวหลาม

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ส ๒๓/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการอนุรักษ สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑๐ บ้านน้ำก่ำเหนือ	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านใน ตำบลน้ำก่ำ	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุน งบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณหมู่ที่ ๑๐ บ้านน้ำก่ำเหนือ
ส ๒๔/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการอนุรักษ สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑๑ บ้านโนนสังข์	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านใน ตำบลน้ำก่ำ	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุน งบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณหมู่ที่ ๑๑ บ้านโนนสังข์
ส ๒๕/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการอนุรักษ สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑๒ บ้านสระพังทอง	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านใน ตำบลน้ำก่ำ	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุน งบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณหมู่ที่ ๑๒ บ้านสระพังทอง
ส ๒๖/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการอนุรักษ สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑๓ บ้านนาคำเจริญ	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านใน ตำบลน้ำก่ำ	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุน งบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณหมู่ที่ ๑๓ บ้านนาคำเจริญ
ส ๒๗/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการอนุรักษ สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑๔ บ้านสันติสุข	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านใน ตำบลน้ำก่ำ	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุน งบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณหมู่ที่ ๑๔ บ้านสันติสุข
ส ๒๘/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการอนุรักษ สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑๕ บ้านโคกน้อย	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านใน ตำบลน้ำก่ำ	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ๓ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุน งบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณหมู่ที่ ๑๕ บ้านโคกน้อย

รหัส ความเสียง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ส ๒๗/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑๖ บ้านดอนขัว หลามเหนือ	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านใน ตำบลน้ำก่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่า ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุน งบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณหมู่ที่ ๑๖ บ้านดอนขัวหลามเหนือ
ส ๓๐/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑๗ บ้านน้ำก่าน้อย	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านใน ตำบลน้ำก่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่า ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุน งบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณหมู่ที่ ๑๗ บ้านน้ำก่าน้อย
ส ๓๑/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑๘ บ้านน้ำก่าใหม่ พัฒนา	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านใน ตำบลน้ำก่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่า ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุน งบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณหมู่ที่ ๑๘ บ้านน้ำก่าใหม่พัฒนา
ส ๓๒/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑๙ บ้านเหล่าเจริญ	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านใน ตำบลน้ำก่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่า ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุน งบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณหมู่ที่ ๑๙ บ้านเหล่าเจริญ
ส ๓๓/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๒๐ บ้านใหม่พราย มูล	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านใน ตำบลน้ำก่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่า ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุน งบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณหมู่ที่ ๒๐ บ้านใหม่พรายมูล

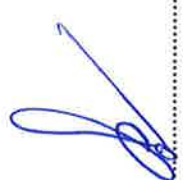
รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศ ๓๔/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม	โครงการบริหารจัดการสิ่งปฏิกูลและ ขยะมูลฝอย	๕๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตาม โครงการบริหารจัดการสิ่ง ปฏิกูลและขยะมูลฝอย	กิจกรรมโครงการสำรวจและ แก้ไขปัญหาน้ำเสียในชุมชน กิจกรรมการพัฒนาการกำจัด ขยะและสิ่งปฏิกูลที่ต้นทาง กลางทาง และปลายทาง เช่น การคัดแยกขยะ การจัดตั้ง ธนาคารขยะ กองทุนขยะ	มีการบริหารจัดการขยะ สิ่ง ปฏิกูลและมูลฝอยอย่างถูกต้องหลัก สุขาภิบาลครบถ้วน
ศ ๓๕/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาการจั ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตาม โครงการพัฒนาการจัการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	กิจกรรมลดโลกร้อน กิจกรรม ป้องกันและแก้ไขปัญหาฝุ่น PM ๒.๕ กิจกรรมลดก๊าซเรือน กระจก กิจกรรมเพิ่มปริมาณ การแลกเปลี่ยนคาร์บอนเครดิต การอนุรักษ์พันธุกรรมพืช	มีการพัฒนาการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม
ค ๑/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการที่	โครงการเคลื่อนที่เพื่อจัดเก็บการ ให้บริการด้านการจัดเก็บรายได้	๑๐,๐๐๐	เพื่อจัดเก็บให้บริการด้าน การจัดเก็บรายได้ และ ประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่าง ๆ ให้บริการประชาชนด้าน การชำระภาษีสะดวกรวดเร็ว ของเทศบาลตำบลน้ำก่า	ความพึงพอใจของประชาชนที่ ได้รับบริการ	ประชาชนมีความพึงพอใจสูงสุด ในการรับบริการจาก ทต.น้ำก่า สามารถพัฒนาการจัดเก็บรายได้ ในการพัฒนาท้องถิ่นสูงขึ้น และ ส่งเสริมการวางแผนในด้านอื่นๆ
ค ๒/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการที่	โครงการพัฒนาระบบแผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สิน	๓๐๐,๐๐๐	เพื่อใช้จ่ายโครงการพัฒนา ระบบแผนที่ ภาษี และ ทะเบียนทรัพย์สินฝึกอบรม การใช้งานแผนที่ ภาษี เทศบาลตำบลน้ำก่า	การบริหารงานของเทศบาลน้ำ ก่า ในเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบ	มีการดำเนินการจัดทำแผนที่ ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินให้ ครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมดของ เทศบาลตำบลน้ำก่า

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ค ๓/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการที่ดี	โครงการรณรงค์ประชาสัมพันธ์การ จัดเก็บภาษีเทศบาลตำบลน้ำก้า	๒๐,๐๐๐	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายโครงการ รณรงค์ประชาสัมพันธ์การ จัดเก็บภาษีเทศบาลตำบล น้ำก้า เพื่อประชาสัมพันธ์ การจัดเก็บภาษีแก่หมู่บ้าน ในเขตพื้นที่ตำบลน้ำก้า	ร้อยละ ๑๐๐ ประชาชนได้รับ ข้อมูลข่าวสาร ในการจ่ายภาษี แต่ละปี	การบริการเกี่ยวกับการจัดเก็บ ภาษีในเขตเทศบาลตำบลน้ำก้า ให้ครบทุกคน
ท ๑/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการที่ดี	โครงการฝึกอบรมเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมสำหรับคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้าง	๒๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการ ฝึกอบรมเพื่อ เสริมสร้าง คุณธรรมจริยธรรมสำหรับ คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา เทศบาล พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้าง	ร้อยละ ๑๐๐ คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา ผู้อำนวยการกอง หัวหน้าสำนักงานปลัด หัวหน้า ราชการ พนักงานทุกคนเข้า รวมโครงการเพื่อรับฟัง	คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา ผู้อำนวยการกอง หัวหน้าสำนัก ปลัด หัวหน้าราชการ พนักงาน ทุกคน ตระหนักในการทำงาน มีความรู้ ความสามารถและ จริยธรรมต่อองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นต่อไป
ปมา ๑/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการที่ดี	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทาง ถนนในเทศบาลต่างๆ ประจำปี ๒๕๖๘	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่าย ตามโครงการป้องกันและลด อุบัติเหตุทางถนนในเทศบาล ต่างๆ ประจำปี เพื่อป้องกัน และลดอุบัติเหตุทางถนนใน เทศบาลสำคัญต่างๆ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘	ความปลอดภัยในการเดินทาง สัญจรไปมาช่วงเทศกาล	ลดอุบัติเหตุทางถนนในเทศกาล ต่างๆ ประจำปี เพื่อป้องกันและ ลดอุบัติเหตุทางถนนในเทศกาล สำคัญต่างๆ

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ปภ ๒/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการที่ดี	โครงการซ่อมแซมถนนพหลและระงับ อัคคีภัยเบื้องต้น (อบรมป้องกันและ ระงับอัคคีภัยในสถานศึกษา)	๕๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการซ่อม แผนอพยพและระงับอัคคีภัยเบื้องต้น (อบรมป้องกันและระงับอัคคีภัยใน สถานศึกษา) เช่น ค่าตอบแทนวิทยากร ค่าอาหาร ค่าอาหารว่าง และเครื่องดื่ม ค่าวัสดุ อุปกรณ์ต่างๆ ค่าจัดทำเอกสาร คู่มือ ค่าจ้างเหมาบริการ ต่างๆ และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	นักเรียนมีความรู้ความ เข้าใจในการเอาตัว รอดจากเหตุการณ์ไฟไหม้ สถานการณ์ไฟไหม้ ไฟฉุกเฉิน ภัยต่างๆ เบื้องต้น	ป้องกันเหตุการณ์ต่างๆ รอบตัวคนในพื้นที่ สถานศึกษาในเขตดูแล ของเทศบาลตำบลน้ำก้า
ปภ ๓/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการที่ดี	โครงการฝึกอบรมจัดตั้ง/ฝึกอบรม ทบทวนชุดปฏิบัติการจิตอาสา ภัยพิบัติประจำองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	๕๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นเงินค่าใช้จ่ายตามโครงการ ฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติ ประจำองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลน้ำก้า โดยมีค่าใช้จ่ายต่างๆ ได้แก่ ค่าตกแต่ง สถานที่ ที่ฝึกอบรม ค่าใช้จ่ายในพิธีเปิด - ปิดการ ฝึกอบรม	ร้อยละ ๑๐๐ ช่วยเหลือประชาชนใน เขตเทศบาลน้ำก้าทั้ง ๒๐ หมู่บ้าน	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ ฝึกอบรมชุดปฏิบัติการ จิตอาสาภัยพิบัติประจำ องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นเทศบาล ตำบลน้ำก้า
ปภ ๔/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการที่ดี	โครงการฝึกอบรมจัดตั้ง/ฝึกอบรม ทบทวนอาสาสมัคร ป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	๒๐๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการ ฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพล เรือนตำบลน้ำก้า เช่น ค่าตกแต่ง สถานที่ที่ฝึกอบรม ค่าตอบแทนวิทยากร ค่าอาหาร ค่าอาหารว่าง และเครื่องดื่ม ค่าวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ค่าจัดทำเอกสาร คู่มือ ค่าจ้างเหมาบริการต่างๆ และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ ๑๐๐ ช่วยเหลือประชาชนใน เขตเทศบาลน้ำก้าทั้ง ๒๐ หมู่บ้าน	ป้องกันเหตุการณ์ต่างๆ รอบตัวคนในพื้นที่ สถานศึกษาในเขตดูแล ของเทศบาลตำบลน้ำก้า

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ปก ๕/๒๕๖๕	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการที่ดี	โครงการปฏิบัติการธำรงชุมชนร่มเย็น ประจำปี ๒๕๖๕	๕๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการ ปฏิบัติการธำรงชุมชนร่มเย็น ประจำปี ๒๕๖๕ เช่น ค่าตกแต่งสถานที่ ที่ฝึกอบรม ค่าตอบแทนวิทยากร ค่าอาหาร ค่าอาหาร ว่าง และเครื่องดื่ม ค่าวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ค่าจัดทำเอกสาร คู่มือ	อุดหนุนโครงการ ปฏิบัติการธำรงชุมชน ร่มเย็น ประจำปี ๒๕๖๕ เช่น ค่าตกแต่ง สถานที่ ที่ฝึกอบรม ค่าตอบแทนวิทยากร ค่าอาหาร ค่าอาหาร ว่าง และเครื่องดื่ม ค่า วัสดุอุปกรณ์ต่างๆ	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ ปฏิบัติการธำรงชุมชน ประจำปี ๒๕๖๕ เช่น ค่าตกแต่งสถานที่ ที่ฝึกอบรม ค่าตอบแทน วิทยากร ค่าอาหาร ค่าอาหารว่าง และเครื่องดื่ม ค่าวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ
ปก ๖/๒๕๖๕	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการที่ดี	โครงการช่วยเหลือประชาชนตาม อำนาจหน้าที่	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการ ช่วยเหลือประชาชน กรณีเยี่ยมเยียน หรือฟื้นฟูหลังเกิดสาธารณภัย กรณีการ ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตหรือกรณี การให้ความช่วยเหลือประชาชน	ร้อยละ ๑๐๐ ช่วยเหลือประชาชนใน เขตเทศบาลน้ก่า ทั้ง ๒๐ หมู่บ้าน	ช่วยเหลือประชาชน กรณี เยี่ยมเยียนหรือฟื้นฟูหลังเกิด สาธารณภัย กรณีการ ส่งเสริมและพัฒนา คุณภาพชีวิตหรือกรณีการ ให้ความช่วยเหลือ ประชาชน
ปก ๗/๒๕๖๕	ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการที่ดี	อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมเินการ ช่วยเหลือประชาชนขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นระดับอำเภอ	๓๕,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนให้แก่องค์การ บริหารส่วนตำบลโพนแพง เป็นค่าใช้จ่าย ตามโครงการอุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วม เินการช่วยเหลือประชาชนขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นระดับอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	อุดหนุนให้แก่องค์การ บริหารส่วนตำบลโพน แพง เป็นค่าใช้จ่าย ตามโครงการอุดหนุน ศูนย์ปฏิบัติการร่วมเิน การช่วยเหลือ ประชาชนขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ระดับอำเภอ	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการ ร่วมเินการช่วยเหลือ ประชาชนขององค์กร ปกครอง ส่วนท้องถิ่น ระดับอำเภอ ประจ่าปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สท ๑/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการฝึกอบรมอาชีพสตรี	๓๐,๐๐๐	เพื่อใช้จ่ายในการฝึกอบรมโครงการพัฒนา อาชีพสตรีในตำบลน้ำก้า เช่น ค่าป้าย โครงการ ค่าตอบแทนวิทยากร ค่าอุปกรณ์ ต่างๆในการฝึกอบรม และอื่น ๆ เป็นต้น	ร้อยละ ๑๐๐ ของกลุ่มคนในพื้นที่ เขตเทศบาลตำบล น้ำก้า	กลุ่มสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ ประชาชนทั่วไป
สท ๒/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุคุณธรรม(๓)	๕๐,๐๐๐	เพื่อใช้จ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการและ กิจกรรมต่าง ๆ ของโรงเรียนผู้สูงอายุ นครพนม (๓) ศพอส.เทศบาลตำบลน้ำก้า ประจำปี ๒๕๖๘	ร้อยละ ๑๐๐ ผู้สูงอายุ มีความรู้ ความเข้าใจ ในภูมิปัญญาชาวบ้าน กับการดูแลสุขภาพ ผู้สูงอายุ สามารถ ประยุกต์ใช้ภูมิปัญญา	ให้ผู้สูงอายุมีความรู้ ความเข้าใจ สุขภาพจิต ของผู้สูงอายุ มีทักษะ ในการจัดการตัวเองได้
สท ๓/๒๕๖๘	ยุทธศาสตร์ด้านงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุใน เขตเทศบาลตำบลน้ำก้า	๕๐,๐๐๐	เพื่อใช้จ่ายในการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุในเขต เทศบาลตำบลน้ำก้า ตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยค่าใช้จ่ายเพื่อ ช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๖ ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ พ.ค.๒๕๖๖	ร้อยละ ๑๐๐ ในเขต เทศบาลตำบลน้ำก้า ได้รับการช่วยเหลือ จากเทศบาล	กลุ่มผู้สูงอายุในเขต เทศบาลตำบลน้ำก้า

ลายมือชื่อ.....


(นายภคิศักดิ์สัน เสน่ห์ฤทธิ์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลน้ำก้า

วันที่ ๒๙ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

เทศบาลตำบลน้ำก่ำ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียหาย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
ช ๑/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน (สายริมโขง) บ้านนาคำเจริญ หมู่ที่ ๑๓	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งเพื่อความปลอดภัยของการสัญจรของประชาชน	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ช ๒/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ภายในหมู่บ้านนาคำเจริญ หมู่ที่ ๑๙	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งเพื่อความปลอดภัยของการสัญจรของประชาชน	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ช ๓/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายริมเขื่อนแม่น้ำโขง บ้านน้ำก่ำใหม่พัฒนา หมู่ที่ ๑๘	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งเพื่อความปลอดภัยของการสัญจรของประชาชน	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ช ๔/๒๕๖๘	โครงการเสริมผิวจราจรแอสฟัลติก คอนกรีต สายบ้านสระพังทอง หมู่ที่ ๑๒ ถึง บ้านโคกน้อย หมู่ที่ ๑๕	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งเพื่อความปลอดภัยของการสัญจรของประชาชน	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ช ๕/๒๕๖๘	โครงการปรับปรุงถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน บ้านน้ำก่ำใหม่พัฒนา หมู่ที่ ๑๘	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งเพื่อความปลอดภัยของการสัญจรของประชาชน	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
ข ๖/๒๕๖๘	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ภายในหมู่บ้าน บ้านน้ำท่าใต้ หมู่ที่ ๓	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่ง เพื่อความปลอดภัยในการสัญจร ของประชาชน	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ข ๗/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก สายริมเขื่อนแม่โจ้ บ้านน้ำท่าเหนือ หมู่ที่ ๑๐	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่ง เพื่อความปลอดภัยในการสัญจร ของประชาชน	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ข ๘/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก สายอ่างเก็บน้ำ บ้านดอนข้าวหลาม หมู่ที่ ๙	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่ง เพื่อความปลอดภัยในการสัญจร ของประชาชน	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ข ๙/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก สายริมคลองส่งน้ำ บ้านน้ำท่ากลาง หมู่ที่ ๑	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่ง เพื่อความปลอดภัยในการสัญจร ของประชาชน	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ข ๑๐/๒๕๖๘	โครงการเสริมผิวจราจรแอส ฟัลติกคอนกรีต ถนนสายบ้าน ดอนข้าวหลาม หมู่ที่ ๙ - บ้านนาคำเจริญ หมู่ที่ ๑๓	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่ง เพื่อความปลอดภัยในการสัญจร ของประชาชน	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ข ๑๑/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างระบบผลิต น้ำประปา (water treatment system) POG บ้านแก่งโพธิ์ หมู่ที่ ๒	แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของ ประชาชนเพราะประชาชน ประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำ สำหรับอุปโภค-บริโภค การเกษตร ต่างๆ	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
ช ๑๒/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา (water treatment system) POG บ้านดอนข้าวหลาม หมู่ที่ ๙	แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนเพราะประชาชนประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำสำหรับอุปโภค-บริโภค การเกษตร ต่างๆ	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ช ๑๓/๒๕๖๘	อุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภอดงพูนผล	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาอำเภอดงพูนผล	กองช่าง		○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ศ ๑/๒๕๖๘	โครงการแข่งขันกีฬาภายในโรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลน้ำก้า	เพื่อให้เด็กนักเรียนเกิดความสามัคคีมีน้ำใจนักกีฬา	สำนักปลัด	-ความปลอดภัย อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นในการแข่งขัน -ไม่สามารถรู้จำนวนผู้เข้าร่วมได้ชัดเจน	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ศ ๒/๒๕๖๘	โครงการส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน (เข้าค่ายเดินทางไกลลูกเสือ – เนตรนารี)	เพื่อให้เด็กนักเรียนเกิดความภาคภูมิใจในตนเอง	สำนักปลัด	ความปลอดภัยของนักเรียนขณะออกพื้นที่โรงเรียน	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ศ ๓/๒๕๖๘	โครงการปัจฉิมรับปี	เพื่อจัดพิธีมอบประกาศนียบัตรแก่เด็กนักเรียนที่จบการศึกษาในทุกๆปี	สำนักปลัด	-ผู้เข้าร่วมไม่ตรงเป้าหมายที่คาดหวัง	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
๙/๒๕๖๘	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการ วันเด็กแห่งชาติ เช่น ค่าวัสดุ อุปกรณ์ต่างๆ ค่าพิธีเปิด - ปิดงาน ค่ารางวัล ค่าของขวัญ ค่าตอบแทน การแสดงให้แก่เด็กฯ	สำนักปลัด	- ปริมาณของ ผู้เข้าร่วมงานอาจทำ ให้จัดสรรงบประมาณ ไม่เพียงพอหรือตรงกับ ผู้เข้าร่วมงาน	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๙/๒๕๖๘	โครงการที่อ่านหนังสือท้องถิ่น รักการอ่าน	เพื่อปลูกฝังนิสัยรักการอ่านทุกช่วง วัยให้มณฑลพิธีกรรม “นั่งที่ไหน อ่านที่ นั้น”	สำนักปลัด	หนังสือที่จัดซื้อไม่ตรงกับ วิทยหรือพัฒนาการ ของผู้เรียน	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๙/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย บริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการ เรียนการสอน (รายหัว) โรงเรียน อนุบาลเทศบาลตำบลน้ำก้า	เพื่อให้นักเรียนมีสมรรถภาพ ทาง กายตามเกณฑ์และสนับสนุนอย่าง ทั่วถึงในการเรียนการสอน	สำนักปลัด	- งบประมาณเกิดการ ล่าช้า - จำนวนเด็กเข้า - ออก ระหว่างเทอม	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๙/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย บริหารสถานศึกษา (ค่าอาหาร กลางวันโรงเรียนอนุบาลเทศบาล ตำบลน้ำก้า)	- เพื่อพัฒนาคุณภาพโภชนาการ ของเด็กเหมาะสมกับวัย - นักเรียนมีสุขภาพอนามัยที่ สมบูรณ์ แข็งแรงทางกายตามเกณฑ์	สำนักปลัด	- งบประมาณเกิดการ ล่าช้า - จำนวนเด็กเข้า - ออก ระหว่างเทอม	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๙/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย บริหารสถานศึกษา (โครงการ อาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก)	- เพื่อพัฒนาคุณภาพโภชนาการ ของเด็กเหมาะสมกับวัย - นักเรียนมีสมรรถภาพ ทางกาย ตามเกณฑ์ - นักเรียนมีสุขภาพอนามัยที่ สมบูรณ์ แข็งแรงทางกายตามเกณฑ์	สำนักปลัด	- งบประมาณเกิดการ ล่าช้า - จำนวนเด็กเข้า - ออก ระหว่างเทอม	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
๙/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย บริหารสถานศึกษา ค่าจัดการ เรียนการสอน (รายหัวส่วนเพิ่ม Top Up) โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบล น้ำก่ำ	เพื่อให้เด็กเรียนมีสมรรถภาพทาง กาย ตามเกณฑ์และสนับสนุนอย่าง ทั่วถึงในการเรียนการสอน	สำนักปลัด	○ ค่าใช้จ่ายในการ จัดการเรียนการสอน ค่าอุปกรณ์การเรียน การสอนไม่เหมาะสม กับผู้เรียน	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๙/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย บริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการ เรียนการสอนของศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก)	เพื่อให้เด็กเรียนมีสมรรถภาพทาง กาย ตามเกณฑ์และสนับสนุนอย่าง ทั่วถึงในการเรียนการสอน	สำนักปลัด	○ จัดกิจกรรมหรือชื่อ วัสดุอุปกรณ์ไม่ตรง ตามวัยของผู้เรียน	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๙/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย บริหารสถานศึกษา (ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษา สำหรับโรงเรียนอนุบาลเทศบาล ตำบลน้ำก่ำ)	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (ค่าใช้จ่ายในการจัด การศึกษาสำหรับโรงเรียนอนุบาล เทศบาลตำบลน้ำก่ำ)	สำนักปลัด	○ จัดกิจกรรมโครงการ หรือชื่อวัสดุให้ตรงกับ แผนการเรียนการสอน	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๙/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย บริหารสถานศึกษา (ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษา สำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก)	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (ค่าใช้จ่ายในการจัด การศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก)	สำนักปลัด	○ จัดสื่อการเรียนการ สอนไม่เหมาะสมกับ วัยของพัฒนาการ ผู้เรียน	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
๙ ๑๓/๒๕๖๘	วัสดุงานบ้านงานครัว	เพื่อจ่ายเป็นค่าอาหารเสริม (นม) ให้กับ (ร.ร.อนุบาลเทศบาลตำบลน้ำก่ำ/ศพด./สพฐ.)	สำนักปลัด	เด็กปฐมวัยบางรายแพ้โปรตีนจากนมวัว	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๙ ๑๔/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าปัจจัยพื้นฐานสำหรับนักเรียนที่ยากจน)	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าปัจจัยพื้นฐานสำหรับนักเรียนที่ยากจนสังกัดโรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลน้ำก่ำ)	สำนักปลัด	ทุนและปัจจัยไม่เพียงพอต่อนักเรียนที่มีความจำเป็น	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๙ ๑๕/๒๕๖๘	ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	เพื่อจ่ายเป็นค่าบริการสื่อสารโทรคมนาคม (ค่าอินเทอร์เน็ตโรงเรียนสำหรับโรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลน้ำก่ำ)	สำนักปลัด	การเบิกจ่ายงบประมาณอาจล่าช้า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๙ ๑๖/๒๕๖๘	อุดหนุนโรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) ในเขตเทศบาลตำบลน้ำก่ำเป็นค่าอาหารกลางวัน	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนโรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) ในเขตเทศบาลตำบลน้ำก่ำเป็นค่าอาหารกลางวัน	สำนักปลัด	จำนวนผู้เรียนต่อปี การศึกษาไม่เท่ากัน ส่งผลให้จัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๙ ๑/๒๕๖๘	โครงการจัดงานแข่งขันเรือยาวประเพณี ประจำปี ๒๕๖๘	เพื่อเป็นการสืบสานวัฒนธรรมชนบทร่วมประเพณีท้องถิ่นให้คงไว้	สำนักปลัด	○	๔	๓	๑๒	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๙ ๒/๒๕๖๘	โครงการอุดหนุนประเพณีไหลเรือไฟ	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนให้แก่ส่วนราชการตามโครงการอุดหนุนประเพณีไหลเรือไฟ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ จังหวัดนครพนม	สำนักปลัด	○	๔	๓	๑๒	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๙ ๑/๒๕๖๘	โครงการพัฒนางานกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ ตำบลน้ำก่ำ	เพื่อติดตามและเฝ้าระวังกิจการที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพประชาชนตำบลน้ำก่ำ	กองสาธารณสุข	○	๔	๓	๑๒	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๙ ๒/๒๕๖๘	โครงการศึกษาดำเนินงานเพื่อเปิดศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ ผู้พิการ และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิง ตำบลน้ำก่ำ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายศึกษาดูงานเพื่อเปิดศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ ผู้พิการ และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิง เพื่อเป็นแนวทางการเปิดศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ ผู้พิการ และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิงตำบลน้ำก่ำ	กองสาธารณสุข	○	๔	๓	๑๒	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๙ ๓/๒๕๖๘	โครงการฝึกอบรมผู้ดูแลผู้สูงอายุ ผู้พิการ และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิง (Care giver)	เพื่อฝึกอบรมผู้ดูแลผู้สูงอายุ ผู้พิการ และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิง (Care giver)	กองสาธารณสุข	○	๔	๓	๑๒	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
ส ๔/๒๕๖๘	โครงการป้องกันแก้ไขยาเสพติดและปัญหาบุหรี่ ตำบลน้ำก่ำ	เพื่อป้องกันแก้ไขยาเสพติด และปัญหาบุหรี่ ตำบลน้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	พื้นที่ตำบลน้ำก่ำติดชายแดน การนำเข้ายาเสพติดได้ง่าย	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๕/๒๕๖๘	โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก เช่น ค่าทรายอะเบท คำนายาพ่นยุง คำน้ำมันเชื้อเพลิง ในการพ่นหมอกควัน ค่าสเปย์ กำจัดยุง กิจกรรมการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แก่ประชาชน	กอง สาธารณสุขฯ	ในเขตพื้นที่ตำบลน้ำก่ำ มีน้ำกักขังจำนวนมาก	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๖/๒๕๖๘	โครงการป้องกันและระงับโรคติดต่อ	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการป้องกันและระงับโรคติดต่อ โรคระบาดตามฤดูกาล	กอง สาธารณสุขฯ	เทศบาลตำบลน้ำก่ำ ต้องเฝ้าระวังโรคติดต่อ	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๗/๒๕๖๘	โครงการช่วยเหลือประชาชนด้านสาธารณสุข	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการช่วยเหลือประชาชนด้านสาธารณสุข ที่ได้รับผลกระทบด้าน การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต กรณีโรคระบาดต่างๆ	กอง สาธารณสุขฯ	การช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบ กรณีโรคระบาดต่างๆ ไม่ทั่วถึง	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๘/๒๕๖๘	โครงการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการสำรวจข้อมูล จำนวนสัตว์ และขึ้นทะเบียนสัตว์	กอง สาธารณสุขฯ	จำนวนสุนัขและแมวในพื้นที่มีจำนวนมากและยากต่อการควบคุม	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
ส ๙/๒๕๖๘	โครงการฝึกอบรมฟื้นฟู อาสาสมัครการแพทย์ฉุกเฉิน	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายใน โครงการฝึกอบรมฟื้นฟู อาสาสมัครการแพทย์ฉุกเฉิน เช่น การช่วยฟื้นคืนชีพเบื้องต้น การเข้าถึงระบบบริการ การแพทย์ฉุกเฉิน	กอง สาธารณสุขฯ	อาสาสมัครการแพทย์ ฉุกเฉิน ไม่เข้าใจวิธีการ ช่วยเหลือเบื้องต้น	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๑๐/๒๕๖๘	โครงการป้องกันและควบคุม โรคพิษสุนัขบ้า ขับเคลื่อน โครงการสัตว์ปลอดโรค คน ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายใน โครงการป้องกันและควบคุมโรค พิษสุนัขบ้า ขับเคลื่อนโครงการ สัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจาก โรคพิษสุนัขบ้า เช่น ค่าจัดซื้อ วัคซีนและอุปกรณ์การฉีดวัคซีน ยาคุมกำเนิด กิจกรรมทำหมัน สุนัขแมว	กอง สาธารณสุขฯ	จำนวนสุนัขและแมวใน พื้นที่มีจำนวนมากและ ยากต่อการควบคุม	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๑๑/๒๕๖๘	โครงการสร้างเสริมสุขภาพเชิง รุก เพื่อลดภาวะคลอดก่อน กำหนด	เพื่อลดภาวะคลอดก่อนกำหนด	กอง สาธารณสุขฯ	หญิงตั้งครรภ์ดูแลตัวเอง ไม่ถูกต้องในการลดภาวะ คลอดกำหนด	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๑๒/๒๕๖๘	โครงการส่งเสริมสุขภาพกลุ่มผู้ พิการและผู้ด้อยโอกาสทาง สังคม และบุคคลอื่นที่มีภาวะ พึ่งพิง	เพื่อส่งเสริมสุขภาพกลุ่มผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสทางสังคม และ บุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิง	กอง สาธารณสุขฯ	ผู้ดูแลขาดความรู้ในการ ส่งเสริมสุขภาพกลุ่มผู้ พิการและผู้ด้อยโอกาส ทางสังคม และบุคคลอื่น ที่มีภาวะพึ่งพิง	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
๘ ๑๓/๒๕๖๘	โครงการพัฒนาคุณภาพน้ำ อุบลนครบริเวณตำบลน้ำคำ	เพื่อพัฒนาคุณภาพน้ำอุบลนคร บริเวณของตำบลน้ำคำ	กอง สาธารณสุขฯ	๐	-ชุดตรวจภาคสนาม -ส่งตรวจภายในเขต ตรวจหาสารปนเปื้อน	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๘ ๑๔/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑ บ้านน้ำคำกลาง	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบล น้ำคำ	กอง สาธารณสุขฯ	๐	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๘ ๑๕/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๒ บ้านแก่งโพธิ์	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบล น้ำคำ	กอง สาธารณสุขฯ	๐	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๘ ๑๖/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๓ บ้าน น้ำคำใต้	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบล น้ำคำ	กอง สาธารณสุขฯ	๐	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๘ ๑๗/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๔ บ้าน คืบพวง	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบล น้ำคำ	กอง สาธารณสุขฯ	๐	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๘ ๑๘/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๕ บ้าน น้ำคำ	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบล น้ำคำ	กอง สาธารณสุขฯ	๐	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
ส ๑๙/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๖ บ้านทุ่ง	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบล น้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง
ส ๒๐/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๗ บ้านทรายมูล	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบล น้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง
ส ๒๑/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๘ บ้านคำฝักแพรว	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบล น้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง
ส ๒๒/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๙ บ้าน ดอนข้าวหลาม	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบล น้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง
ส ๒๓/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๐ บ้านน้ำก่ำเหนือ	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบล น้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง
ส ๒๔/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๑ บ้านโนนสังข์	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบล น้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง
ส ๒๕/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๒ บ้านสระพังทอง	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบล น้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
ส ๒๖/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๓ บ้านนาคำเจริญ	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบล น้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง
ส ๒๗/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๔ บ้านสันติสุข	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบล น้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง
ส ๒๘/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๕ บ้านโคกน้อย	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบล น้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง
ส ๒๙/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๖ บ้านดอนข้าวหลามเหนือ	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบล น้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง
ส ๓๐/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๗ บ้านน้ำก่ำน้อย	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบล น้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง
ส ๓๑/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๘ บ้านน้ำก่ำใหม่พัฒนา	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบล น้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง
ส ๓๒/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๙ บ้านเหล่าเจริญ	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบล น้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
ส ๓๓/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๒๐ บ้านใหม่ทรายมูล	อุดหนุนงบประมาณด้าน สาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบล น้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง
ส ๓๔/๒๕๖๘	โครงการบริหารจัดการสิ่ง ปฏิกูลและขยะมูลฝอย	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตาม โครงการบริหารจัดการสิ่งปฏิกูล และขยะมูลฝอย	กอง สาธารณสุขฯ	ส่งกลิ่นเหม็นบริเวณพื้นที่ ใกล้เคียง/มลพิษต่อ ประชาชน	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง
ส ๓๕/๒๕๖๘	โครงการพัฒนาการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตาม โครงการพัฒนาการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง
ค ๑/๒๕๖๘	โครงการเคลื่อนที่เพื่อจัดเก็บ การให้บริการด้านการจัดเก็บ รายได้	เพื่อจัดเก็บค่าบริการด้านการ จัดเก็บรายได้และ ประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่าง ๆ ให้บริการประชาชนด้านการ ชำระภาษีสะดวกรวดเร็วของ เทศบาลตำบลน้ำก่ำ	กองคลัง	- ผู้มีหน้าที่เสียภาษี ไม่ให้ ความร่วมมือในการเสีย ภาษีและผู้เสียภาษีบางราย ไม่ได้อยู่ในพื้นที่และไม่มี ภาษี - ไม่มีเจ้าหน้าที่ในตำแหน่ง นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง
ค ๒/๒๕๖๘	โครงการพัฒนาระบบแผนที่ ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	เพื่อใช้จ่ายโครงการพัฒนา ระบบแผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สินฝึกอบรมการใช้งาน แผนที่ภาษีเทศบาลตำบลน้ำก่ำ	กองคลัง	การจัดทำระบบแผนที่ ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน ไม่เป็นปัจจุบัน ทำให้ขาดฐานข้อมูลใน การจัดเก็บภาษี	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง

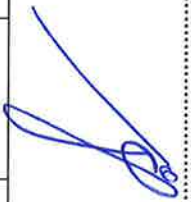
รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
ค ๓/๒๕๖๘	โครงการรณรงค์ ประชาสัมพันธ์การจัดเก็บ ภาษีเทศบาลตำบลน้ำก่า	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายโครงการ รณรงค์ประชาสัมพันธ์การจัดเก็บ ภาษีเทศบาลตำบลน้ำก่า เพื่อประชาสัมพันธ์การจัดเก็บ ภาษีแก่หมู่บ้านในเขตพื้นที่ ตำบลน้ำก่า	กองคลัง	การประชาสัมพันธ์การจัดเก็บภาษีของเทศบาลตำบลน้ำก่าอาจจะไม่ครอบคลุม ไม่ทั่วถึง ประชาชนในเขตพื้นที่	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง
ท ๑/๒๕๖๘	โครงการฝึกอบรมเสริมสร้าง คุณธรรมจริยธรรมสำหรับ คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา เทศบาล พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้าง	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการ ฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้าง คุณธรรมจริยธรรมสำหรับคณะ ผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล และพนักงาน จ้าง	สำนักปลัด	ผู้เข้าร่วมโครงการอาจเข้า ร่วมได้ไม่ตรงเป้าหมายที่ กำหนด	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง
ปก ๑/๒๕๖๘	โครงการป้องกันและลด อุบัติเหตุทางถนนในเทศบาล ต่างๆ ประจำปี ๒๕๖๘	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่าย ตามโครงการป้องกันและลด อุบัติเหตุทางถนนในเทศบาล ต่างๆ ประจำปี เพื่อป้องกันและ ลดอุบัติเหตุทางถนนในเทศบาล สำคัญต่างๆ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘	สำนักปลัด	ประชาชนไม่ปฏิบัติตามกฎ จราจร/เมาแล้วขับในช่อง เทศกาล	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
ปก ๒/๒๕๖๘	โครงการซ่อมแซมถนนอพยพและ ระงับอัคคีภัยเบื้องต้น (อบรม ป้องกันและระงับอัคคีภัยใน สถานศึกษา)	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตาม โครงการซ่อมแซมถนนอพยพและ ระงับอัคคีภัยเบื้องต้น (อบรม ป้องกันและระงับอัคคีภัยใน สถานศึกษา) เช่น ค่าตอบแทนวิทยากร ค่าอาหาร ค่าอาหารว่าง และ เครื่องดื่ม ค่าวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ค่าจัดทำเอกสาร คู่มือ ค่าจ้าง เหมาใช้บริการต่างๆ และอื่นๆ ที่ เกี่ยวข้อง	สำนักปลัด	การดำเนินงานโครงการมี ระยะเวลาที่จำกัด ผู้เข้าร่วม รับการอบรมอาจได้รับการ ฝึกปฏิบัติจริงได้ไม่ครบถ้วน	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง
ปก ๓/๒๕๖๘	โครงการฝึกอบรมจัดตั้ง/ ฝึกอบรมทวนชุด ปฏิบัติการจิตอาสา ภัยพิบัติประจำองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	เพื่อจ่ายเป็นเงินค่าใช้จ่ายตาม โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการ จิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์กร ปกครอง ส่วนท้องถิ่นเทศบาล ตำบลน้ำคำ โดยมีค่าใช้จ่ายต่างๆ ได้แก่ ค่า ตกแต่งสถานที่ ที่ฝึกอบรม ค่าใช้จ่ายในพิธีเปิด - ปิดการฝึกอบรม	สำนักปลัด	ผู้เข้าร่วมโครงการอาจจะมา ไม่ครบตามที่กำหนด	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
ปก ๔/๒๕๖๘	โครงการฝึกอบรมจัดตั้ง/ ฝึกอบรมทบทวนอาสาสมัคร ป้องกันภัยพิบัติเรือน (อปพร.)	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตาม โครงการฝึกอบรมอาสาสมัคร ป้องกันภัยพิบัติเรือนตำบล น้ำก่ำ เช่น ค่าตกแต่งสถานที่ ฝึกอบรม ค่าตอบแทน วิทยากร ค่าอาหาร ค่าอาหาร ว่าง และเครื่องดื่ม ค่าวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ค่าจัดทำ เอกสาร คู่มือ ค่าจ้างเหมา บริการต่างๆ และอื่นๆ ที่ เกี่ยวข้อง	สำนักปลัด	ผู้เข้าร่วมโครงการอาจจจะมา ไม่ครบตามที่กำหนด	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง
ปก ๕/๒๕๖๘	โครงการปฏิบัติการจัดหาพรม รมเย็น ประจำปี ๒๕๖๘	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตาม โครงการปฏิบัติการจัดหาพรม รมเย็น ประจำปี ๒๕๖๘ เช่น ค่าตกแต่งสถานที่ ที่ฝึกอบรม ค่าตอบแทนวิทยากร ค่าอาหาร ค่าอาหารว่าง และเครื่องดื่ม ค่า วัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ค่าจัดทำ เอกสาร คู่มือ	สำนักปลัด	อาจมีผู้เข้าร่วมน้อยกว่าที่ กำหนด	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
ปก ๖/๒๕๖๘	โครงการช่วยเหลือประชาชน ตามอำนาจหน้าที่	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตาม โครงการช่วยเหลือประชาชน กรณีเยี่ยมเยียน หรือฟื้นฟูหลังเกิด สาธารณภัย กรณีการส่งเสริม และพัฒนาคุณภาพชีวิตหรือ กรณีการให้ความช่วยเหลือ ประชาชน	สำนักปลัด	การดำเนินงานและการ ประสานงานล่าช้า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง
ปก ๗/๒๕๖๘	อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วม ในการช่วยเหลือประชาชน ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นระดับ อำเภอ	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนให้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ แพง เป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการ อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมใน การช่วยเหลือประชาชนของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ระดับอำเภอ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	สำนักปลัด	อาจมีความล่าช้าในการเบิก จ่ายเงินอุดหนุน	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับ ความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สก ๑/๒๕๖๘	โครงการฝึกอบรมอาชีพสตรี	เพื่อใช้จ่ายในการฝึกอบรมโครงการพัฒนาอาชีพสตรีในตำบลน้ำก้า เช่น ค่าเบี้ยโครงการ ค่าตอบแทนวิทยากร ค่าอุปกรณ์ต่างๆในการฝึกอบรมและอื่นๆ เป็นต้น	กองสวัสดิการสังคม	สถาบันครอบครัวไม่เข้าใจความต้องการของสตรี	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
สก ๒/๒๕๖๘	โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุ นครพนม (๓)	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการและกิจกรรมต่างๆ ของโรงเรียนผู้สูงอายุ นครพนม (๓) ศพอส.เทศบาลตำบลน้ำก้า ประจำปี ๒๕๖๘	กองสวัสดิการสังคม	ขาดการรณรงค์ ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนประกอบอาชีพ ชุมชนตามแนววิถีพอเพียง	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
สก ๓/๒๕๖๘	โครงการสงเคราะห์ผู้ยากไร้ในเขตเทศบาลตำบลน้ำก้า	เพื่อใช้จ่ายในการสงเคราะห์ผู้ยากไร้ในเขตเทศบาลตำบลน้ำก้า ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยค่าใช้จ่ายเพื่อช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๖ ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ พ.ค.๒๕๖๖	กองสวัสดิการสังคม	ผู้สูงอายุผู้ยากไร้ขาดรายได้ เบื้องต้นในการดำรงชีพ	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง



ลายมือชื่อ.....

(นายภิกษุศักดิ์ สัน เสนอฤทธิ์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลน้ำก้า

วันที่ ๒๙ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

เทศบาลตำบลน้ำก่ำ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ opf. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและจายงาน
ช ๑/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน (สายริมโขง) บ้านนาคำเจริญ หมู่ที่ ๑๓	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	ยอมรับความเสี่ยง	กองช่าง	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	มีถนน คสล. ตามรูปแบบมาตรฐานที่กำหนด จำนวน ๑ เส้น	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ช ๒/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ภายในหมู่บ้าน บ้านเหล่าเจริญ หมู่ที่ ๑๙	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	ยอมรับความเสี่ยง	กองช่าง	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	จำนวนครัวเรือนประชาชนที่มีการคมนาคมสะดวก รวดเร็วเพิ่มมากขึ้น	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ช ๓/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายริมเขื่อนแม่น้ำโขง บ้านน้ำก่ำใหม่พัฒนา หมู่ที่ ๑๘	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	ยอมรับความเสี่ยง	กองช่าง	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	มีถนน คสล. ตามรูปแบบมาตรฐานที่กำหนด จำนวน ๑ เส้น	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ช ๔/๒๕๖๘	โครงการเสริมผิวจราจรแอสฟัลติก คอนกรีต สายบ้านสระพังทอง หมู่ที่ ๑๒ ถึง บ้านโคกน้อย หมู่ที่ ๑๕	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	ยอมรับความเสี่ยง	กองช่าง	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	มี ถนนแอสฟัลติก ตึกคอนกรีต ตามรูปแบบมาตรฐานที่กำหนด จำนวน ๑ เส้น	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ช ๕/๒๕๖๘	โครงการปรับปรุงถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน บ้านน้ำก่ำใหม่พัฒนา หมู่ที่ ๑๘	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	ยอมรับความเสี่ยง	กองช่าง	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	จำนวนครัวเรือนประชาชนที่มีการคมนาคมสะดวก รวดเร็วเพิ่มมากขึ้น	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและถาวร
ช ๖/๒๕๖๘	โครงการปรับปรุงถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน บ้านน้ำท่าใต้ หมู่ที่ ๓	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	ยอมรับความเสี่ยง	กองช่าง	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	จำนวนครุภัณฑ์ที่เบิกมาจากกรมส่งเสริมการเกษตรเร็วเพิ่มมากขึ้น	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๘	จัดทำบันทึกรายงานผลโครงการให้ผู้บริหารทราบ
ช ๗/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายริมเขื่อนแม่โจ้ บ้านน้ำท่าเหนือ หมู่ที่ ๑๐	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	ยอมรับความเสี่ยง	กองช่าง	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งเพื่อความปลอดภัยในการสัญจรของประชาชน	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงานผลโครงการให้ผู้บริหารทราบ
ช ๘/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายอ่างเก็บน้ำ บ้านดอนข้าวหลาม หมู่ที่ ๙	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	ยอมรับความเสี่ยง	กองช่าง	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งเพื่อความปลอดภัยในการสัญจรของประชาชน	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงานผลโครงการให้ผู้บริหารทราบ
ช ๙/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายริมคลองส่งน้ำ บ้านน้ำท่ากลาง หมู่ที่ ๑	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	ยอมรับความเสี่ยง	กองช่าง	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งเพื่อความปลอดภัยในการสัญจรของประชาชน	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงานผลโครงการให้ผู้บริหารทราบ
ช ๑๐/๒๕๖๘	โครงการเสริมผิวจราจรแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ถนนสายบ้านดอนข้าวหลาม หมู่ที่ ๙ - บ้านนาคำเจริญ หมู่ที่ ๑๓	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	ยอมรับความเสี่ยง	กองช่าง	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	มีถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ตามรูปแบบมาตรฐานที่กำหนด จำนวน ๑ เส้น	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงานผลโครงการให้ผู้บริหารทราบ

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และ การ รายงาน
ช ๑๑/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างระบบ ผลิตน้ำประปา (water treatment system) POG บ้านแก่งโพธิ์ หมู่ที่ ๒	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	ยอมรับ ความเสี่ยง	กองช่าง	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุม งานอยู่ตลอดเวลา	ร้อยละ ๑๐๐ ของ จำนวนประชากร ของหมู่บ้าน มีน้ำสำหรับ อุปโภค- บริโภค การเกษตร ต่างๆ	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผล โครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ช ๑๒/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างระบบ ผลิตน้ำประปา (water treatment system) POG บ้านดอนข้าวหลาม หมู่ที่ ๙	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	ยอมรับ ความเสี่ยง	กองช่าง	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุม งานอยู่ตลอดเวลา	ร้อยละ ๑๐๐ ของ จำนวนประชากร ของหมู่บ้าน มีน้ำสำหรับ อุปโภค- บริโภค การเกษตร ต่างๆ	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผล โครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ช ๑๓/๒๕๖๘	อุดหนุนการไฟฟ้าส่วน ภูมิภาคอำเภอธาตุพนม		ยอมรับ ความเสี่ยง	กองช่าง		อุดหนุนการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค สาขา อำเภอธาตุพนม	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผล โครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ค ๑/๒๕๖๘	โครงการแข่งขันกีฬา ภายในโรงเรียนอนุบาล เทศบาลตำบลน้ำก่ำ	-ความปลอดภัยอุบัติเหตุที่ เกิดขึ้นในการแข่งขัน -ไม่สามารถรู้จำนวน ผู้เข้าร่วมได้ชัดเจน	ยอมรับ ความเสี่ยง	สำนักปลัด	-มีจุดปฐมพยาบาลและ บุคลากรที่มีความรู้ในด้านปฐม พยาบาล -ทำแบบสำรวจ	ร้อยละ ๑๐๐ จำนวนนักเรียน ทั้งหมดที่เข้าร่วม กิจกรรมนี้	พ.ย. ๖๗ - ม.ค. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผล โครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ค ๒/๒๕๖๘	โครงการส่งเสริมกิจกรรม พัฒนาผู้เรียน (เข้าค่าย เดินทางไกลลูกเสือ - เนตรนารี)	ความปลอดภัยของ นักเรียนขณะออกนอก พื้นที่โรงเรียน	ยอมรับ ความเสี่ยง	สำนักปลัด	ขอความอนุเคราะห์ตำรวจ อปท. เพื่อดูแลความปลอดภัย ของนักเรียน	ร้อยละ ๑๐๐ จำนวนนักเรียน ทั้งหมดที่เข้าร่วม กิจกรรมนี้	ธ.ค. ๖๗ - ม.ค. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผล โครงการ ให้ผู้บริหารทราบ

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
ศ ๓/๒๕๖๘	โครงการปัจฉิมนิเทศ	ผู้เข้าร่วมไม่ตรงเป้าหมายที่คาดหวัง	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	-ทำแบบสำรวจสอบถามหรือหนังสือตอบรับเข้าร่วมงาน	ร้อยละ ๑๐๐ ของนักเรียนที่จบการศึกษา ระดับประถมศึกษา ปีที่ ๖	ก.พ. - มี.ค. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ศ ๔/๒๕๖๘	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	-ปริมาณของผู้เข้าร่วมงานอาจทำให้จัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอหรือตรงกับผู้เข้าร่วมงาน	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	-ทำแบบสำรวจสอบถามหรือหนังสือตอบรับเข้าร่วมงาน	ร้อยละ ๑๐๐ ของเด็ก ๆ ในเขตเทศบาลพื้นที่ใกล้เคียงได้มีส่วนร่วมในการแสดงออก เล่นเกมต่างๆ มีน้ำใจ แบ่งปันขนมต่อกัน และกิน	ม.ค. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ศ ๕/๒๕๖๘	โครงการที่อ่านหนังสือ ท่องถิ่นรักการอ่าน	หนังสือที่จัดซื้อไม่ตรงกับวัยหรือพัฒนาการของผู้เรียน	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	จัดทำแผนจัดการเรียนรู้	ร้อยละ ๘๐ ของคนในพื้นที่เขตเทศบาล ตำบลน้ำก่ำได้มีส่วนร่วมในการอ่าน	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ศ ๖/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการเรียนการสอน (รายหัว) โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลน้ำก่ำ	-งบประมาณเกิดการล่าช้า -จำนวนเด็กเข้า - ออก ระหว่างเทอม	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	ให้ครูทำแผนสำรวจนักเรียน ก่อนเปิดภาคเรียน และให้ทางผู้จัดทำงบประมาณดำเนินการ โดยเร็ว	ร้อยละ ๑๐๐ จำนวนนักเรียนที่ได้รับการสนับสนุน (รายหัว)	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ศ ๗/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าอาหารกลางวันโรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลน้ำก่ำ)	-งบประมาณเกิดการล่าช้า -จำนวนเด็กเข้า - ออก ระหว่างเทอม	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	ให้ครูทำแผนสำรวจนักเรียน ก่อนเปิดภาคเรียน และให้ทางผู้จัดทำงบประมาณดำเนินการ โดยเร็ว	ร้อยละ ๑๐๐ นักเรียนมีสุขภาพที่ดี ร่างกาย แข็งแรงสมบูรณ์และสุขภาพจิตที่ดี	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อพท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและกรารายงาน
๙/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (โครงการอาหารกลางวัน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก)	- ระบบประมวลเกิดการล่าช้า - จำนวนเด็กเข้า-ออก ระหว่างเทอม	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	ให้ครูทำแผนสำรวจนักเรียนก่อนเปิดภาคเรียน และให้ทางผู้จัดทำงบประมาณดำเนินการโดยเร็ว	ร้อยละ ๑๐๐ นักเรียนมีความสุขภาพที่ดี ร่างกายแข็งแรงสมบูรณ์และสุขภาพจิตที่ดี	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
๙/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ค่าจัดการเรียนการสอน (รายหัว ส่วนเพิ่ม Top Up) โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลน้ก้า	ค่าใช้จ่ายในการจัดการเรียนการสอน ค่าอุปกรณ์การเรียน การสอนไม่เหมาะสมกับผู้เรียน	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	ให้ครูทำแผนการจัดการเรียนรู้ แผนการสอนให้ตรงกับพัฒนาการของผู้เรียน	ร้อยละ ๑๐๐ จำนวนนักเรียนที่ได้รับ การสนับสนุน (รายหัวส่วนเพิ่ม Top Up)	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
๙/๑๐/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการเรียนการสอนของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก)	จัดกิจกรรมหรือข้อผิดพลาดไม่ตรงตามวัยของผู้เรียน	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	ให้ครูทำแผนการจัดการเรียนรู้ แผนการสอนให้ตรงกับพัฒนาการของผู้เรียน	ร้อยละ ๑๐๐ จำนวนนักเรียน (ศพด.) ที่ได้รับการสนับสนุน การเรียน	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
๙/๑๑/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับโรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลน้ก้า)	จัดกิจกรรมโครงการ หรือข้อผิดพลาดไม่ตรงกันแผนการเรียนการสอน	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	ทำแผนการสอนและทำการสอนตามวัย และพัฒนาของผู้เรียน	ร้อยละ ๑๐๐ จำนวนนักเรียนโรงเรียนอนุบาลตำบลน้ก้า ที่ได้รับการสนับสนุน การศึกษา	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
๙/๑๒/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก)	จัดสื่อการเรียนการสอนไม่เหมาะสมกับวัยของพัฒนาการผู้เรียน	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	ทำแผนการสอนและทำการสอนตามวัย และพัฒนาของผู้เรียน	ร้อยละ ๑๐๐ จำนวนนักเรียน (ศพด.) ที่ได้รับการสนับสนุน การศึกษา	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ichtig ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและกรารายงาน
๓/๑๓/๒๕๖๘	วัสดุงานบ้านงานครัว	เด็กปฐมวัยบางรายแพ้โปรตีนจากนมวัว	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	-ทำแบบสำรวจก่อนเปิดภาคเรียน	ร้อยละ ๑๐๐ นักเรียนมีความสุขภาพที่ดี ร่างกายแข็งแรงสมบูรณ์และสุขภาพจิตที่ดี	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
๓/๑๔/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าใช้จ่ายพื้นฐานสำหรับนักเรียนยากจน)	ทุนและปัจจัยไม่เพียงพอต่อนักเรียนที่มีความจำเป็น	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	มีโครงการเยี่ยมบ้านแล้วประชุมเพื่อจัดลำดับ	ร้อยละ ๑๐๐ จำนวนนักเรียนที่ได้รับทุนนักเรียนยากจน	ต.ค. ๖๗ – มี.ค. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
๓/๑๕/๒๕๖๘	ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	การเบิกจ่ายงบประมาณจากล่าช้า	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	เร่งรัดเจ้าหน้าที่	ให้นักเรียนได้ศึกษาหาความรู้ในโลกของอินเทอร์เน็ต	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
๓/๑๖/๒๕๖๘	อุดหนุนโรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) ในเขตเทศบาลตำบลน้ำก้า เป็นค่าอาหารกลางวัน	จำนวนผู้เรียนต่อปี การศึกษาไม่เท่ากัน ส่งผลให้จัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	ให้ครูทำแบบสำรวจก่อนเปิดภาคเรียน	ร้อยละ ๑๐๐ นักเรียนมีความสุขภาพที่ดี ร่างกายแข็งแรงสมบูรณ์และสุขภาพจิตที่ดี	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและถ่วง
ศ ๑/๒๕๖๘	โครงการจัดงานแข่งขันเรือยาวประเพณี ประจำปี ๒๕๖๘	จำนวนผู้เข้าร่วมในโครงการไม่แน่นอนทำให้การจัดการในโครงการไม่แน่ชัด	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	ทำแบบสำรวจหรือสอบถามความต้องการ	จำนวนประชาชนที่มาร่วมงานและสืบสวนวัฒนธรรมในการแข่งเรือยาว	ส.ค. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ศ ๒/๒๕๖๘	โครงการจัดหาทุนประเพณีไหลเรือไฟ	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณอาจล่าช้า	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	เร่งรัดเจ้าหน้าที่	จำนวนประชาชนที่มาร่วมงานและสืบสวนวัฒนธรรมไหลเรือไฟ	ส.ค. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ศ ๑/๒๕๖๘	โครงการพัฒนางานกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ ตำบลน้ำก่ำ	ผู้ประกอบการไม่มายื่นขออนุญาต ประกอบกิจการเป็นอันตรายต่อสุขภาพ	ยอมรับความเสี่ยง	กองสาธารณสุข	มีการประชาสัมพันธ์ให้มายื่นขออนุญาตประกอบการ	ร้อยละ ๑๐๐ กิจการในเขต ทต.น้ำก่ำ ที่ดำเนินการขออนุญาต ประกอบกิจการ	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ศ ๒/๒๕๖๘	โครงการศึกษางานเพื่อเปิดศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ ผู้พิการ และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิง ตำบลน้ำก่ำ	ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิงตำบลน้ำก่ำ ได้รับการดูแลไม่ทั่วถึง ตำบลน้ำก่ำ	ยอมรับความเสี่ยง	กองสาธารณสุข	จัดทำแบบสำรวจและเข้าไปให้การช่วยเหลือและดูแล	ร้อยละ ๑๐๐ ผู้เข้าร่วมศึกษาดูงานมีความเข้าใจในการจัดตั้งศูนย์	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ออปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและจรรยาบรรณ
ส ๓/๒๕๖๘	โครงการฝึกอบรมผู้ดูแลผู้สูงอายุ ผู้พิการ และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิง (Care giver)	ผู้ดูแลผู้สูงอายุ ผู้พิการ และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิง มีจำนวนน้อย	ยอมรับความเสี่ยง	กองสาธารณสุขฯ	จัดหาผู้ดูแลผู้สูงอายุ ผู้พิการ และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิง (Care giver)	จำนวนผู้เข้าร่วมอบรมผู้ดูแลผู้สูงอายุ ผู้พิการ และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิง (Care giver)	ก.พ. - มี.ค. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๔/๒๕๖๘	โครงการป้องกันแก๊สไฮยาเสฟติด และปัญหาบุหรีตำบลน้ำท่า	พื้นที่ตำบลน้ำท่าติดชายแดน การนำเข้ายาเสฟติดง่าย	ยอมรับความเสี่ยง	กองสาธารณสุขฯ	เชิญชวนประชาชนเข้าร่วมโครงการ และให้คำแนะนำในการป้องกันปัญหายาเสฟติด	ร้อยละ ๑๐๐ ประชาชนในเขตตำบลน้ำท่า ปกป้องภัยและห่างไกลจากยาเสฟติด	มิ.ย. - ก.ค. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๕/๒๕๖๘	โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก	ในเขตพื้นที่ตำบลน้ำท่ามีน้ำกักขังจำนวนมาก	ยอมรับความเสี่ยง	กองสาธารณสุขฯ	เชิญชวนประชาชนเข้าร่วมโครงการ เพื่อรับฟังการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก	มาตรการควบคุมโรคของ อปท.	พ.ค. - มิ.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๖/๒๕๖๘	โครงการป้องกันและระงับโรคติดต่อ	เทศบาลตำบลน้ำท่าต้องเฝ้าระวังโรคติดต่อ	ยอมรับความเสี่ยง	กองสาธารณสุขฯ	ประชาสัมพันธ์การกำหนดขั้นตอนมาตรการป้องกันโรคติดต่อและการเข้าร่วมกิจกรรมโครงการ	ร้อยละ ๑๐๐ ประชาชนในเขตตำบลน้ำท่า สามารถป้องกันโรคติดต่อได้	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อ.บ.ท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และ รายงาน
ส ๗/๒๕๖๘	โครงการช่วยเหลือ ประชาชนด้านสาธารณสุข	การช่วยเหลือ ประชาชนที่ได้รับ ผลกระทบ กรณีโรค ระบาดต่างๆ ไม่ทั่วถึง	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชน ติดต่อขอความช่วยเหลือจาก ทางเทศบาล	ร้อยละ ๑๐๐ ประชาชนในเขตตำบล น่าน้ำ ได้รับบริการ ช่วยเหลืออย่างทั่วถึง	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผล โครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๘/๒๕๖๘	โครงการสำรวจข้อมูล จำนวนสัตว์และชิ้น ทะเบียนสัตว์	จำนวนสุนัขและแมว ในพื้นที่มีจำนวนมาก และยากต่อการ ควบคุม	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	- ทำแบบสำรวจจำนวนสุนัข และแมว และจัดทำวัคซีน ป้องกันจากโรคพิษสุนัขบ้า	จำนวนสุนัขและแมว ได้รับการฉีดวัคซีน ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	ม.ค. - มิ.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผล โครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๙/๒๕๖๘	โครงการฝึกอบรมฟื้นฟู อาสาสมัครการแพทย์ ฉุกเฉิน	อาสาสมัครการแพทย์ ฉุกเฉิน ไม่เข้าใจวิธีการ ช่วยเหลือเบื้องต้น	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	ให้ความรู้แก่อาสาสมัคร การแพทย์ฉุกเฉิน ในการ ช่วยเหลือเบื้องต้น	ร้อยละ ๑๐๐ ผู้เข้าร่วมอบรม สาม รถช่วยเหลือฉุกเฉิน เบื้องต้นได้	ม.ค. - มี.ค. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผล โครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๑๐/๒๕๖๘	โครงการป้องกันและ ควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า ขับเคลื่อนโครงการสัตว์ ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	จำนวนสุนัขและแมว ในพื้นที่มีจำนวนมาก และยากต่อการ ควบคุม	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	- ทำแบบสำรวจจำนวนสุนัข และแมว และจัดทำวัคซีน ป้องกันจากโรคพิษสุนัขบ้า	จำนวนการแพร่ ระบาดของโรคพิษ สุนัขบ้า	มี.ค. - พ.ค. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผล โครงการ ให้ผู้บริหารทราบ

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและถ่วง
ส ๑๑/๒๕๖๘	โครงการสร้างเสริมสุขภาพเชิงรุก เพื่อลดภาวะคลอดก่อนกำหนด	หญิงตั้งครรภ์ดูแลตัวเองไม่ถูกต้องในการลดภาวะคลอดก่อนกำหนด	ยอมรับความเสี่ยง	กองสาธารณสุขฯ	ให้ความรู้แก่หญิงตั้งครรภ์ในการดูแลตัวเองให้ถูกต้องเพื่อลดภาวะคลอดก่อนกำหนด	ร้อยละ ๑๐๐ หญิงตั้งครรภ์ไม่พบภาวะคลอดก่อนกำหนด	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๑๒/๒๕๖๘	โครงการส่งเสริมสุขภาพกลุ่มผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสทางสังคม และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิง	ผู้ดูแลขาดความรู้ในการส่งเสริมสุขภาพกลุ่มผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสทางสังคม และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิง	ยอมรับความเสี่ยง	กองสาธารณสุขฯ	ให้ความรู้ในการส่งเสริมสุขภาพกลุ่มผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสทางสังคม และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิง ให้แก่กลุ่มผู้ดูแล	ร้อยละ ๑๐๐ กลุ่มผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสทางสังคม และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิง "ได้รับการส่งเสริมสุขภาพ"	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๑๓/๒๕๖๘	โครงการพัฒนาคุณภาพน้ำอุปโภคบริโภคตำบลน้ำก่ำ	ชุดตรวจคุณภาพน้ำ -ส่งตรวจภายในเขตตรวจหาสารปนเปื้อน	ยอมรับความเสี่ยง	กองสาธารณสุขฯ	จัดหาชุดตรวจภาคสนามให้เพียงพอก่อนจำนวนครัวเรือนในเขตเทศบาลตำบลน้ำก่ำ	จำนวนผู้ใช้น้ำประปาในเขตพื้นที่ตำบลน้ำก่ำ	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๑๔/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑ บ้านน้ำก่ำกลาง	การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	ยอมรับความเสี่ยง	กองสาธารณสุขฯ	ให้ความรู้ความเข้าใจกับหมู่บ้านในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุนงบประมาณ	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
ส ๑๕/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๒ บ้านแก่งโพธิ์	การใช้ทรัพยากร ชุมชนชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่ คุ้มค่า	ยอมรับความ เสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	ให้ความรู้ความเข้าใจกับ หมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับ อุดหนุนงบประมาณ	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๑๖/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๓ บ้านน้ำก่ำใต้	การใช้ทรัพยากร ชุมชนชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่ คุ้มค่า	ยอมรับความ เสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	ให้ความรู้ความเข้าใจกับ หมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับ อุดหนุนงบประมาณ	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๑๗/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๔ บ้านคืบพวง	การใช้ทรัพยากร ชุมชนชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่ คุ้มค่า	ยอมรับความ เสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	ให้ความรู้ความเข้าใจกับ หมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับ อุดหนุนงบประมาณ	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๑๘/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๕ บ้านนาค้า	การใช้ทรัพยากร ชุมชนชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่ คุ้มค่า	ยอมรับความ เสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	ให้ความรู้ความเข้าใจกับ หมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับ อุดหนุนงบประมาณ	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อ.บ.ท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
ส ๑๙/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๖ บ้านห้วย	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่ คุ้มค่า	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	ให้ความรู้ความเข้าใจกับ หมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับ อุดหนุนงบประมาณ	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๒๐/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๗ บ้านทรายมูล	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่ คุ้มค่า	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	ให้ความรู้ความเข้าใจกับ หมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับ อุดหนุนงบประมาณ	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๒๑/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๘ บ้านคำฝักแพรว	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่ คุ้มค่า	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	ให้ความรู้ความเข้าใจกับ หมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับ อุดหนุนงบประมาณ	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๒๒/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๙ บ้านดอนข้าวทกลม	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่ คุ้มค่า	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	ให้ความรู้ความเข้าใจกับ หมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับ อุดหนุนงบประมาณ	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๒๓/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๐ บ้านน้ำก่ำเหนือ	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่ คุ้มค่า	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	ให้ความรู้ความเข้าใจกับ หมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับ อุดหนุนงบประมาณ	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ

รหัสความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบอุ่น. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
ส ๒๔/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๑ บ้านโนนสังข์	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่ คุ้มค่า	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	ให้ความรู้ความเข้าใจกับ หมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับ อุดหนุนงบประมาณ	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๒๕/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๒ บ้านสระพังทอง	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่ คุ้มค่า	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	ให้ความรู้ความเข้าใจกับ หมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับ อุดหนุนงบประมาณ	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๒๖/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๓ บ้านนาคำเจริญ	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่ คุ้มค่า	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	ให้ความรู้ความเข้าใจกับ หมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับ อุดหนุนงบประมาณ	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๒๗/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๔ บ้านสันติสุข	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่ คุ้มค่า	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	ให้ความรู้ความเข้าใจกับ หมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับ อุดหนุนงบประมาณ	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๒๘/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๕ บ้านโคกน้อย	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่ คุ้มค่า	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	ให้ความรู้ความเข้าใจกับ หมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับ อุดหนุนงบประมาณ	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
ส ๒๙/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๖ บ้านดอนข้าวทกลามเหนือ คุ้มคำ	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่ คุ้มค่า	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	ให้ความรู้ความเข้าใจกับ หมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับ อุดหนุนงบประมาณ	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๓๐/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๗ บ้านน้ำก่ำน้อย	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่ คุ้มค่า	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	ให้ความรู้ความเข้าใจกับ หมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับ อุดหนุนงบประมาณ	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๓๑/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๘ บ้านน้ำก่ำใหม่พัฒนา	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่ คุ้มค่า	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	ให้ความรู้ความเข้าใจกับ หมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับ อุดหนุนงบประมาณ	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๓๒/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๙ บ้านเหล่าเจริญ	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่ คุ้มค่า	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	ให้ความรู้ความเข้าใจกับ หมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับ อุดหนุนงบประมาณ	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๓๓/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๒๐ บ้านใหม่ทรายมูล	การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่ คุ้มค่า	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	ให้ความรู้ความเข้าใจกับ หมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	หมู่บ้านในเขต ทต. น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับ อุดหนุนงบประมาณ	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
ส ๓๔/๒๕๖๘	โครงการบริหารจัดการสิ่งปฏิกูลและขยะมูลฝอย	ส่งกลิ่นเหม็นบริเวณพื้นที่ใกล้เคียง/มลพิษต่อประชาชน	ยอมรับความเสี่ยง	กองสาธารณสุข	จัดอบรมให้ความรู้แก่ประชาชนในการคัดแยกขยะต้นทางเพื่อเป็นการกำจัดขยะได้อย่างถูกวิธี	กิจกรรมโครงการสำรวจและแก้ไขปัญหาเสียในชุมชน กิจกรรมการกำจัดขยะและสิ่งปฏิกูลที่ต้นทาง กลางทาง และปลายทาง เช่น การคัดแยกขยะ การจัดตั้งธนาคารขยะ กองทุนขยะ	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ส ๓๕/๒๕๖๘	โครงการพัฒนาการจัด การ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	ยอมรับความเสี่ยง	กองสาธารณสุข	ให้ความรู้ความเข้าใจในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	กิจกรรมลดโลกร้อน กิจกรรมป้องกันและแก้ไขปัญหาฝุ่น PM ๒.๕ กิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก กิจกรรมเพิ่มปริมาณการแลกเปลี่ยนคาร์บอนเครดิตการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ค ๑/๒๕๖๘	โครงการเคลื่อนที่เพื่อจัดเก็บค่าบริการด้าน การจัดเก็บรายได้อื่น	- ผู้มีหน้าที่เสียภาษี ไม่ให้ความร่วมมือในการเสียภาษีและเสียภาษีบางรายไม่ได้ยื่นในพื้นที่และไม่ยื่นภาษี - ไม่มีเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งนักวิชาการจัดเก็บรายได้อื่น	ยอมรับความเสี่ยง	กองคลัง	จัดหาเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งนักวิชาการจัดเก็บรายได้อื่น	ความพึงพอใจของประชาชนที่ได้รับบริการ	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบอุ่น. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
ค ๒/๒๕๖๘	โครงการพัฒนาระบบแผนที่ภาษาและทะเบียนทรัพย์สิน	การจัดทำระบบแผนที่ภาษาและทะเบียนทรัพย์สินไม่เป็นปัจจุบัน ทำให้ขาดฐานข้อมูลในการจัดเก็บภาษี	ยอมรับความเสี่ยง	กองคลัง	จัดทำระบบแผนที่ภาษาและทะเบียนทรัพย์สินให้เป็นปัจจุบัน	การบริหารงานของเทศบาลน้กก้า ในเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบ	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงานผลโครงการให้ผู้บริหารทราบ
ค ๓/๒๕๖๘	โครงการรณรงค์ประชาสัมพันธ์การจัดเก็บภาษีเทศบาลตำบลน้กก้า	การประชาสัมพันธ์การจัดเก็บภาษีของเทศบาลตำบลน้กก้า อาจจะไม่ครอบคลุมไม่ทั่วถึงประชาชนในเขตพื้นที่	ยอมรับความเสี่ยง	กองคลัง	เพิ่มการประชาสัมพันธ์ให้มากขึ้นในหลายๆ ช่องทาง	ร้อยละ ๑๐๐ ประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสารในการจ่ายภาษีแต่ละปี	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงานผลโครงการให้ผู้บริหารทราบ
ท ๑/๒๕๖๘	โครงการฝึกอบรมเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมสำหรับคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้าง	ผู้เข้าร่วมโครงการอาจเข้าร่วมได้ไม่ตรงเป้าหมายที่กำหนด	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	มีการควบคุมและเข้มงวดกับพนักงาน ฯลฯ ให้เข้าร่วมโครงการให้มากขึ้น	ร้อยละ ๑๐๐ คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา ผู้อำนวยการกอง หัวหน้าสำนักปลัด หัวหน้าราชการ พนักงานทุกคนเข้าร่วมโครงการเพื่อรับฟัง	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงานผลโครงการให้ผู้บริหารทราบ

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
ปก ๑/๒๕๖๘	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในเทศบาลต่างๆ ประจำปี ๒๕๖๘	ประชาชนไม่ปฏิบัติตามกฎจราจร/เมาแล้วขับในช่วงเทศกาล	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	ประชาสัมพันธ์ไปยังหมู่บ้านในเขตพื้นที่ให้เข้าใจในกฎระเบียบจราจรในการใช้ถนนทางการสัญจรอย่างเคร่งครัด	ความปลอดภัยในการเดินทางสัญจรไปมาช่วงเทศกาล	ธ.ค. ๖๗ – พ.ค. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงานงานผลโครงการให้ผู้บริหารทราบ
ปก ๒/๒๕๖๘	โครงการซ่อมแซมถนนอพยพและระงับอุบัติเหตุเบื้องต้น (อบรมป้องกันและระงับอุบัติเหตุในสถานศึกษา)	การดำเนินโครงการมีระยะเวลาที่จำกัด ผู้เข้าร่วมรับการอบรม อาจได้รับการฝึกปฏิบัติจริงไม่ได้ ไม่ครบถ้วน	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	อาจมีการขยายระยะเวลาในการจัดทำโครงการ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการ เข้าใจและนำไปปฏิบัติได้จริงมากยิ่งขึ้น	นักเรียนมีความรู้ความเข้าใจในการเอาตัวรอดจากเหตุการณ์ไฟฟ้าไหม้ ไฟฉุกเฉิน ภัยต่างๆ เบื้องต้น	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงานงานผลโครงการให้ผู้บริหารทราบ
ปก ๓/๒๕๖๘	โครงการฝึกอบรมจัดตั้ง/ฝึกอบรมทบทวนชุดปฏิบัติการจิตอาสา ภัยพิบัติประจำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ผู้เข้าร่วมโครงการ อาจจะไม่ครบตามที่กำหนด	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดโครงการให้มีความน่าสนใจเพื่อจูงใจให้ผู้เข้าร่วม เข้าร่วมโครงการมากขึ้น	ร้อยละ ๑๐๐ ช่วยเหลือประชาชนในเขตเทศบาลน้กก้า ทั้ง ๒๐ หมู่บ้าน	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงานงานผลโครงการให้ผู้บริหารทราบ
ปก ๔/๒๕๖๘	โครงการฝึกอบรมจัดตั้ง/ฝึกอบรมทบทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	ผู้เข้าร่วมโครงการ อาจจะไม่ครบตามที่กำหนด	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	กำหนดกลุ่มเป้าหมายและห้วงเวลา ให้ชัดเจน ประชาสัมพันธ์/เชิญชวนให้เข้าร่วมโครงการฯ	ร้อยละ ๑๐๐ ช่วยเหลือประชาชนในเขตเทศบาลน้กก้า ทั้ง ๒๐ หมู่บ้าน	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงานงานผลโครงการให้ผู้บริหารทราบ

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
ปก ๕/๒๕๖๘	โครงการปฏิบัติราชการ/พจนมรณีย์ ประจำปี ๒๕๖๘	อาจมีผู้เข้าร่วมน้อยกว่าที่กำหนด	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	กำหนดกลุ่มเป้าหมายและ ท้วงเวลา ให้ชัดเจน ประชาสัมพันธ์/เชิญชวน ให้เข้าร่วมโครงการฯ	อุดหนุนโครงการ ปฏิบัติราชการพจนม รณีย์ ประจำปี ๒๕๖๘ เช่น ค่าตกแต่งสถานที่ ที่ ฝึกอบรม ค่าตอบแทน วิทยากร ค่าอาหาร ค่าอาหารว่าง ค่าวัสดุ และเครื่องดื่ม ค่าวัสดุ อุปกรณ์ต่างๆ	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ปก ๖/๒๕๖๘	โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่	การดำเนินงานและการประสานงานล่าช้า	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	คอยเฝ้าระวังสถานการณ์ ในช่วงต่างๆ ที่เกิดเหตุ และพร้อมให้บริการ ประชาชน	ร้อยละ ๑๐๐ ช่วยเหลือ ประชาชนในเขต เทศบาลนาคำ ทั้ง ๒๐ หมู่บ้าน	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ปก ๗/๒๕๖๘	อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรระดับอำเภอ	อาจมีความล่าช้าในการเบิกจ่ายเงินอุดหนุน	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	ดำเนินการจัดทำเอกสาร การอนุมัติให้เร็วขึ้น และดำเนินการติดตาม ข้อมูลจากองค์กร เพื่อ เป็นการกระตุ้นการจัดทำ เอกสาร	อุดหนุนให้แก่องค์กร บริหารส่วนตำบลโพ แพง เป็นค่าใช้จ่ายตาม โครงการอุดหนุนศูนย์ ปฏิบัติการร่วมในการ ช่วยเหลือประชาชน ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นระดับอำเภอ	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและ
สก ๑/๒๕๖๘	โครงการฝึกอบรมอาชีพสตรี	คณะกรรมการยังไม่ ความเข้าใจในวิธีการ ดำเนินโครงการ	ยอมรับ ความเสี่ยง	กองสวัสดิการ สังคม	เชิญประชุมคณะกรรมการ สตรี ตำบล นำทำ เพื่อชี้แจง วิธีการดำเนินโครงการ	คณะกรรมการมีความ เข้าใจในวิธีการดำเนิน โครงการ	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
สก ๒/๒๕๖๘	โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุ นครพนม (๓)	ผู้เข้าร่วมโครงการมี จำนวนน้อย	ยอมรับ ความเสี่ยง	กองสวัสดิการ สังคม	ประชาสัมพันธ์หรือเชิญ ชนผู้สูงอายุให้เข้าร่วม โครงการ	ร้อยละ ๑๐๐ ประชาชน ได้รับข่าวสาร ประชาสัมพันธ์เชิญชวน ผู้สูงอายุเข้าร่วม โครงการ	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
สก ๓/๒๕๖๘	โครงการส่งเสริมสุขภาพ ยากไร้ในเขตเทศบาล ตำบลน้ำก่ำ	ประชาชนได้รับการ ช่วยเหลือไม่ทั่วถึง	ยอมรับ ความเสี่ยง	กองสวัสดิการ สังคม	ประชาสัมพันธ์เชิญชวน วิธีการให้ความช่วยเหลือ ตามระเบียบกฎหมาย กำหนด	ร้อยละ ๑๐๐ ประชาชน ได้รับข่าวสาร ประชาสัมพันธ์ขั้นตอน วิธีการให้ความช่วยเหลือ ตามระเบียบกฎหมาย กำหนด	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	จัดทำบันทึกรายงาน ผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ

ลายมือชื่อ.....

(นายภิกษุศักดิ์สัน เสโนฤทธิ)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลน้ำก่ำ

วันที่ ๒๙ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

เทศบาลตำบลน้ำก่ำ

รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รอบ ๓ เดือน

รอบ ๖ เดือน

รอบ ๑๒ เดือน

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนว ทางแก้ไขปัญหา
ช ๑/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน (สายริมโขง) บ้านนาคำเจริญ หมู่ที่ ๑๓	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๘	กองช่าง				
ช ๒/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ภายในหมู่บ้านเหล่าเจริญ หมู่ที่ ๑๙	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๘	กองช่าง				
ช ๓/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายริมเขื่อนแม่น้ำโขง บ้านน้ำก่ำใหม่พัฒนา หมู่ที่ ๑๘	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๘	กองช่าง				
ช ๔/๒๕๖๘	โครงการเสริมผิวจราจรแอสฟัลต์ติก คอนกรีต สายบ้านสระพังทอง หมู่ที่ ๑๒ ถึง บ้านโคกน้อย หมู่ที่ ๑๕	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๘	กองช่าง				
ช ๕/๒๕๖๘	โครงการปรับปรุงถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน น้ำก่ำใหม่พัฒนา หมู่ที่ ๑๘	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๘	กองช่าง				

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนว ทางแก้ไขปัญหา
ช ๖/๒๕๖๘	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ภายในหมู่บ้าน บ้านน้ำก่ำใต้ หมู่ที่ ๓	ติดตามการทำงาน จากผู้ควบคุมงาน อยู่ตลอดเวลา	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๘	กองช่าง				
ช ๗/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก สายริม เขื่อนแม่โขง บ้านน้ำก่ำเหนือ หมู่ที่ ๑๐	ติดตามการทำงาน จากผู้ควบคุมงาน อยู่ตลอดเวลา	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	กองช่าง				
ช ๘/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก สายอ่าง เก็บน้ำ บ้านดอนข้าวหลาม หมู่ที่ ๙	ติดตามการทำงาน จากผู้ควบคุมงาน อยู่ตลอดเวลา	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	กองช่าง				
ช ๙/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก สายริม คลองส่งน้ำ บ้านน้ำก่ำกลาง หมู่ที่ ๑	ติดตามการทำงาน จากผู้ควบคุมงาน อยู่ตลอดเวลา	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	กองช่าง				
ช ๑๐/๒๕๖๘	โครงการเสริมผิวจราจรแอส ฟัลท์ติกคอนกรีต ถนนสาย บ้านดอนข้าวหลาม หมู่ที่ ๙ - บ้านนาคำเจริญ หมู่ที่ ๑๓	ติดตามการทำงาน จากผู้ควบคุมงาน อยู่ตลอดเวลา	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	กองช่าง				

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนว ทางแก้ไขปัญหา
ช ๑๑/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างระบบผลิต น้ำประปา (wster treatment system) POG บ้านแก่งโพธิ์ หมู่ที่ ๒	ติดตามการทำงาน จากผู้ควบคุมงาน อยู่ตลอดเวลา	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	กองช่าง				
ช ๑๒/๒๕๖๘	โครงการก่อสร้างระบบผลิต น้ำประปา (wster treatment system) POG บ้านดอนข้าว หลาม หมู่ที่ ๙	ติดตามการทำงาน จากผู้ควบคุมงาน อยู่ตลอดเวลา	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	กองช่าง				
ช ๑๓/๒๕๖๘	อุดหนุนการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค อำเภอธาตุพนม		ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	กองช่าง				
ศ ๑/๒๕๖๘	โครงการแข่งขันกีฬาสีภายใน โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบล น้ำก่ำ	มีจุดปฐมพยาบาลและ บุคลากรที่มีความรู้ ในด้านปฐมพยาบาล ทำแบบสำรวจ	พ.ย. ๖๗ - ม.ค. ๖๘	สำนักปลัด				
ศ ๒/๒๕๖๘	โครงการส่งเสริมกิจกรรมพัฒนา ผู้เรียน (เข้าค่ายเดินทางไกล ลูกเสือ - เนตรนารี)	ขอความอนุเคราะห์ที่ ตำรวจ อปพร. เพื่อดูแลความปลอดภัย ของนักเรียน	ธ.ค. ๖๗ - ม.ค. ๖๘	สำนักปลัด				

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนว ทางแก้ไขปัญหา
๓ ๓/๒๕๖๘	โครงการปัจฉิมนิเทศ	ทำแบบสำรวจสอบถาม หรือหนังสือตอบรับ เข้าร่วมงาน	ก.พ. - มี.ค. ๖๘	สำนักปลัด				
๓ ๔/๒๕๖๘	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	ทำแบบสำรวจสอบถาม หรือหนังสือตอบรับ เข้าร่วมงาน	ม.ค. ๖๘	สำนักปลัด				
๓ ๕/๒๕๖๘	โครงการที่อ่านหนังสือท้องถิ่นรัก การอ่าน	จัดทำแผนจัดการเรียนรู้ จัดทำแผนจัดการเรียนรู้	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	สำนักปลัด				
๓ ๖/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการ เรียนการสอน (รายหัว) โรงเรียน อนุบาลเทศบาลตำบลน้ำคำ	ให้ครูทำแผนสำรวจ นักเรียนก่อนเปิดภาคเรียน และให้ทางผู้จัดทำ งบประมาณ ดำเนินการโดยเร็ว	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	สำนักปลัด				
๓ ๗/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (ค่าอาหาร กลางวันโรงเรียนอนุบาลเทศบาล ตำบลน้ำคำ)	ให้ครูทำแผนสำรวจ นักเรียนก่อนเปิดภาคเรียน และให้ทางผู้จัดทำ งบประมาณ ดำเนินการโดยเร็ว	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	สำนักปลัด				

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนว ทางแก้ไขปัญหา
๓ ๘/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (โครงการ อาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก)	ให้ครูทำแผนสำรวจ นักเรียนก่อนเปิดภาคเรียน และให้ทางผู้จัดทำ งบประมาณ ดำเนินการโดยเร็ว	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	สำนักปลัด				
๓ ๘/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา ค่าจัดการ เรียนการสอน (รายหัวส่วนเพิ่ม Top Up) โรงเรียนอนุบาล เทศบาลตำบลน้ก้า	ให้ครูทำแผนการจัดการ เรียนรู้ แผนการสอนให้ ตรงกับพัฒนาการ ของผู้เรียน	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	สำนักปลัด				
๓ ๑๐/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการ เรียนการสอนของศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก)	ให้ครูทำแผนการจัดการ เรียนรู้ แผนการสอน ให้ตรงกับพัฒนาการ ของผู้เรียน	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	สำนักปลัด				
๓ ๑๑/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (ค่าใช้จ่ายใน การจัดการศึกษาสำหรับ โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบล น้ก้า)	ทำแผนการสอนและทำ การสอนตามวัย และพัฒนาของผู้เรียน	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	สำนักปลัด				
๓ ๑๒/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษา สำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก)	ทำแผนการสอนและทำ การสอนตามวัย และพัฒนาของผู้เรียน	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	สำนักปลัด				

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การดำเนินงาน	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละความคืบหน้า	ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหา
ศ ๑๓/๒๕๖๘	วัสดุงานบ้านงานครัว	-ทำแบบสำรวจก่อนเปิดภาคเรียน	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	สำนักปลัด				
ศ ๑๔/๒๕๖๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าปัจจัยพื้นฐานสำหรับนักเรียนยากจน)	มีโครงการเยี่ยมบ้านแล้ว ประชุมเพื่อจัดลำดับ	ต.ค. ๖๗ - มี.ค. ๖๘	สำนักปลัด				
ศ ๑๕/๒๕๖๘	ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	เร่งรัดเจ้าหน้าที่	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	สำนักปลัด				
ศ ๑๖ /๒๕๖๘	อุดหนุนโรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) ในเขตเทศบาลตำบลน้ำก่ำ เป็นค่าอาหารกลางวัน	ให้ครูทำแบบสำรวจก่อนปิดภาคเรียน	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	สำนักปลัด				

รหัสความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนว ทางแก้ไขปัญหา
ศ ๑/๒๕๖๘	โครงการจัดงานแข่งขันเรือยาว ประเพณี ประจำปี ๒๕๖๘	ทำแบบสำรวจหรือ สอบถามความต้องการ	ส.ค. - ก.ย. ๖๘	สำนักปลัด				
ศ ๒/๒๕๖๘	โครงการอุดหนุนประเพณีไหล เรือไฟ	เร่งรัดเจ้าหน้าที่	ส.ค. - ก.ย. ๖๘	สำนักปลัด				
ส ๑/๒๕๖๘	โครงการพัฒนางานกิจการที่เป็น อันตรายต่อสุขภาพตำบลน้ำก่ำ	มีการประชาสัมพันธ์ให้มา ยื่นขออนุญาตประกอบ กิจการ	ค.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุข				
ส ๒/๒๕๖๘	โครงการศึกษางานเพื่อเปิด ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ ผู้พิการ และบุคคลอื่นที่มีภาวะ พึ่งพิงตำบลน้ำก่ำ	จัดทำแบบสำรวจ และเข้าไปให้การ ช่วยเหลือและดูแล	ค.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุข				

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนว ทางแก้ไขปัญหา
ส ๓/๒๕๖๘	โครงการฝึกอบรมผู้ดูแลผู้สูงอายุ ผู้พิการ และบุคคลอื่นที่มีภาวะ พึ่งพิง (Care giver)	จัดหาผู้ดูแลผู้สูงอายุ ผู้พิการ และบุคคลอื่นที่มี ภาวะพึ่งพิง (Care giver)	ก.พ. - มี.ค. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๔/๒๕๖๘	โครงการป้องกันภัยเสพติด และปัญหาบุหรี่ ตำบลน้ำก่ำ	เชิญชวนประชาชน เข้าร่วมโครงการ และให้คำแนะนำ ในการป้องกัน ปัญหาเสพติด	มิ.ย. - ก.ค. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๔/๒๕๖๘	โครงการป้องกันและควบคุม โรคไข้เลือดออก	เชิญชวนประชาชนเข้าร่วม โครงการ เพื่อรับฟังการ ป้องกันและควบคุม โรคไข้เลือดออก	พ.ค. - มิ.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๖/๒๕๖๘	โครงการป้องกัน และระงับโรคติดต่อ	ประชาสัมพันธ์การ กำหนดขั้นตอนมาตรการ ป้องกันโรคติดต่อและการ เข้าร่วมกิจกรรมโครงการ	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				

รหัสความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนว ทางแก้ไขปัญหา
ส ๗/๒๕๖๘	โครงการช่วยเหลือประชาชน ด้านสาธารณสุข	ประชาสัมพันธ์ ให้ประชาชนติดต่อ ขอความช่วยเหลือ จากทางเทศบาล	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๘/๒๕๖๘	โครงการสำรวจข้อมูลจำนวน สัตว์และชิ้นทะเบียนสัตว์	ทำแบบสำรวจจำนวนสุนัข และแมว และจัดทำวีดิทัศน์ ป้องกัน จากโรคพิษสุนัขบ้า	ม.ค. - มิ.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๙/๒๕๖๘	โครงการฝึกอบรมฟื้นฟู อาสาสมัครการแพทย์ฉุกเฉิน	ให้ความรู้แก่อาสาสมัคร การแพทย์ฉุกเฉิน ในการ ช่วยเหลือเบื้องต้น	ม.ค. - มี.ค. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๑๐/๒๕๖๘	โครงการป้องกันและควบคุมโรค พิษสุนัขบ้า ชีบเคลื่อนโครงการ สัตว์ปลอดโรค คมนาคมภัยจาก โรคพิษสุนัขบ้า	ทำแบบสำรวจจำนวนสุนัข และแมว และจัดทำวีดิทัศน์ ป้องกันจากโรคพิษสุนัขบ้า	มี.ค. - พ.ค. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนว ทางแก้ไขปัญหา
ส ๑๑/๒๕๖๘	โครงการสร้างเสริมสุขภาพ เชิงรุก เพื่อลดภาวะคลอด ก่อนกำหนด	ให้ความรู้แก่หญิงตั้งครรภ์ ในการดูแลตัวเอง ให้ถูกต้องเพื่อลดภาวะ คลอดก่อนกำหนด	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๑๒/๒๕๖๘	โครงการสร้างเสริมสุขภาพกลุ่มผู้ พิการและผู้ด้อยโอกาสทางสังคม และบุคคลอื่นที่มีภาวะพึ่งพิง	ให้ความรู้ในการส่งเสริม สุขภาพกลุ่มผู้พิการและ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม และบุคคลอื่นที่มีภาวะ พึ่งพิงให้แก่กลุ่มผู้ดูแล	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๑๓/๒๕๖๘	โครงการพัฒนาคุณภาพน้ำ อุปโภคบริโภคตำบลน้ำก่า	จัดหาชุดตรวจภาคสนาม ให้เพียงพอต่อจำนวน ครัวเรือนในเขตเทศบาล ตำบลน้ำก่า	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๑๔/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑ บ้านน้ำก่ากลาง	ให้ความรู้ความเข้าใจ กับหมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๑๕/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๒ บ้านแก่งโพธิ์	ให้ความรู้ความเข้าใจ กับหมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนว ทางแก้ไขปัญหา
ส ๑๖/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๓ บ้านน้ำก่ำใต้	ให้ความรู้ความเข้าใจ กับหมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๑๗/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๔ บ้านคืบพวง	ให้ความรู้ความเข้าใจ กับหมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๑๘/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๕ บ้านนาคำ	ให้ความรู้ความเข้าใจ กับหมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๑๙/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๖ บ้านห้วย	ให้ความรู้ความเข้าใจ กับหมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๒๐/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๗ บ้านทราย มูล	ให้ความรู้ความเข้าใจ กับหมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๒๑/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๘ บ้านค้ำกัก แพรว	ให้ความรู้ความเข้าใจ กับหมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนว ทางแก้ไขปัญหา
ส ๒๒/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๙ บ้านดอน ข้าวมกลาม	ให้ความรู้ความเข้าใจ กับหมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ	ดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง			
ส ๒๓/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑๐ บ้านนาก้า เหนือ	ให้ความรู้ความเข้าใจ กับหมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๒๔/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑๑ บ้านโนน สังข์	ให้ความรู้ความเข้าใจ กับหมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๒๕/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑๒ บ้านสระ พังทอง	ให้ความรู้ความเข้าใจ กับหมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๒๖/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑๓ บ้านนาคำ เจริญ	ให้ความรู้ความเข้าใจ กับหมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๒๗/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑๔ บ้านสันติ สุข	ให้ความรู้ความเข้าใจ กับหมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนว ทางแก้ไขปัญหา
ส ๒๘/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑๕ บ้านโคก น้อย	ให้ความรู้ความเข้าใจ กับหมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๒๙/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑๖ บ้านดอน ข้าทลตามเหนือ	ให้ความรู้ความเข้าใจ กับหมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๓๐/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑๗ บ้านน้ำก่ำ น้อย	ให้ความรู้ความเข้าใจ กับหมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๓๑/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑๘ บ้านน้ำ ท่าใหม่พัฒนา	ให้ความรู้ความเข้าใจ กับหมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๓๒/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑๙ บ้านเหล่า เจริญ	ให้ความรู้ความเข้าใจ กับหมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๓๓/๒๕๖๘	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๒๐ บ้านใหม่ ทรายมูล	ให้ความรู้ความเข้าใจ กับหมู่บ้าน ในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนว ทางแก้ไขปัญหา
ส ๓๔/๒๕๖๘	โครงการบริหารจัดการสิ่งปฏิกูล และขยะมูลฝอย	จัดอบรมให้ความรู้แก่ ประชาชนในการคัดแยก ขยะต้นทางเพื่อเป็นการ กำจัดขยะได้อย่างถูกต้อง	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ส ๓๕/๒๕๖๘	โครงการพัฒนาการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	ให้ความรู้ความเข้าใจ ในการใช้ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้คุ้มค่า	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	กอง สาธารณสุขฯ				
ค ๑/๒๕๖๘	โครงการเคลื่อนที่เพื่อจัดการ การให้บริการ ด้านการจัดเก็บรายได้	จัดหาเจ้าหน้าที่ ในตำแหน่งนักวิชาการ จัดเก็บรายได้	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	กองคลัง				
ค ๒/๒๕๖๘	โครงการพัฒนาระบบแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน	จัดทำระบบแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน ให้เป็นปัจจุบัน	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	กองคลัง				
ค ๓/๒๕๖๘	โครงการรณรงค์ประชาสัมพันธ์ การจัดเก็บภาษีเทศบาล ตำบลน้ำก้า	เพิ่มการประชาสัมพันธ์ ให้มากขึ้นในหลาย ช่องทาง	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	กองคลัง				

รหัสความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลสัมฤทธิ์การ ดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนว ทางแก้ไขปัญหา
ท ๑/๒๕๖๘	โครงการฝึกอบรมเสริมสร้าง คุณธรรมจริยธรรมสำหรับคณะ ผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้าง	มีการควบคุมและเข้มงวด กับพนักงาน ฯลฯ ให้เข้า ร่วมโครงการให้มากขึ้น	เม.ย. - ก.ย. ๖๘	สำนักปลัด				
ปก ๑/๒๕๖๘	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุ ทางถนนในเทศบาลต่างๆ ประจำปี ๒๕๖๘	ประชาสัมพันธ์ไปยัง หมู่บ้านในเขตพื้นที่ให้ เข้าใจในกฎระเบียบ จราจรในการใช้ถนน หนทางการสัญจรอย่าง เคร่งครัด	ธ.ค. ๖๗ - พ.ค. ๖๘	สำนักปลัด				
ปก ๒/๒๕๖๘	โครงการซ่อมแซมอพยพและ ระงับอัคคีภัยเบื้องต้น (อบรมป้องกันและระงับอัคคีภัย ในสถานศึกษา)	อาจมีการขยายระยะเวลา ในการจัดทำโครงการ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการ เข้าใจและนำไปปฏิบัติได้ จริงมากยิ่งขึ้น	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	สำนักปลัด				
ปก ๓/๒๕๖๘	โครงการฝึกอบรมจัดตั้ง/ ฝึกอบรมทบทวนชุดปฏิบัติการ จิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรเปลี่ยนแปลงรูปแบบ การจัดโครงการให้มีความ น่าสนใจเพื่อจูงใจให้ ผู้เข้าร่วม เข้าร่วม โครงการมากขึ้น	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	สำนักปลัด				

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนว ทางแก้ไขปัญหา
ปก ๔/๒๕๖๘	โครงการฝึกอบรมจัดตั้ง/ ฝึกอบรมทบทวนอาสาสมัคร ป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	กำหนดกลุ่มเป้าหมายและ ช่วงเวลา ให้ชัดเจน ประชาสัมพันธ์/เชิญชวน ให้เข้าร่วมโครงการฯ	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	สำนักปลัด				
ปก ๕/๒๕๖๘	โครงการปฏิบัติภาราตุพนม รมเย็น ประจำปี ๒๕๖๘	กำหนดกลุ่มเป้าหมายและ ช่วงเวลา ให้ชัดเจน ประชาสัมพันธ์/เชิญชวน ให้เข้าร่วมโครงการฯ	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	สำนักปลัด				
ปก ๖/๒๕๖๘	โครงการช่วยเหลือประชาชน ตามอำนาจหน้าที่	คอยเฝ้าระวังสถานการณ์ ในช่วงต่างๆ ที่เกิดเหตุ และพร้อมให้บริการ ประชาชน	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	สำนักปลัด				
ปก ๗/๒๕๖๘	อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมใน การช่วยเหลือประชาชนของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ระดับอำเภอ	ดำเนินการจัดทำเอกสาร การขออนุมัติให้เร็วขึ้น และดำเนินการติดตาม ข้อมูลจากองค์กรตั้ง เพื่อเป็นการกระตุ้นการ จัดทำเอกสาร	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	สำนักปลัด				

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนว ทางแก้ไขปัญหา
สก ๑/๒๕๖๘	โครงการฝึกอบรมอาชีพสตรี	เชิญประชุมคณะกรรมการ สตรี ต.น้ำก้า เพื่อชี้แจง วิธีการดำเนินโครงการ	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	กองสวัสดิการ สังคม				
สก ๒/๒๕๖๘	โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุ นครพนม(๓)	ประชาสัมพันธ์ หรือเชิญชวนผู้สูงอายุ ให้เข้าร่วมโครงการ	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	กองสวัสดิการ สังคม				
สก ๓/๒๕๖๘	โครงการส่งเสริมสุขภาพผู้ ในเขตเทศบาลตำบลน้ำก้า	ประชาสัมพันธ์ขั้นตอน วิธีการให้ความช่วยเหลือ ตามระเบียบกฎหมาย กำหนด	ต.ค. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	กองสวัสดิการ สังคม				

ลายมือชื่อ.....


(นายภักดิ์สัน เสนอฤทธิ์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลน้ำก้า

วันที่ ๒๙ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

เทศบาลตำบลน้ำก่ำ
รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง
สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	คะแนนระดับความเสี่ยงก่อนการดำเนินการ			วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลดำเนินการ จากการจัดการ ความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการ			การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	ความเสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้น ใหม่	สรุปความเสี่ยง		แนวทาง/มาตรการ จัดการความ เสี่ยง/วิธีการ ดำเนินการ สำหรับปีถัดไป
		โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๓) = (๑) x (๒)			โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	คะแนน ระดับความเสี่ยง (๓) = (๑) x (๒)			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	

ลายมือชื่อ.....
 (นายภักดิ์ดีสัน เสนิฤทธิ์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลน้ำก่ำ
 วันที่ ๒๙ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗